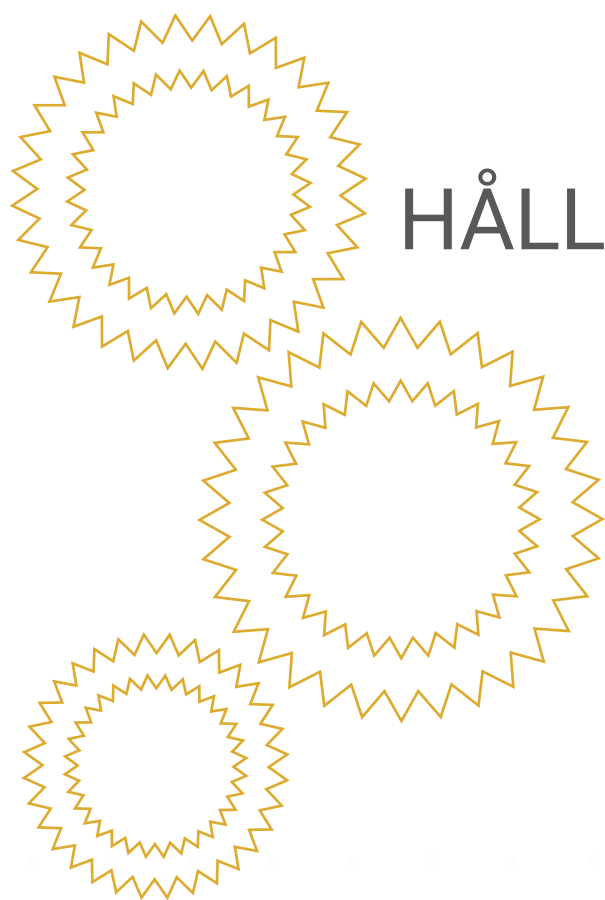




HÅLLBARHETSRAPPORT

1 JULI 2020 – 30 JUNI 2021



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

3	Viktiga händelser 1 Juli 2020–30 Juni 2021	13	Durocs portföljbolag – Smaller Company Portfolio
4	VD har ordet	27	Bolagsstyrning
5	Affärsidé, affärsmodell och värderingar	31	Resultaträkning för koncernen
7	Durocs Portföljbolag – International Fibres Group	32	Balansräkning för koncernen
8	Durocs portföljbolag – Drake Extrusion	33	Resultaträkning för moderbolaget
9	Durocs portföljbolag – Cresco	34	Balansräkning för moderbolaget
10	Durocs portföljbolag – Cotting Group	35	Viktiga redovisningsprinciper
11	Durocs portföljbolag – Duroc Machine Tool	36	GRI-index
12	Durocs portföljbolag – Duroc Rail		Adresser och telefonnummer till bolagen, se sista sidan.

Durocs hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och omfattar moderbolaget Duroc AB och arbetet med hållbarhetsfrågor under resultatåret 2020/2021 då inget annat anges i texten. Duroc publicerar i år sin fjärde hållbarhetsrapport. Årets hållbarhetsrapport skrivs enligt GRI Standards Core som finns beskriven på www.globalreporting.org/standards.



VIKTIGA HÄNDELSE 1 JULI 2020 – 30 JUNI 2021

- Nettoomsättningen ökade med 3 procent under räkenskapsåret. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent.
- Justerad EBIT ökade med 14 procent till 125,8 MSEK (110,8), trots påverkan från råvarumaterialbrist och kraftiga prishöjningar på insatsvaror i flera av portföljbolagen.
- Pandemin påverkade flertalet av portföljbolagen negativt i början av räkenskapsåret. Efterfrågan ökade sedan successivt för att under det sista kvartalet nå rekordnivåer i flera delar av portföljen.
- Duroc breddade investeringsområdet och ökade transparensen i rapporteringen genom redovisning av utvecklingen i respektive portföljbolag.
- Kompetensen i portföljbolagens operationella styrelser stärktes genom utökad extern bransch-expertis.
- Portföljbolaget IFG fokuserar på nischprodukter med högre tillväxtpotential och effektiviserade produktionskapaciteten genom att stänga anläggningen i Drighlington. Omstruktureringen förväntas medföra en årlig resultatförbättring om cirka 10 MSEK från 2021/2022. Kostnaderna för omstruktureringen, 26 MSEK, har belastat räkenskapsåret 2020/2021.
- Portföljbolagens långsiktiga affärsplaner indikerar att Durocs intjäning kommer att förstärkas väsentligt under åren bortom 2021/2022.
- Investeringar om 95 MSEK har genomförts för att öka kapaciteten, effektivisera och utveckla verksamheten i portföljbolagen.
- Duroc hade vid utgången av räkenskapsåret 275 MSEK i outnyttjade kreditfaciliteter.
- Mot bakgrund av Durocs fortsatta expensionsplaner och de positiva effekterna från historiska investeringar föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2020/2021.

3 254,5 MSEK

Nettoomsättning

125,8 MSEK

Justerad EBIT

1 122

Medelantal anställda

RÄKENSKAPSÅRET I SAMMANDRAG

Koncernen	juli 2020–juni 2021	juli 2019–juni 2020
Nettoomsättning	3 254,5	3 158,2
Justerad EBIT	125,8	110,8
Rörelseresultat (EBIT)	88,6	161,8
Resultat efter skatt	55,4	116,5
Nettoskuld exkl. leasingsskuld från IFRS 16	139,9	117,8

VD HAR ORDET

TREVANDE ÅR MED STARKT AVSLUT – LÅNGSIKTIGT GODA UTSIKTER

De tre första kvartalen av räkenskapsåret var trevande med tydliga effekter av pandemin och andra störningar i logistikkedjan. Räkenskapsåret avslutades dock med det starkaste kvartalet någonsin. Efterfrågan var allmänt sett god, men störningar i form av brist på råmaterial samt skenande priser på både råmaterial och transporter påverkade resultatet i negativ bemärkelse under de inledande kvartalen. Det sista kvartalet avslutades således starkt. Trots rådande utmaningar noterade flera av portföljbolagen rekordresultat i det fjärde kvartalet. Nettoomsättningen för räkenskapsåret ökade med 3 procent till 3 254,5 MSEK (3 158,2). Justerad EBIT ökade med 14 procent till 125,8 MSEK (110,8). Cresco, IFG, Duroc Rail och Duroc Laser Coating var de starkast lysande stjärnorna i portföljen under året.

Under det första kvartalet ändrade Duroc rapporteringen med syftet att tydliggöra värdeskapandet. Transparensen i utvecklingen av bolagen och dess resultat förbättrades i och med att den gamla strukturen med affärsområden övergavs. Intressenterna kan sedan dess följa utvecklingen i samtliga portföljbolag med undantag av de 3 minsta bolagen som konsolideras i Small Company Portfolio.

Samtidigt rekryterades externa styrelsemedlemmar till portföljbolagen med syftet att tillföra kompetens för att stötta bolagen i förbättringsarbetet i enlighet med de strategiska planer som utvecklats under räkenskapsåret. Uppgiften är att tillföra branschkritisk kompetens samt stöd till lokal ledning.

Duroc är ett förvärvs- och utvecklingsbolag inriktat på att skapa värden för sina aktieägare genom att med ett lågt finansiellt risktagande, opportunistiskt förvärva verksamheter och lönsamt utveckla dessa långsiktigt. Under året har styrelsen, trots utmaningarna, beslutat om att investera stora belopp sammantaget i koncernen. Det har mestadels handlat om kapacitetsutökningar i Drake US, IFG samt Cotting Group, till ett sammantaget värde om 130 MSEK. Duroc uppmärksammar löpande våra respektive portföljbolagschefer att identifiera affärsmöjligheter framåt och ambitionen är att fortsätta investera i verksamheterna för lönsam tillväxt.

Som bas för tillväxten finns solida utvecklingsplaner hos alla portföljbolagen. Dessa är en vital komponent i ett koncept som vi kallar The Duroc Way, vilket är Durocs modell för att skapa värde. Grunden i modellen bygger på ett hållbart värdeskapande där entreprenörskap möjliggörs genom att skapa utrymme för portföljbolagen att agera för att kunna utveckla bolaget mot dess framtida mål. Finansiell försiktighet, kostnadsmedvetenhet och sunt förnuft genomsyrar affärsmässiga beslut i alla delar av Duroc samtidigt som ingen tvekan råder att investera när uppenbara intjäningsmöjligheter blir tydliga. The Duroc Way beskrivs utförligare på sidorna 5–6. Moderbolagets uppgift är att primärt stötta bolagens planer med strategier och investeringar men också säkerställa korrekt styrning och löpande uppföljning.

De gångna årens projekt för att stärka koncernens hållbarhetsarbete har genom flera aktiviteter visat på en ökad prioritet från såväl styrelse som ledning. Samtidigt har portföljbolagen visat eget engagemang i frågan då de uppfattat ett ökat tryck från marknad och omvärld, vilket visat att ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete blir allt viktigare för en långsiktigt lönsam affär. Sammantaget har detta lett till en önskad kulturförändring där

hållbarhetsfrågorna fått större vikt hos portföljbolagen samt integrerats i de strategiska planerna.

Jag ser fina långsiktiga möjligheter med Duroc. Under de senaste åren har resultaten förbättrats avsevärt i flera av bolagen samtidigt som moderbolagsfunktionen utvecklats genom att tillföra kompetens och driva nödvändiga förändringar med bibehållet fokus på att bevara entreprenörskapet i portföljbolagen. Durocs framtida investerings- och förbättringsplaner i kombination med redan genomförda åtgärder gör att jag förväntar mig väsentligt högre resultatnivåer under åren bortom 2021/2022 och då ser vi förhoppningsvis en normaliserad situation gällande logistik samt tillgång på insatsmaterial och komponenter. Duroc är en stabil plattform för fortsatt lönsam tillväxt av befintliga portföljbolag och tänkbara nya lämpliga medlemmar i Durocfamiljen.

I vår strävan att hitta nya tänkbara förvärv konstaterar jag att det under det gångna året inte varit lika lätt att hitta den typ av möjligheter som Duroc letar efter. Min förväntan var att fler opportunistiska möjligheter skulle ha dykt upp i ett kärvt ekonomiskt klimat som senaste året inneburit.

Duroc är inte främmande för att skapa egna nya möjligheter. Min inställning är att vi har alla möjligheter att maximera effektiviteten i befintliga kanaler genom att t.ex. tillföra kompletterande produkter och tjänster. En annan möjlighet är att bygga upp egna verksamheter från scratch där vi helt enkelt ser en ny affärsmöjlighet framåt.

Duroc har kommit till en punkt där jag konstaterar att ett antal portföljbolag presterar bra, några är högrepresterare och några har fortfarande utmaningar att lösa för att nå tillfredsställande resultat. Sett till helheten är Duroc i god form och har samtidigt en inneboende potential i de bolag som, av olika skäl, ännu ej blommat ut. Jag är nöjd med resultatet som Duroc har gjort mot bakgrund av de utmaningar som pandemin inneburit. Portföljbolagen har drivit utvecklingen framåt, haft god kostnadskontroll samt skapat förutsättningar för att bibehålla en säker arbetsmiljö.

Jag vill passa på att tacka alla duktiga medarbetare som gjort ett fantastiskt arbete under utmanande förhållanden.

John Häger
Vd

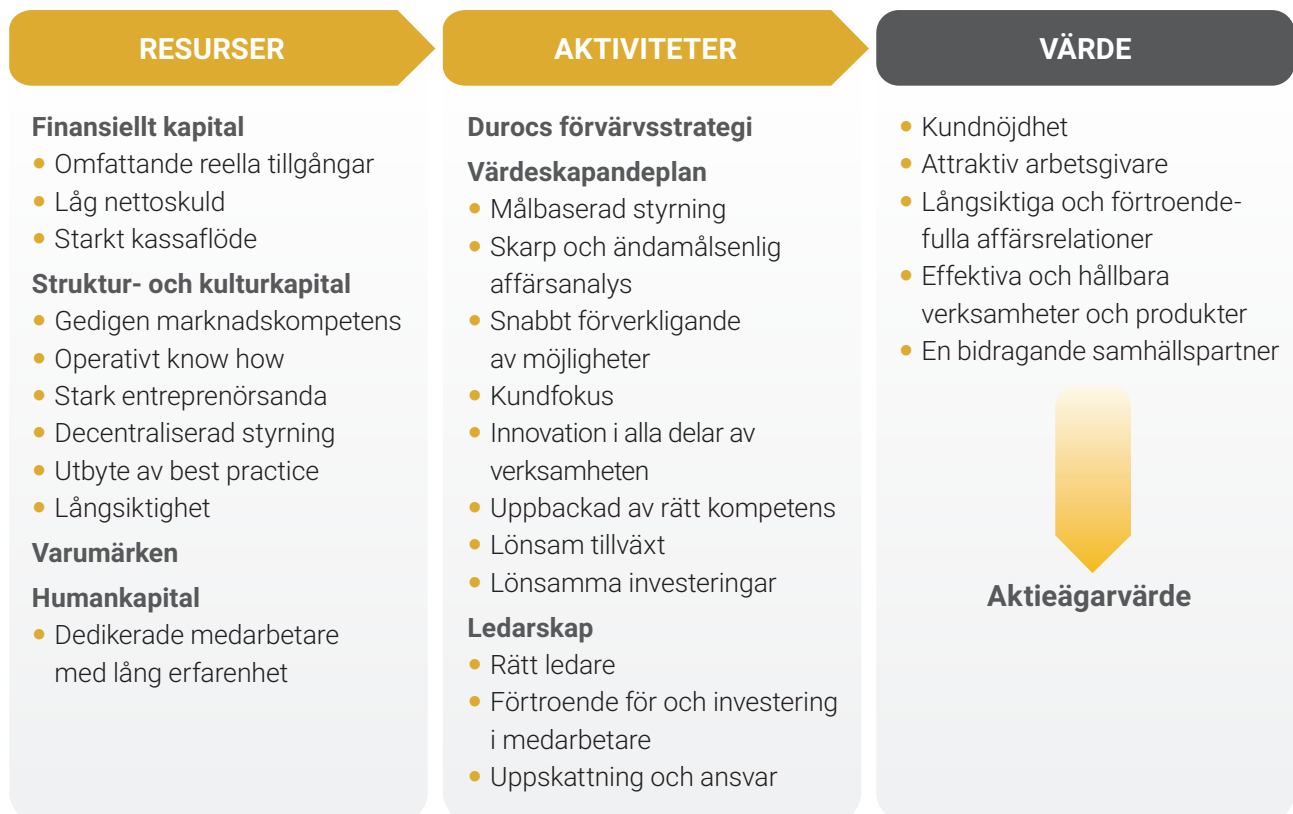


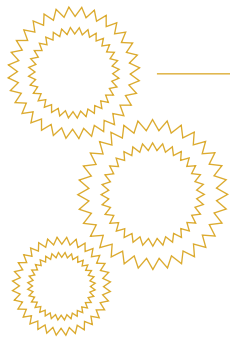
AFFÄRSIDÉ, AFFÄRSMODELL OCH VÄRDERINGAR

AFFÄRSIDÉ

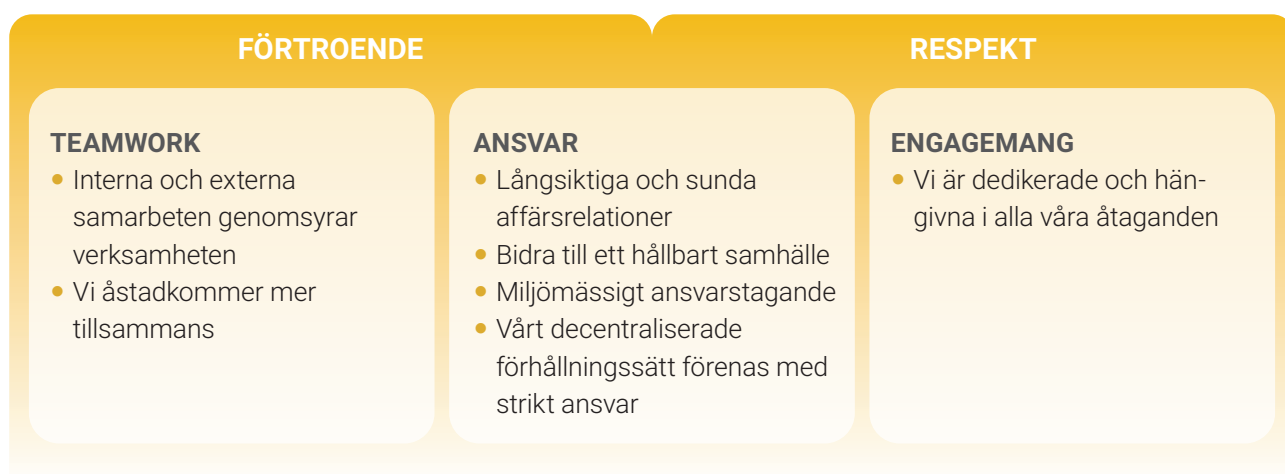
Duroc skapar värde genom opportunistiska förvärv och långsiktigt hållbar utveckling av dotterbolagen.

THE DUROC WAY





Kärnan i The Duroc Way är att främja ett entreprenöriellt klimat. Det innebär en miljö präglad av förtroende och handlingsfrihet. Arbetssättet genomsyras av Teamwork, Ansvar, Engagemang, Förtroende och Respekt.



FÖRVÄRVSSTRATEGI

- Vi bevakar kontinuerligt marknaden för att finna goda förvärvsmöjligheter.
- En flexibel ansats möjliggör fler avslut.
- Vårt professionella nätverk ger oss möjlighet att söka förvärvsmöjligheter inom olika branscher likväl som bolt-ons till våra existerande företag.
- Vi tillämpar en sund och konservativ värderingsmodell.
- Förvärvspriset prioriterar materiella tillgångar, inte goodwill.
- Vi söker förvärv som i grunden är sunda verksamheter med god utvecklingspotential.
- Genom att ha färdiga finansieringslösningar kan vi gå till snabba avslut när goda möjligheter identifierats.



DUROCS PORTFÖLJBOLAG – INTERNATIONAL FIBRES GROUP

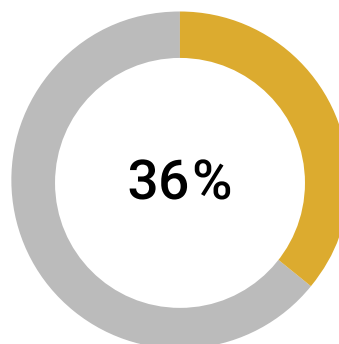
International Fibres Group (IFG) är en av Europas ledande tillverkare av polypropylenbaserade stapelfibrer, en insatsvara med stärkande, isolerande, separerande eller dränerande egenskaper. Fibern används vid tillverkning av bland annat golv, mattor, möbler, filter, livsmedelsförpackningar, bilinredning och fiberdukar. Kundportföljen är således diversifierad. Syntetiska material är kostnadsmässigt konkurrenskraftiga, kan anpassas efter användningsområde och bidrar till en ökad livslängd för produkten. IFGs produktionsanläggningar är lokaliserade i Belgien, Storbritannien och Österrike.

IFG har sedan flera år tillbaka ett långsiktigt samarbete med universitetet i Maastricht, Nederländerna. Syftet med samarbetet är att utveckla nya fibrer som möter framtida krav både vad gäller prestanda- och hållbarhetsaspekter, t.ex. nedbrytbarhet och återvinningsmöjligheter. Därtill är IFG involverad i ett antal kund- och internationella projekt kring hållbara produktlösningar. Under räkenskapsåret har flertalet utvecklingsprojekt baserade på PLA (organisk polymer) genomförts tillsammans med nya och befintliga kunder.

Stapelfibermarknaden i Europa präglas till stor del av överkapacitet och hög konkurrens. God lönsamhet och tillväxt återfinns inom områdena för olika nischprodukter. IFG är en etablerad tillverkare med lång erfarenhet och gedigen kunskap om materialets möjligheter. Bolaget har de förutsättningar som behövs för att omvandla verksamheten och bli en stark aktör inom utvalda nischområden. I början av 2019 lanserades ett förändringsarbete inom IFG i syftet att stärka positionen inom segmentet tekniska fibrer som t.ex. används inom olika filtrerings-applikationer och förpackningsmaterial till livsmedelsindustrin. Anpassningen har påverkat organisation, inriktning i utvecklingen av nya produkter och storleken på produktionskapaciteten.

Aktiviteten för att styra om verksamheten mot nischsegment har varit fortsatt hög under räkenskapsåret 2020/2021. Att arbetet gett resultat syns tydligt i den resultatförbättring som IFG åstadkommit. Pandemin har inneburit brist och prisökningar på råmaterial.

Andel av Durocs omsättning (2020/2021)



Belopp i MSEK	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	1 155,8	1 067,5
Omsättningstillväxt %	8,3	-16,2
Organisk tillväxt %	13,2	-18,2
EBITDA	43,4	26,3
EBITDA-marginal %	3,8	2,5
Justerad EBITDA	69,1*	29,2
Justerad EBITDA-marginal, %	6,0*	2,7
EBIT	13,5	-9,6
EBIT-marginal %	1,2	-0,9
Nettoskuld/Nettokassa (-)	87,3	24,4
varav leasingsskuld från IFRS 16	66,3	74,6
Sysselsatt kapital	421,8	388,3
Avkastning på sysselsatt kapital %	3,7	-2,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	11,2	-0,3

*Under räkenskapsårets tredje kvartal fattades beslut om att stänga en av produktionsanläggningarna i Storbritannien. Omstruktureringskostnader om 26,0 MSEK har belastat årets resultat. Årlig resultatförbättring bedöms uppgå till 10 MSEK från 2021/2022.



Återvunnet råmaterial för fiberproduktion

DUROCS PORTFÖLJBOLAG – DRAKE EXTRUSION

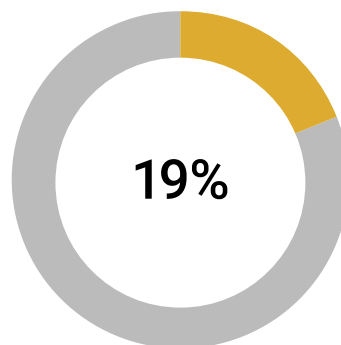
Drake Extrusion är Nordamerikas ledande tillverkare av polypropylenbaserat färgat filamentgarn och stapelfiber. Filamentgarn används främst till kunder som tillverkar tyger för möbelindustrin, men kan även användas vid tillverkning av sportkläder, s.k. funktionella plagg. Filamentgarnerna gör plagg och tyger lättskötta och slitstarka. Stapelfibrer används vid tillverkning inom en mängd områden, bland annat golv, mattor, möbler, tekniska filter, bilinredning och fiberdukar. Drake Extrusion är beläget i Virginia, USA.

Marknaden för filamentgarn i USA befinner sig i stark tillväxt. Det ökande intresset för inredning av utomhusmiljöer är en drivande faktor. Därtill ska läggas efterfrågan på slitåliga textilier. Drake Extrusion innehar närmare 80 procent av den nordamerikanska marknaden för filamentgarn och är kapacitetsmässigt väl positionerat för att möta en ökad efterfrågan. Utvecklingen innebär att verksamheten successivt fasas över från stapelfiber till garn, för vilka marknadsförutsättningarna är gynnsammare.

Tillfällig brist och höga priser på råmaterial har präglat verksamheten under räkenskapsårets andra halva. Situationen har uppstått internationellt i spåren av pandemin, men särskilt på den amerikanska marknaden då en rekordkall vinter i Texas, tillfälligt slog ut leverantörsledet. Prisökningarna har i stor utsträckning kunnat föras över till kund, medan bristen på råmaterial har inneburit att tillverkningsvolymerna legat på lägre nivåer än vad kunderna efterfrågat.

I början av 2021 förvärvades Becker Inc. för 1,1 MUSD. Becker omsätter 4 MUSD och förvärvet innebär att Drake kan utvidga och komplettera sortimentet och därmed adressera en större del av marknaden för garn, som är i kraftig tillväxt.

Andel av Durocs omsättning (2020/2021)



Belopp i MSEK	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	622,2	543,8
Omsättningstillväxt %	14,4	-19,8
Organisk tillväxt %	26,9	-23,9
EBITDA	44,6	63,4
EBITDA-marginal %	7,2	11,7
EBIT	20,3	38,5
EBIT-marginal %	3,3	7,1
Nettoskuld/Nettokassa (-)	26,1	-4,0
varav leasingskuld från IFRS 16	12,8	14,9
Sysselsatt kapital	278,6	254,5
Avkastning på sysselsatt kapital %	8,2	15,6



Möbiltyger gjorda av garn från Drake Extrusion

DUROCS PORTFÖLJBOLAG – CRESCO

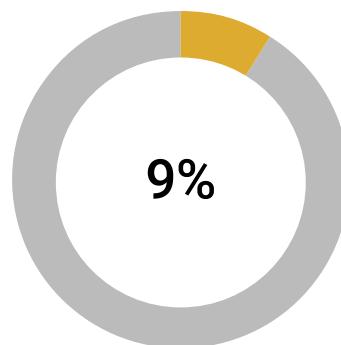
Cresco utvecklar, tillverkar och säljer textilerade lösningar för professionell odling av grödor och är en av de ledande leverantörerna på världsmarknaden. Produkterna bidrar till gynnsamma miljöer i växthus, för svampodlingar samt komposteringsanläggningar. De återfinns också i parkmiljöer där de används till att förhindra ogräs. Den viktigaste produkten är klimatväv för växthus som styr klimatet för odlingen. Väven bidrar till en bättre odlingsprocess med lägre energianvändning. Cresco har sin produktionsanläggning i Belgien.

Marknaden för professionell odling förväntas växa med omkring 6 procent per år de närmaste fem åren. Tillväxten drivs av en ökad efterfrågan på växtbaserade, hälsosamma och lokalt odlade livsmedel. Investeringsstakten inom växthusindustrin ökar därtill i takt med utvecklingen av fler och bättre tekniska lösningar, så som multipla lager av klimatväv för olika syften. Därtill kommer efterfrågan på nya och mer hållbara teknologier, vilka möjliggör odling året runt samt bättre verkningsgrad, vilket sparar vatten och energi.

Crescos utvecklingsarbete är också inriktat på alternativa material. PLA, en biologisk nedbrytbar polymer av majs, används sedan länge i produkter för marktäckning. Materialet kan användas i fler produktkategorier och Cresco söker konstant möjligheter kring användning av nästa generations material i sin tillverkning.

Cresco har under räkenskapsåret 2020/2021 genomfört åtgärder för att utöka säljstyrkan i Nord- och Sydamerika. Tillsammans med ett aktivt utvecklingsarbete för att komplettera nuvarande produkterbjudande och utökad produktionskapacitet har Cresco goda förutsättningar för att växa den redan lönsamma affären ytterligare.

Andel av Durocs omsättning (2020/2021)



Belopp i MSEK	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	296,8	258,5
Omsättningstillväxt %	14,8	-13,9
Organisk tillväxt %	19,7	-15,7
EBITDA	46,7	29,1
EBITDA-marginal %	15,7	11,3
EBIT	41,8	24,4
EBIT-marginal %	14,1	9,5
Nettoskuld/Nettokassa (-)	27,8	51,3
varav leasingsskuld från IFRS 16	5,0	5,4
Sysselsatt kapital	172,8	175,4
Avkastning på sysselsatt kapital %	24,7	13,7



Klimatväv för växthus

DUROCS PORTFÖLJBOLAG – COTTING GROUP

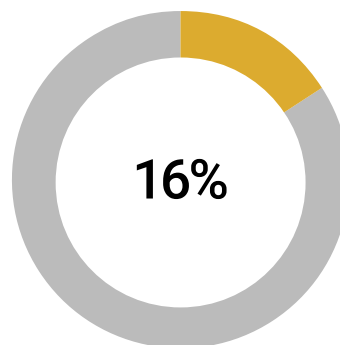
Cotting Group är sedan mer än 60 år etablerat på den internationella marknaden för belagda textilier. Produkterna utgörs av PVC- och PU-belagda textilier som används inom en rad olika områden, bland annat modeindustrin, skyddskläder, sjukhussängar, bilinredningar, tandläkarstolar, möbler och väggbeklädnad. Cotting Group har produktionsanläggningar i Frankrike och i Belgien.

Marknaden för belagda textilier bedöms globalt uppgå till ca 170 miljarder SEK, varav den europeiska del där Cotting Group idag har huvudparten av sin avsättning, utgör närmare 40 miljarder SEK. Marknaderna för belagda textilier är i långsiktig tillväxt och bedöms öka med ca 4 procent per år. Branschen är fragmenterad samtidigt som "barriers of entry" är höga, verksamheten är kapitalintensiv och kundernas krav på hög leveranssäkerhet är tydlig. Cotting Group har med sin långa erfarenhet och kunskap en erkänd plats som en producent av högkvalitativa produkter.

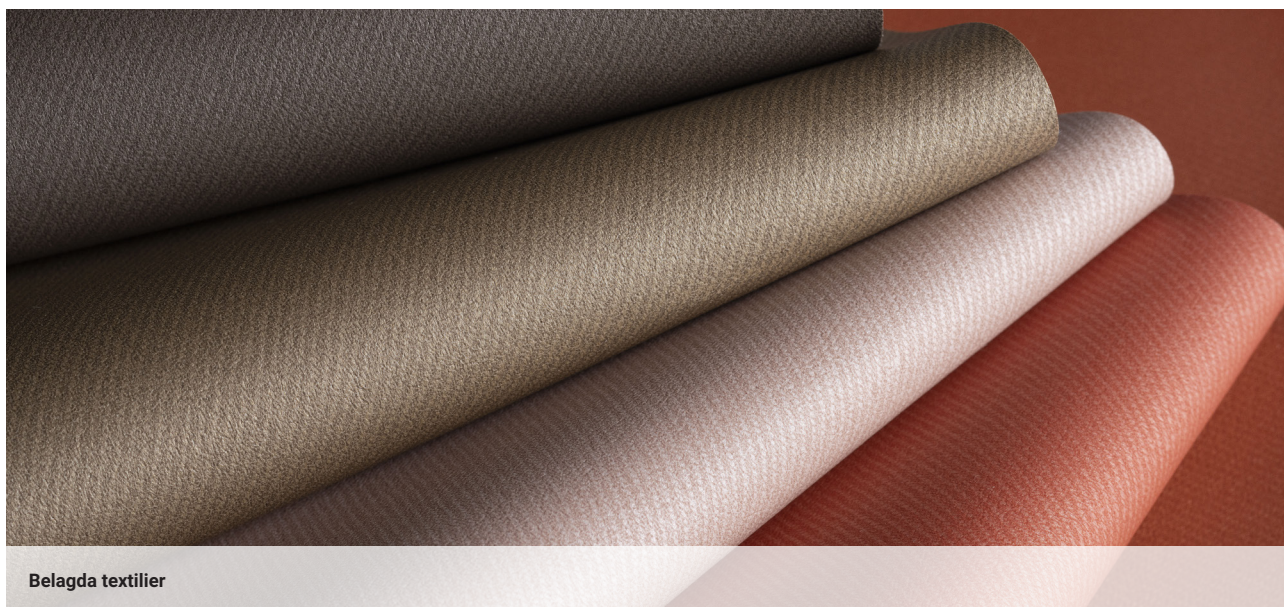
Under räkenskapsåret har Cotting Group utökat säljkåren på nya marknader. Därtill har beslut fattats om att investera cirka 30 MSEK i nya maskiner för att öka konkurrenskraften. Erbjudandet har breddats och kundbasen har utökats. Pandemin har påverkat försäljningen negativt, framför allt inom Automotive där biltillverkarnas produktionsplaner först minskade för att förhindra smittspridning och i andra halvan av räkenskapsåret påverkats av brist på halvledare. Som motverkande effekt ökade försäljningen av produkter relaterade till Medical. Brist och prishöjningar på råmaterial har också haft inverkan på det gångna året.

Produktutvecklingsplanerna genomsyras i allt högre grad av hållbarhet jämfört med tidigare. Produkter tillverkade av återvunna material är ett exempel. Gruppen är på god väg att förstärka sin position inom området Coated Textiles.

Andel av Durocs omsättning (2020/2021)



Belopp i MSEK	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	535,6	581,3
Omsättningstillväxt %	-7,9	–
Organisk tillväxt %	-4,0	–
EBITDA	4,5	93,9
EBITDA-marginal %	0,8	16,2
Justerad EBITDA	10,7	34,3
Justerad EBITDA-marginal, %	2,0	5,9
EBIT	-12,4	77,6
EBIT-marginal %	-2,3	13,4
Nettoskuld/Nettokassa (-)	33,9	3,5
varav leasingskuld från IFRS 16	4,9	6,1
Sysselsatt kapital	292,7	292,5
Avkastning på sysselsatt kapital %	-4,3	26,5
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	-2,1	6,2



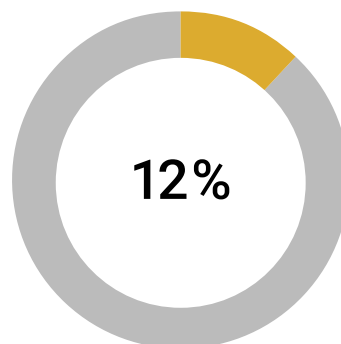
DUROCS PORTFÖLJBOLAG – DUROC MACHINE TOOL GROUP

Duroc Machine Tool Group (DMT Group) är en av Nordens och Baltikums största leverantörer av verktygsmaskiner, verktyg, maskinservice och support till verkstadsföretag. Kunderna återfinns bland annat inom fordons- och skogsindustrin, samt inom områdena för anläggningsmaskiner och kraftgenerering. DMT Group representerar ett stort antal internationellt kända fabrikat. Den viktigaste produkten är bearbetningsmaskiner från koreanska Doosan, ett av de världsledande märkena på marknaden. DMT Group är ensamma om att som distributör verka på sju marknader: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland och Litauen.

DMT Group är en väl etablerad aktör och har en hög marknadsandel på de flesta av sina geografiska marknader. Potential att växa mer än marknaden finns på en av de större marknaderna samt genom utökning av produktsortimentet. DMT Group fyller en viktig funktion på marknaden genom att hjälpa verkstadsföretag med maskiner, verktyg och tillbehör, produktionsoptimering och finansieringslösningar, service, support och utbildning – allt som behövs för en konkurrenskraftig produktionsmiljö.

Orderingången av verktygsmaskiner har slagit rekord under året. Doosans breda program har kompletterats med automationslösningar i form av robotar, samt fleroperationsmaskiner från det italienska high-end märket FPT, för tillverkning av större komponenter med hög precision. Det uppdaterade erbjudandet i produktportföljen har ökat DMT Groups konkurrenskraft. Affärsmodellen anpassas nu för utökade aktiviteter inom hållbarhet. Under nästkommande räkenskapsår är målet att kunna lansera ett nytt erbjudande, vilket återspeglar detta.

Andel av Durocs omsättning (2020/2021)



Belopp i MSEK	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	379,0	381,4
Omsättningstillväxt %	-0,6	-16,1
Organisk tillväxt %	2,3	-17,0
EBITDA	34,1	35,9
EBITDA-marginal %	9,0	9,4
EBIT	29,1	30,8
EBIT-marginal %	7,7	8,1
Nettoskuld/Nettokassa (-)	-17,6	-7,7
varav leasingskuld från IFRS 16	7,9	4,9
Sysselsatt kapital	46,9	34,8
Avkastning på sysselsatt kapital %	84,0	69,0



DUROCS PORTFÖLJBOLAG – DUROC RAIL

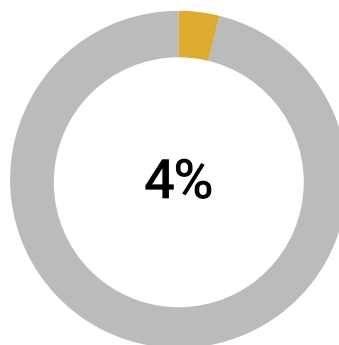
Duroc Rail levererar kompletta, effektiva och högkvalitativa underhåll av järnvägshjul för lok samt person- och godsvagnar. Från Luleå tillgodoser Duroc Rail främst norra Sveriges behov av underhåll av järnvägshjul. Med ett effektivt hjulunderhåll bidrar Duroc Rail till sänkta driftskostnader per transportkilometer.

Tillgången på järnmalm i Norrland innebär stora volymer av tunga transporter vilket medför ett konstant slitage på järnvägs-hjul. Med miljön i fokus ökar också järnvägstrafiken, både vad gäller transport av människor och gods. Energiförbrukningen för gods- och persontrafik på järnväg är mindre än hälften av den energi som förbrukas i vägtrafik. Jämför man koldioxidutsläpp har järnvägstrafiken en bråkdel av vägtrafikens utsläpp. Genom att trygga försörjningen av järnvägshjul till våra kunder bidrar Duroc Rail till en minskad miljöbelastning.

Ökad järnvägstrafik, högre axellaster och snabbare tåg ökar efterfrågan på hjul och underhåll med hög kvalitet och prestanda. Antalet varianter av hjulpar har ökat väsentligt de senaste fem åren med högre krav på underhållsleverantörerna som följd.

Duroc Rail kan blicka tillbaka på ytterligare ett framgångsrikt räkenskapsår. Goda volymer från befintliga kunder har kompletterats med nya kunder och en breddad kundbas. Med godstrafiken som kärna i affären drivs den fortsatta tillväxten genom diversifiering. Under räkenskapsåret har Duroc Rail har tagit marknadsandelar inom persontrafiken.

Andel av Durocs omsättning (2020/2021)



Belopp i MSEK	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	129,7	127,4
Omsättningstillväxt %	1,8	12,8
Organisk tillväxt %	1,8	12,8
EBITDA	34,0	30,5
EBITDA-marginal %	26,2	23,9
EBIT	26,4	22,8
EBIT-marginal %	20,3	17,9
Nettoskuld/Nettokassa (-)	29,4	28,8
varav leaseingskuld från IFRS 16	12,3	16,0
Sysselsatt kapital	41,4	41,1
Avkastning på sysselsatt kapital %	59,6	47,7



Hjulpar i väntan på leverans

DUROCS PORTFÖLJBOLAG – SMALLER COMPANY PORTFOLIO

Universal Power Nordic (UPN) erbjuder dieselmotorer för industriellt och marint bruk i Sverige och Norge, samt tillhörande reservdelar, service, reparationer. Bolaget representerar välkända varumärken såsom Perkins, Kubota, Kohler och Nanni.

Genom att ligga i teknikens framkant med ett motorprogram, väl förenligt med EUs miljökrav för Steg V, stärker UPN sin konkurrenskraft och kan ytterligare flytta fram positionen på en växande marknad.

Under året har försäljningen påverkats av lägre efterfrågan och leveransföreningen från tillverkarna till följd av pandemin. Åtgärder har vidtagits på kostnadssidan och bolaget har en bra position för framtida lönsamhet.

Herber Engineering tillverkar avancerade rörbockningsmaskiner för kallformning av rör och profiler. Kunderna återfinns globalt inom bland annat bil-, flyg- och möbelindustrin samt inom området för värmeväxlare.

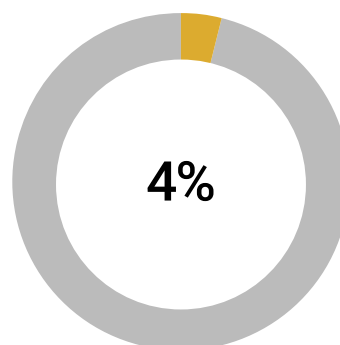
Herber är ett välkänt varumärke som står för högkvalitativa produkter. Affären är av projektlänkande karaktär där försäljningen kan fluktuerar betydligt mellan olika perioder. Efterfrågan på den typ av maskiner som Herber utvecklar har varit svag under året på flera marknader.

Duroc Laser Coating (DLC) är Sveriges ledande företag inom laserytbehandling. Bolaget erbjuder renovering och nytillverkning av industrikomponenter.

DLCs teknik för laserytbehandling är en viktig byggsten i omställningen mot en kostnadseffektiv och hållbar industriproduktion. Genom att renovera och förstärka ytan på metallkomponenter kan kassationer och behov av reservdelar minimeras. Komponentens funktion och hållbarhet kan i många fall förbättras genom laserpåsvetsning av material med mer anpassade egenskaper. Livslängden på komponenter som utsätts för nötning, korrosion eller höga temperaturer kan i de flesta fall fördubblas, men även tre eller fyra gånger så lång livslängd är inte ovanligt.

DLC har haft en stark utveckling under året med ökad omsättning och stärkt rörelsemarginal. Längre ledtider på komponenter till följd av pandemin gynnar DLCs affärsmodell.

ANDEL AV DUROCS OMSÄTTNING (2020/2021)



Belopp i MSEK	2020/2021	2019/2020
Nettoomsättning	137,0	198,9
Omsättningstillväxt %	-31,1	27,9
Organisk tillväxt %	-31,1	27,9
EBITDA	3,3	8,4
EBITDA-marginal %	2,4	4,2
Justerad EBITDA	5,4*	8,6
Justerad EBITDA-marginal, %	4,0*	4,3
EBIT	-8,1	-2,7
EBIT-marginal %	-5,9	-1,4
Nettoskuld/Nettokassa (-)	37,7	32,3
varav leasingsskuld från IFRS 16	33,0	24,0
Sysselsatt kapital	55,8	51,9
Avkastning på sysselsatt kapital %	-15,7	-3,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital %	-10,0	-3,6

* Justerat för omstrukturingskostnader relaterat till avveckling av bolag i Norge.



Påsvetsning av hårdmetall med laser

VÅR SYN PÅ HÅLLBARHET

Duroc är ett långsiktigt investeringsbolag som förvärvar industri- och handelsbolag. Sunda finanser, låg belåning, diversifiering samt konservativ värdering av tänkbara förvärv är några av grundbultarna i strategin. Denna långsiktiga horisont gör att hållbarhet är ett centralt begrepp när vi förvärvar bolag liksom när vi utvecklar och förvaltar dem. Hållbarhet handlar om allas vår framtid och i lika hög grad är hållbarhet en framtidsfråga som bara växer i betydelse. Bolagen i Duroc koncernen är uthålliga företag som gynnar

de samhällen där de är verksamma. De arbetar målinriktat med att växa hållbara affärer, inte minst genom att leverera hållbara lösningar till kunderna. Samtidigt minimerar de exponering mot hållbarhetsrelaterade risker.

Duroc's största påverkan sker i rollen som aktiv ägare i portföljbolagen. Utvecklandet av långsiktigt konkurrenskraftiga bolag möjliggör värdetillväxt över tid och en hållbar utveckling. Därutöver bedrivs hållbarhetsarbete i moderbolaget.



DUROC FÖRVÄRVAR OCH UTVECKLAR BOLAG

Durocs affärsidé är att förvärva rätt bolag till rätt pris och att ständigt utveckla den befintliga bolagsportföljen genom successiva förbättringar. I vår förvärvsprocess identifierar vi bolag där vi ser att det finns en tydlig potential. Där vi genom satsningar på rätt styrning, rätt ledning, investeringar, produktutveckling och engagemang i verksamheten och de anställda kan skapa ett bolag som långsiktigt kan bidra med ett ökat värde till såväl kunder och anställda som ägare, samhälle och övriga intressenter. Hållbarhetsfrågorna blir en allt viktigare del av förvärvsprocessen i takt med att omvärldens krav på ansvarsfulla affärer och långsiktigt hållbara lösningar och verksamheter höjs. Duroc investerar inte i bolag:

- som tillverkar tobaksprodukter, framställer vapen eller är förknippat med pornografi

- som i sin huvudsakliga affärsverksamhet framställer energi på ett icke hållbart sätt
- med verksamhet i vilken barnarbetskraft utnyttjas
- vars verksamhet inte uppfyller FN:s stadgar om mänskliga rättigheter

Duroc är en långsiktig ägare och våra bolag är som regel inte till salu. Vår målsättning är att skapa långa, bestående relationer och samarbeten. Vi skapar lönsamhet och växer tillsammans med våra bolag över tid. Det är vår övertygelse att detta ger de bästa förutsättningarna för långsiktigt hållbara lösningar och värdeskapande.

DUROC-KONCERNEN

FLERÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal (belopp i MSEK)	DUROC			
	2007–2106	1907–2006	1807–1906	1707–1806
Resultaträkning				
Nettoomsättning	3 254,5	3 158,2	2 974,4	2 526,4
Rörelseresultat	88,6	161,8	93,7	116,2
EBITDA	189,9	269,1	145,3	160,6
Resultat efter finansnetto	78,5	145,6	89,0	112,8
Resultat efter skatt	55,4	116,5	87,3	130,6
Avkastning på eget kapital i %	5,2	12,3	9,5	14,8
Balansräkning				
Balansomslutning	2 086,3	1 961,6	1 859,0	1 662,2
Likvida medel	59,9	142,3	352,5	262,2
Räntebärande skulder*	343,2	399,5	476,6	273,7
Nettoskuld / Nettokassa exkl. leasingskuld från IFRS 16	139,9	117,8	124,1	11,5
Nettoskuld / Nettokassa inkl. leasingskuld från IFRS 16	283,3	257,0	–	–
Sysselsatt kapital*	1 318,8	1 250,3	1 425,7	456,3
Eget kapital	1 070,3	948,4	950,0	882,4
Soliditet i %*	51	48	51	53
Eget kapital/aktie, kr.	27,4	24,3	24,4	22,6
Kassaflöde				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	201,6	148,8	119,0	112,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	70,6	322,3	70,8	75,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-75,3	-260,9	-143,7	-106,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exkl utdelning	-71,5	-262,2	160,2	-23,2
Periodens kassaflöde	-76,1	-200,9	87,3	-53,5
Utdelning	–	–	–	–
Personal				
Medelantal anställda	1 122	1 182	834	724
Nettoomsättning/medelantal anställda	2,9	2,6	3,5	3,4

* Definition uppdaterad 2019/2020 till att inkludera redovisningsändringar enligt IFRS 16.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

KONCERNEN MSEK	Sverige		Övriga Norden		Övriga Europa		USA		Övriga marknader		Koncernen	
	2007–2106	1907–2006	2007–2106	1907–2006	2007–2106	1907–2006	2007–2106	1907–2006	2007–2106	1907–2006	2006–1907	1907–2006
Nettoomsättning	302,3	351,6	244,5	232,2	1 832,5	1 766,0	688,2	556,2	187,0	252,2	3 254,5	3 158,2
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	104,9	100,6	8,4	6,3	379,0	423,5	218,4	208,2	–	–	710,7	738,6
Investeringar	-4,3	-5,9	-2,6	-1,0	-41,1	-42,5	-47,2	-43,5	–	–	-95,1	-93,0

Intäkterna baseras på de områden efter var kunderna är lokaliserade.

Tillgångarna redovisas efter var tillgångarna är lokaliserade.

DUROC-AKTIE

Durocs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Under 2020–2021 omsattes totalt 3,5 (4,9) miljoner aktier till ett värde av 100,3 MSEK (130,1). Den dagliga genomsnittsomsättningen var 13 947 aktier (19 595) eller 398 TSEK (521). Aktiekursen var vid inledningen av året 23,8 kronor och vid årets slut 34,5 kronor. Årshögsta för Duroc-aktien var 35,0 kronor och noterades den 22 juni 2021 medan årslägst var 23,1 kronor och noterades den 8 juli 2020. Antalet aktieägare vid årets utgång uppgick till 2 267 (2 453).

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Duroc AB (publ) uppgick vid utgången av räkenskapsåret till 39 000 000 kronor, fördelat på 39 000 000 aktier, varav 29 066 783 utgjordes av B-aktier och 9 933 217 av C-aktier. Varje aktie motsvarar en röst. Kvotvärdet per aktie är en krona. Det totala antalet röster uppgick till 39 000 000, varav 29 066 783 av serie B och 9 933 217 av serie C.

UTDELNING

Utdelningen i Duroc skall anpassas till koncernens planer för tillvaratagande av bedömt värdeskapande investeringar, inom ramen för beaktande av koncernens konservativa finanspolicy. Utdelningspolicyen skall vara framtidsriktad, det vill säga utdelningsbesluten skall baseras på bedömningen av kommande år, inte historiken. Det är rimligt att, när planerade investeringar ungefärligen motsvaras av redovisade avskrivningar enligt plan, minst 50 procent av vinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Understrykas skall att det är Durocs målsättning att även framgent förvärva verksamheter och företag, varför beaktandet av en konservativ finansiell policy kan komma att hålla tillbaka utdelningsutrymmet under ett enskilt år.

Mot bakgrund av Durocs fortsatta expensionsplaner och de positiva effekterna från historiska investeringar gör styrelsen bedömningen att någon utdelning ej skall lämnas för verksamhetsåret 2020/2021 (föregående år 0 kronor per aktie). Strategin är att fortsätta investera i den befintliga verksamheten och aktivt söka nya förvärv.

BEMYNDIGANDEN

Årsstämman 5 november 2020 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid, ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, kunna besluta om nyemission av sammantaget högst 4 300 000 aktier av serie B. Styrelsen har ej nyttjat bemyndigandet under räkenskapsåret.

Årsstämman 5 november 2020 beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv eller överlåtelse av aktier i bolaget. Förvärv får ske av högst så många B-aktier att bolaget efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Under räkenskapsåret 2020/2021 har inga återköp eller försäljningar av egna aktier skett.

OPTIONER

Inga optioner finns utställda av bolaget.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Nominellt värde per aktie kronor	Förändring av aktiekapital kronor	Totalt aktiekapital kronor	Antal	Antal aktier B	Antal aktier C	Totalt antal aktier
1992	Bildande av bolaget	100	50 000	50 000	500	0		500
1993	Nyemission	100	600 000	650 000	6 500	0		6 500
1995	Nyemission	100	34 200	684 200	6 500	342		6 842
1995	Split	1	0	684 200	650 000	34 200		684 200
1996	Nyemission	1	300 000	984 200	650 000	334 200		984 200
1996*	Nyemission	1	200 000	1 184 200	250 000	934 200		1 184 200
1997	Nyemission	1	592 100	1 776 300	375 000	1 401 300		1 776 300
1998	Fondemission	1	1 776 300	3 552 600	750 000	2 802 600		3 552 600
1999	Nyemission	1	1 776 300	5 328 900	750 000	4 578 900		5 328 900
2006	Omstämpling A-B	1	0	5 328 900	350 000	4 978 900		5 328 900
2007	Nyemission	1	2 000 000	7 328 900	350 000	6 978 900		7 328 900
2017	Nyemission	1	31 671 100	39 000 000	350 000	6 978 900	31 671 100	39 000 000
2017	Omstämpling A-B	1	0	39 000 000	0	7 328 900	31 671 100	39 000 000
2017	Omstämpling C-B	1	0	39 000 000	0	29 066 783	9 933 217	39 000 000

STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 2021-06-30

Ägare	B-aktier	C-aktier	Kapitalandel %	Röstandel %	Marknadsvärde B-aktier (KSEK)
Peter Gyllenhammar AB	21 066 783	9 933 217	79,5	79,5	726 804
AB Traction	3 138 026	0	8,1	8,1	108 262
Nordnet Pensionsförsäkring	544 623	0	1,4	1,4	18 789
EQ Nordic Small Cap	465 453	0	1,2	1,2	16 058
Försäkringsbolaget, Avanza pension	317 646	0	0,8	0,8	10 959
Lilja, Nils Magnus	184 698	0	0,5	0,5	6 372
Handelsbanken Sverige Index Criteria	168 517	0	0,4	0,4	5 814
Markensten, Johan	151 018	0	0,4	0,4	5 210
Strid, Henrik	147 870	0	0,4	0,4	5 102
SEB Hållbar Sverige Indexnära	100 000	0	0,3	0,3	3 457
Almsparre, Claes Göran	98 000	0	0,3	0,3	3 381
Konrad, Magnus	87 694	0	0,2	0,2	3 025
SEB Sverige Indexfond	85 894	0	0,2	0,2	2 956
Plus Mikrobolag Sverige Index	85 653	0	0,2	0,2	2 955
Lindberg, Gunnar	85 000	0	0,2	0,2	2 932
Övriga	2 339 908	0	6,0	6,0	80 728
Summa	29 066 783	9 933 217	100,0	100,0	1 002 804

INNEHAV ANTAL AKTIER PER 2021-06-30

Antal aktier	Antal aktieägare	B-aktier	C-aktier	Kapitalandel %	Röstandel %
1–500	1 714	249 018	0	0,6	0,6
501–1 000	233	192 471	0	0,5	0,5
1 001–5 000	225	505 161	0	1,3	1,3
5 001–10 000	36	283 056	0	0,7	0,7
10 001–15 000	15	186 868	0	0,5	0,5
15 001–20 000	6	108 975	0	0,3	0,3
20 001–	38	27 541 234	9 933 217	96,1	96,1
Totalt	2 267	29 066 783	9 933 217	100,0	100,0

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

STYRANDE RAMVERK

Duroc står bakom FN:s globala mål för hållbart företagande. Vi utgår också från globala initiativ som OECD:s riktlinjer för multinationella företag och de åtta grundläggande ILO-konventionerna. Vi arbetar kontinuerligt med att stärka våra bolags hållbarhetsarbete då vi är övertygade om att de bolag som kommer att vara mest konkurrenskraftiga är de som kan leverera hållbara produkter framställda på ett hållbart sätt och i en företagskultur med engagemang för att göra bra saker på ett ansvarsfullt sätt.

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETE

Durocs hållbarhetsstyrning börjar och slutar i styrelsen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för den koncernövergripande strategin och arbetet med hållbarhet medan Durocs koncernchef har det operativa ansvaret. Ansvaret fördelas på motsvarande sätt inom portföljbolagen. Bolagens styrelse har hållbarhet som en stående agendapunkt på alla möten och ett av de fyra kvartalsmötena har hållbarhet som tema för hela mötet. I Duroc liksom i portföljbolagen finns alltid en utsedd medarbetare som bereder, driver och kommunicerar hållbarhetsfrågor inom respektive bolag.

Duroc ställer krav på systematiskt arbete för ständiga förbättringar och utveckling inom portföljbolagen. Då bolagen har mycket diversifierad verksamhet sker central uppföljning av ett mindre antal gemensamma icke-finansiella nyckeltal. Regelbunden uppföljning av bolagens utveckling sker i månatliga så kallade business reviews och i styrelsemötena där representanter för Durocs ledning alltid medverkar. Det gemensamma grundarbetet med att sätta gemensamma hållbarhetsmål genomfördes under 2019/2020, vi tillser kontinuitet genom att årligen revidera och bygga vidare på dessa mål. Utöver de gemensamma målen har varje bolag verksamhetsspecifika hållbarhetsmål.

Inom miljö och kvalitet är det systematiska arbetet och styrningen väl utvecklat och åtta av elva av våra produktionsenheter är certifierade enligt kvalitetsstandarden ISO 9001 respektive miljöstandarden ISO 14001. Det systematiska arbetet omfattar bland annat riskhantering, målstyrning samt framtagande av handlingsplaner.

De gångna årens projekt för att stärka koncernens hållbarhetsarbete har genom flera hållbarhetsrelaterade aktiviteter visat på en ökad prioritering från såväl styrelse som ledning. Samtidigt har portföljbolagen visat eget engagemang i frågan då de uppfattat ett ökat tryck från marknad och omvärld vilket visat att ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete blir allt viktigare för en långsiktigt lönsam affär. Sammantaget har detta lett till en önskad kulturförändring där hållbarhetsfrågorna fått större vikt hos portföljbolagen och hållbarhet har integrerats i de strategiska planerna. Denna kulturförändring är en pågående förändring och vi känner ödmjuk respekt för att vi har mycket kvar att lära och mycket kvar att göra.

VÄSENTLIGHETSANALYS

För att säkerställa att vi arbetar med de områden inom hållbarhet som våra intressenter bedömer som mest angelägna, genomför vi löpande intervjuer med ägare, medarbetare, representanter från portföljbolagen samt investerare. Vi använder informationen till att uppdatera vår väsentlighetsanalys. Slutsatserna från analysen ligger till grund för åtgärder såväl i moderbolaget som direktiv gentemot portföljbolagen.

De områden som särskilt lyfts av intressenterna är: förvärv, klimatpåverkan, antikorrupcion och affärsetik, hälsa och säkerhet, mångfald och jämställdhet samt ansvarsfulla och långsiktiga affärer.

KONCERNENS KRAV PÅ DOTTERBOLAGEN

- Implementera uppförandekoden.
- Genomföra den gruppgemensamma processen för riskidentifiering och åtgärder.
- Ta fram väsentlighetsanalys baserat på input från intressenterna.
- Identifiera huvudsaklig miljöpåverkan och handlingsplan för att reducera dessa.
- Mäta följa upp och rapportera CO₂-utsläpp, vattenförbrukning, avfall, energiförbrukning, hälsa och säkerhet samt mångfald.
- Fastställa hållbarhetsmål och följa upp dem månatligen.
- Ha ett anonymt visselblåsarsystem.



VÅRA FOKUSOMRÅDEN BLAND FN:S UTVECKLINGSMÅL

MÅL NUMMER 3, HÄLSA, VÄLBEFINNANDE OCH SÄKERHET

Regleras i Corporate responsibility policy liksom i HR policy. Mål i affärsplanen samt årligen uppdaterad handlingsplan för Duroc liksom alla portföljbolag. Följs upp vid varje månadsrapportering och styrelsemöte.

MÅL NUMMER 5, JÄMSTÄLLDHET

Regleras i Corporate responsibility policy, Code of conduct policy liksom i HR policy. Följs upp i månatlig rapportering.

MÅL NUMMER 7, HÅLLBAR ENERGI

Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.

MÅL NUMMER 8, ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Regleras i Corporate responsibility policy liksom i HR policy. Ingår i de årliga affärsplanerna och följs upp månatligen.

MÅL NUMMER 9, HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.

MÅL NUMMER 12, HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.

MÅL NUMMER 13, BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Regleras i Corporate responsibility policy. Mål och handlingsplaner uppdateras årligen. Följs upp i månatlig rapportering samt utgör del av tema för ett av fyra årliga styrelsemöten.



ANSVARSFULLA AFFÄRER

Ekonomiska nyckeltal	30 juni 2021	30 juni 2020	30 juni 2019
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-) ¹	139,9	117,8	124,1
Soliditet ¹	55 %	52 %	51 %
Justerad soliditet ^{1,2}	57 %	57 %	63 %

¹ Exklusive effekter från IFRS 16

² Eget kapital dividerat med justerad balansomslutning där likvida medel och räntebärande skulder nettoredovisats.

Ansvarfulla affärer innebär att skapa långsiktiga värden och hållbara lösningar för våra anställda, samhället, kunder och partners. Durocs koncernövergripande uppförandekod innefattar riktlinjer för hur de anställda förväntas agera i sitt dagliga arbete inom områden såsom hälsa & säkerhet, bemötande, mänskliga rättigheter, miljöhänsyn, påverkan i samhället och affärsetik. Det är genom vårt agerande vi visar våra kunder och andra intressenter att vi står bakom våra åtaganden som beskrivs i vår uppförandekod. Med en koncernövergripande uppförandekod skapar vi en gemensam utgångspunkt för våra bolag.

För att trygga efterlevnaden av hur vi som koncern vill göra affärer introducerades under året ett selfassesmentverktyg där bland annat Policies och guidelines utvärderas.

För att öka beredskapen och planeringshorisonten introducerades under året en nytt koncernövergripande riskassesmentverktyg.

AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

Durocs uppförandekod bygger på de grundläggande värderingar som uttrycks i Global Compacts riktlinjer för hållbart företagande, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och andra internationellt vedertagna normer. Ansvarfulla affärer kräver respekt för människors lika värde och ett aktivt ställningstagande mot korruption. Att inte följa lagar och regler för antikorruption kan få allvarliga konsekvenser för Duroc. Med utgångspunkt i vår riskbedömning genomförs riktade, fördjupade genomlysningar för att motverka korruption. Exempel på åtgärder är genomgång av transaktioner inom utvalda verksamheter och riktade kontrollfrågor. Vi har också ett visselblåsarssystem på plats där det finns möjlighet att vara anonym.

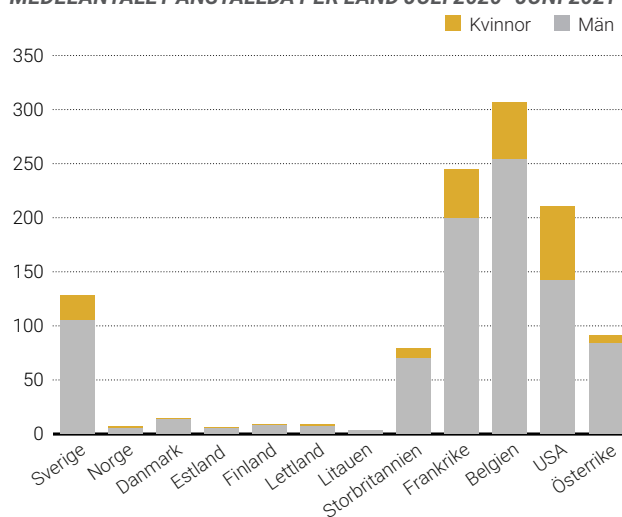
Det självskattningsverktyg som sjösattes under 2019/2020 har under det gångna året använts inom samtliga portföljbolag. Vi har inte funnit några som helst tecken på korruption eller andra avvikelser, men våra analyser visar att riskanalysen vad avser anti bribery and corruption inte är tillräckligt stabil. Vi kommer därför under 2021/2022 genomföra utbildningar inom området över hela koncernen samt ytterligare skärpa kraven på respektive bolags regelverk.

MEDARBETARE

Anställda* juni 2021	Antal anställda	Fördelat på kön		Fördelat på ålder		
		Kvinnor	Män	< 30år	30-49år	> 50år
International Fibres Group	233	19	215	32	111	91
Drake Extrusion	210	69	141	23	102	85
Cresco	318	54	264	43	125	150
Cotting Group	170	41	129	17	72	81
Duroc Machine Tool Group	72	10	62	4	32	36
Duroc Rail	38	9	29	4	21	13
Smaller Company Portfolio	60	7	53	8	31	21
Holdingbolag	8	6	2	0	5	3
Total	1 110	215	895	131	499	480

* Visstidsanställningar på heltid är inkluderade i antalet anställda.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA PER LAND JULI 2020–JUNI 2021



Duroc-koncernen sysselsätter idag ca 1200 medarbetare fördelade på 12 länder. Vår framgång är helt beroende av att vi förmår locka till oss, behålla och utveckla dessa medarbetare. Det skall vara attraktivt att arbeta inom Duroc koncernen. Oavsett vilken befattning man har eller var i världen man arbetar skall man kunna känna sig trygg med att koncernens värderingar genomsyrar arbetsplatsen. Vi skall ha säkra och ändamålsenliga lokaler och arbetsredskap.

OLYCKOR MED FRÅNVARO PER 1 MILJON ARBETADE TIMMAR

	2020–2021	2019–2020	2018–2019
Moderbolaget	0	Ingen uppgift	Ingen uppgift
Gruppen	20,1	21,4	121,7

Vi samarbetar med flertalet universitet inom våra olika verksamheter. Vi tror att det är ett bra sätt att både ge och få tillbaka från de samhällen där vi finns. Då vi har många kunskapsintensiva verksamheter där ständigt lärande är en förutsättning för vår utveckling, är det också ett sätt att både attrahera nya medarbetare och stärka vår kompetens ytterligare.

Under 2020/2021 har covid19-pandemin påverkat verksamheterna. Då rekommendationerna varit att stanna hemma från arbetet även vid mycket milda symptom har detta lett till sjukfrånvaro.

SJUKFRÅNVARO I PROCENT AV ARBETAD TID

	2020–2021	2019–2020	2018–2019
Moderbolaget	0,3	Ingen uppgift	Ingen uppgift
Gruppen	5,3	5	6

Ett sant entreprenörskap kräver ett decentraliserat styrsystem, goda utvecklingsmöjligheter, gott ledarskap och anständiga arbetsvillkor i en miljö som präglas av jämställdhet och mångfald.

Mångfald, inkludering och jämställdhet innebär för oss att vi har en miljö där alla respekteras och uppmuntras till att bidra, där alla erbjuds samma möjligheter och där vi har en god genusbalans. En drivande faktor för att öka jämställdhet är andelen kvinnor i ledande befattning. I tabellen nedan visas andelen kvinnliga chefer inom gruppen, andelen kvinnor i koncernledningen samt andelen kvinnor i koncernens styrelse.

ANDEL KVINNOR

	2020–2021	2019–2020	2018–2019
Chefer	21,9 %	Ingen uppgift	Ingen uppgift
Koncernledning	33,3 %	33,3 %	33,3 %
Styrelse	20 %	20 %	20 %

Duroc tolererar inte någon form av diskriminering, trakasserier, mobbning eller övergrepp.

Duroc eftersträvar en kultur där vi drar nytta av att människor är olika med möjlighet att se saker från flera perspektiv. Vi är övertygade om att det gynnar våra affärer och medför bättre och mer långsiktigt hållbara lösningar.

Vi, liksom många andra, ser idag tecken på att den typ av industriarbete som vi erbjuder blir allt mindre attraktivt – framför allt bland yngre potentiella medarbetare. Vi har därför sjösatt program vid två av våra bolag för att från grunden arbeta med att bli mer attraktiva som arbetsgivare. Det arbetet är inget quick fix och det berör många områden. Arbetet kommer att fortsätta under det kommande året och sannolikt flera år framåt.

Vi ser att den årliga feedback på prestation som ses som en självklarhet vid moderbolaget inte kommer alla till del i portföljbolagen. Detta kommer därför att bli ett område som vi satsar på under det kommande året. Vi kommer också att sjösätta ett koncernövergripande ledarskapsprogram liksom koncern övergripande processer för Talent- & Succession management.

MILJÖ OCH KLIMATPÅVERKAN

Vi saknar ännu möjlighet att redovisa CO₂-utsläpp för hela gruppen. CO₂-utsläpp för moderbolaget har minskat väsentligt under det gångna pandemiåret då resor tidigare stått för en stor del av utsläppen.

Utsläppta CO₂-ekvivalenter i moderbolaget, scope 1–2

	2020–2021	2019–2020	2018–2019
Moderbolaget			
Energianvändning	3379 kwh	Ingen Uppgift	Ingen uppgift
Växthusgaser (ton)	1678 (Inkl. el)	21547	21279

CIRKULÄR EKONOMI

Den cirkulära ekonomin syftar till att främja cirkulära resursflöden. Det handlar i grund och botten om att vi skall hushålla med våra resurser och säkerställa att våra produkter, material och resurser behålls i ekonomin så länge som möjligt samt att förebygga och minimera avfall. Material och resurser ska hållas i omlopp så länge som är rimligt för att undvika att de hamnar på deponi eller förbränns så att så att inte mer jungfrueliga resurser än nödvändigt behöver utvinns. Betydelsen av ökad återanvändning och återvinning har ökat i takt med att levnadsstandarden ökar globalt och att allt fler människor får möjlighet till en livsstil som är mer resurskrävande.

HÅLLBARA PRODUKTER OCH TJÄNSTER

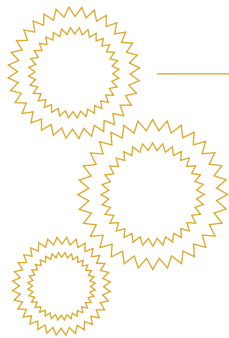
Omvärldens krav på hållbara produkter och tjänster ökar stadigt. Lagar och regler skärps successivt samtidigt som allt fler kunder efterfrågar mer hållbara alternativ. Se beskrivningar och exempel under rubriken Våra kunderbjudanden.

En stor del av de produkter som Durocs portföljbolag producerar är gjorda av fossilbaserad plast. Samhällets ökade krav på hållbar plastanvändning påverkar Durocs verksamheter i hög grad varför kraven behöver omsättas till strategisk utveckling. Cirkulär ekonomi är fortsatt en gemensam bas för koncernens utvecklingsarbete. Cirkulär ekonomi för Duroc handlar om att utveckla såväl nya produkter och material som att hitta nya cirkulära affärsmodeller för våra tjänster. Omställning till en mer hållbar produktion, med exempelvis förnybar energi, ryms också i det cirkulära perspektivet.

De plaster som används i flera av Durocbolagens garner, fibrer och belagda textilier ger materialen specifika och efterfrågade egenskaper som naturfiber ofta saknar. Exempelvis kan materialen göras i olika färger och slitstarkt för längre livstid. De kan göras fuktresistenta, flammresistenta, lätta, starkt dränerade, absorberande eller filtrerande.

Plast i allmänhet har varit i stort fokus under de senaste åren och det finns en politisk vilka att minska samhällets plastanvändning, framför allt med utgångspunkt i problem med nedskräpning, plast i haven och urlakning av farliga ämnen. Konventionell plast är inte nedbrytbar och blir därför kvar i naturen om den hamnar där. Vidare tillverkas majoriteten av all plast idag av olja som är en fossil resurs och därmed ger upphov till utsläpp av fossil koldioxid i de fall plasten förbränns.

De ökade kraven kan ses både som en risk och som en möjlighet. Inom Durockoncernen verkar vi för en långsiktigt hållbar plastanvändning och tar oss an de utmaningar som våra material medför. Kan vi ligga i framkant i utvecklingen kan det ge oss marknadsfördelar på sikt. En svårighet är att materialen i stor utsträckning används i sammansatta produkter som i dagsläget ofta saknar system för demontering och materialåtervinning. Å andra sidan bidrar våra material till förlängd livslängd hos produkterna de används till vilket är en av de viktigaste aspekterna för att minska en produkts miljöavtryck ur ett livscykelperspektiv. Vi arbetar med olika utvecklingsprojekt där vi till exempel använder biobaserade och biologiskt nedbrytbara material samt en ökad användning av återvunnen råvara.



Tabellen nedan visar mängden återvunnet material som används av fiberbolagen samt mängden biobaserad fiber som produceras, också inom fiberbolagen.

	2020–2021	2019–2020	2018–2019
Återvunnet Material (ton)	1036	344	Ingen uppgift
Biobaserat material (ton)	217	92	Ingen uppgift

EFFEKTIV OCH HÅLLBAR PRODUKTION

För att kunna erbjuda hållbara produkter och tjänster behöver även vår produktion vara hållbar. Effektivitet och hållbarhet går här oftast hand i hand, exempelvis när det gäller att minska energi- och resursanvändning och minimera resursslöseri i form av spill. Ständiga förbättringar inom detta område ingår som en naturlig del för alla ISO-certifierade produktionsenheter, även om mål och nyckeltal varierar mellan verksamheterna. För en hållbar produktion krävs också god arbetsmiljö och hög säkerhet. Då merparten av Durocs portföljbolag är producerande enheter följs de månatligen upp på energianvändning, andel ren energi som används, vattenförbrukning, CO₂-utsläpp samt i relevanta fall återanvänt material, andel biobaserad produktion och avfall. Informationen används för att årligen ta fram nya ambitiösa mål och handlingsplaner för att reducera negativ klimatpåverkan. Duroc uppmuntrar portföljbolagen att använda förnybar energi så långt det är möjligt.

Vi investerar i kapacitet för att producera egen energi i form av el och ånga i Asota med lägre klimatpåverkan än nuvarande leverantör kan erbjuda.

	2020–2021	2019–2020	2018–2019
Elförbrukning, gruppen, mwh	105 436 (Alla bolag)	91 364 (Endast fiberbolagen)	Ingen uppgift
Andel förnybar el, gruppen %	21,6	26,6	Ingen uppgift
Naturgas, gruppen Mwh	62 587	53 830	Ingen uppgift
Elförbrukning, moderbolaget, Mwh	0,38	Ingen uppgift	Ingen uppgift
Andel förnybar el, moderbolaget %	100	Ingen uppgift	Ingen uppgift

Alla våra producerande enheter arbetar sedan länge med att minimera spill. Inom områdena Fiber respektive Tekniska Textilier följs detta systematiskt upp. Genom goda samarbeten med leverantörer och genomtänkt spillhantering kan en stor del av spillet materialåtervinnas.

Tabellen visar andel spill i procent av total volym

	2020–2021	2019–2020	2018–2019
Fiber & Tekniska textilier	3,5	3,5	3,65



EXEMPEL PÅ VÅRA HÅLLBARA KUNDERBJUDANDEN

DUROC RAIL

Duroc Rails affärsidé cirkulär i grunden då erbjudandet bygger på att reparera och återanvända komponenter för järnvägs-hjul för lok och vagnar till järnvägsoperatörer i Skandinavien. Järnväghjul är en kritisk komponent för säkerheten och tillgängligheten vad gäller trafik på järnväg. Genom att trygga försörjningen av järnväghjul till våra kunder bidrar vi till ett ökat förtroende för järnvägstransporter och till att fler transporter kan flyttas över till järnväg, vilket i sin tur bidrar till en minskad miljöbelastning och framför allt minskade klimatutsläpp.



CRESCO

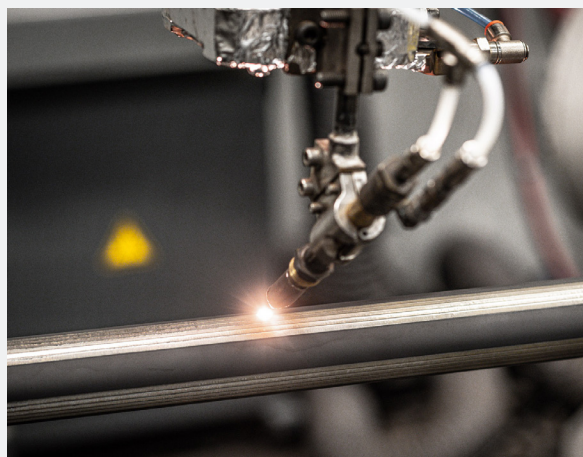
Cresco producerar flera typer av klimatväv till växthus som med sina olika egenskaper optimerar odlingsprocessen och därmed minskar miljö- och klimatpåverkan. Fördelen med att odla i en kontrollerad miljö som växthus och att använda klimatväv är att det minskar behovet av vatten och användning av bekämpningsmedel jämfört med konventionell odling utomhus. Det gör dessutom att grödor kan odlas i klimat där de inte annars skulle kunnat växa vilket bidrar till ökad matproduktion och effektivitet i produktionen.

I Crescos sortiment finns dessutom markdukar producerade av den biobaserade plasten PLA, ett biologiskt nedbrytbart material som är klimatomåttligt bättre än produkter gjorda av till exempel polypropylen som produceras av fossil råvara.



DUROC LASER COATING

Duroc lasercoating har även de en cirkulär affärsidé då de erbjuder reparation av stålytor och nytillverkning av kundunika ytbehandlade komponenter i små och stora serier. Ytor utsatta för slitage, värme eller korrosion återställs och förstärks med hjälp av laserpåsvetsning, laserimpregnering eller laserhärdning. För kunderna innebär det längre livstid för de produkter som beläggs samt att resursekonomiska vinster görs då det blir möjligt att använda billigare material i produkten som helhet medan de egenskaper som fordras kan bibehållas just där de behövs.



EXEMPEL PÅ VÅRA HÅLLBARA KUNDERBJUDANDEN

DRAKE

Efterfrågan på skyddsutrustning inom vård och omsorg, t.ex. munskydd och förkläden, har ökat kraftigt i och med den rådande covid19-pandemin. I USA har IFG Drake tillsammans med kunden STI fabrics utvecklat ett PFASfritt skyddsförkläde med längre livslängd än andra vanligt förekommande produkter av engångskaraktär som används inom den amerikanska vården.

PFASämnerna (högflorerade ämnen) är en grupp kemikalier som har smuts och vattenavvisande effekt och som ofta används i textilier och skönhetsprodukter. De har bland annat visat sig kunna vara reproduktions och hormonstörande och är dessutom extremt svårnedbrytbara. Problem uppstår när dessa kemikalier lossnar från exempelvis textilier och sprids i vatten och miljö. I garnet som IFG tillverkar till skyddsförklädena är den vattenavvisande komponenten inkapslad i själva garnet, vilket förhindrar att den vattenavvisande funktionen tvättas bort. Förklädena kan därför tvättas minst 50 gånger utan att de förlorar sin skyddande effekt. Detta skiljer sig kraftigt från andra vanligt förekommande tyger gjorda av polyester eller polyester och bomullsmix som använder PFAS-ämnen för att uppnå sin vattenavvisande effekt. I de vanliga tygerna tvättas effekten bort efter ca 15 tvättar och samtidigt lossnar dessa ämnen med läckage till naturen om följd.



OMVÄRLDEN OCH HÅLLBARHET

Då Durocs bolagsportfölj är starkt diversifierad och olika branscher påverkats på olika sätt av pandemin är det svårt att beskriva en gemensam marknadsutveckling. Det som dock kan sägas är att det på den europeiska marknaden, där merparten av koncernens omsättning finns, varit ett stort fokus på miljö och klimatfrågor. Efterfrågan på hållbara produkter och tjänster ökar och vi ser

exempelvis ökade krav från kunder på innehåll av återvunnen plast i nya produkter, men även på att materialen i sin tur ska vara återvinningsbara. Vi ser positivt på den här utvecklingen och arbetar aktivt med materialutveckling. Vi upplever också att betalningsviljan i konsumentled ökar för att betala vad det kostar att få till cirkulära och hållbara lösningar.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

**TILL BOLAGSSTÄMMAN I DUROC AKTIEBOLAG, ORG.
NR 556446-4286**

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2020-07-01–2021-06-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation *RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.
Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor



APPENDIX

26	Bolagsstyrning
27	Resultaträkning, koncernen
30	Balansräkning, koncernen
31	Resultaträkning, moderbolaget
32	Balansräkning, moderbolaget
33	Viktiga redovisningsprinciper
34	GRI-index

BOLAGSSTYRNING

1 JULI 2020 – 30 JUNI 2021

Denna rapport har granskats av bolagets revisor i enlighet med aktiebolagslagens krav

BOLAGSSTYRNING

Duroc AB är ett svenskt publikt aktiebolag, vars aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholm. Styrningen utgår från såväl externa regelverk som internt utarbetade och fastställda policydokument, vilka fastställer riktlinjer för hela Duroc-koncernens verksamhet. Policydokumenten är baserade på grundläggande värderingar och principer, som ska prägla Durocs verksamhet och medarbetarnas uppförande.

Duroc tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Inga avvikelser från koden har skett under räkenskapsåret 2020/2021, med undantag för området valberedning (se Valberedning längre ner på sidan).

Viktiga externa regelverk, utöver Svensk kod för bolagsstyrning, som Duroc följer är Svensk aktiebolagslag, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Redovisningslagstiftning och rekommendationer. Därtill kommer ett antal övriga tillämpliga lagar och förordningar

Till grund för bolagets styrning ligger också Bolagsordningen, styrelsens och styrelseutskottets arbetsordningar, vd-instruktion och interna policydokument så som till exempel kommunikationspolicy, insiderpolicy, uppförandekod, whistle blower-policy, CSR-policy och finanspolicy.

Bolagsordningens innehåll regleras av aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordning. Durocs bolagsordning finns tillgänglig på Durocs hemsida, www.duroc.com.

ÄGARSTRUKTUR, AKTIER OCH RÖSTRÄTT

Aktiekapitalet i Duroc uppgick per 30 juni 2021 till 39 MSEK fördelat på 39 000 000 aktier, varav 29 066 783 B-aktier och 9 933 217 C-aktier. Varje aktie motsvarar en röst och medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt berättigar till lika stor utdelning. Duroc har ingen begränsning för hur många röster en aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Duroc hade per den 30 juni 2021 2 267 (2 453) aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden. De tre största ägarna var Peter Gyllenhammar AB med 79,5 procent, AB Traction med 8,1 procent och Nordnet pensionsförsäkring med 1,4 procent. De tio största ägarna svarade för 93 procent av rösterna och lika stor andel av kapitalet. Mer information om Duroc-aktien och aktieägare finns på sidorna 16–17.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Här beslutar aktieägarna i Duroc i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, utdelning till aktieägarna, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, ändringar i bolagsordningen, val av revisor och principer för ersättningar till bolagsledningen. Bolagsstämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt. Aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister på avstämningsdagen och som

anmäler sitt deltagande i stämman senast den dag som anges i kallelsen har rätt att närvara och rösta vid stämman, antingen personligen eller via ombud med fullmakt. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman.

Uppgift om tid och ort för årsstämma lämnas på Durocs hemsida senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Där finns också upplysningar om hur aktieägarna ska förfara för att få ett ärende behandlat av stämman. Vid stämman ska verkställande direktören samt en revisor närvara. Styrelsens ordförande ska närvara och så många av styrelseledamöterna så att styrelsen är beslutsför, om möjligt samtliga styrelseledamöter.

Durocs årsstämma 2021 kommer att hållas den 9 november 2021 och genomföras med poströstning i enlighet med Lag (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

ÅRSSTÄMMA 2020

Durocs årsstämma 2020 hölls den 5 november på Strandvägen 7a i Stockholm. Vid stämman beslutades om omval av samtliga styrelseledamöter; Peter Gyllenhammar, Carina Heilborn, Carl Östring, Ola Hugoson och Johan Öberg. Till styrelsens ordförande omvaldes Peter Gyllenhammar.

PricewaterhouseCoopers AB valdes som revisor med Aleksander Lyckow som huvudansvarig revisor. Styrelsens ordförande, ledamöterna Carina Heilborn och Carl Östring samt revisorn närvarade vid årsstämman.

Årsstämman 2020 fattade bland annat beslut om följande:

- Fastställande av moderbolaget och koncernens balans- och resultaträkningar samt att resultatet balanseras i ny räkning.
- Vd och samtliga styrelseledamöter beviljades ansvarsfrihet för året.
- Arvode till styrelsens ledamöter om totalt 1 000 000 kronor, 200 000 till vardera ledamot. Arvode till revisor enligt godkänd räkning.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av sammanlagt högst 4 300 000 aktier i Duroc AB.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier. Förvärv får ske upp till högst 10 procent av totala antalet aktier.

VALBEREDNING

Mot bakgrund av den koncentrerade ägarstrukturen, där Peter Gyllenhammar via Peter Gyllenhammar AB och Traction AB tillsammans äger 88 procent av rösterna beslutade årsstämman den 8 november 2018 att inte utse någon valberedning.

STYRELSEN

Durocs styrelse består av ledamöterna Peter Gyllenhammar, tillika ordförande, Carina Heilborn, Ola Hugoson, Johan Öberg och Carl Östring. Samtliga styrelseledamöter omvaldes vid årsstämman den 5 november 2020.

Peter Gyllenhammar

Stockholm, Född 1953

Bakgrund: Styrelseordförande sedan årsstämman 27 april 2017.

Ägare till Gyllenhammar Holding AB (inklusive Peter

Gyllenhammar AB)

Utbildning: Ej avslutade studier vid Handelshögskolan i Stockholm

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Galjaden Holding AB med dotterbolag, Svenska Trävarugruppen AB med dotterbolag och VB Value Research AB. Styrelseledamot i Gyllenhammar Holding AB, Peter Gyllenhammar AB, Galjaden Fastigheter AB med dotterbolag, Browallia AB med dotterbolag, Johnson & Starley Ltd med dotterbolag.

Antal aktier: indirekt via Peter Gyllenhammar AB: 21 066 783 serie B och 9 933 217 serie C

Carina Heilborn

Täby, Född 1973

Bakgrund: Ledamot sedan 2016. Revisor på KPMG, CFO samt Investment Manager på Peter Gyllenhammar AB

Utbildning: Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Scandbook AB och Protean Capital Management AB. Styrelseledamot i Svenska Trävarugruppen AB med dotterbolag, Scandbook Holding AB, Equuleus AB, Clean Oil Technology AB Johnson & Starley Ltd med dotterbolag och VB Value Research AB

Antal aktier: 0

Ola Hugoson

Ystad, Född 1957

Bakgrund: Ledamot sedan 2017. Sedan 1982 arbetande inom familjeföretaget Polykemi AB, Vd och koncernchef sedan 1997

Utbildning: Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot Polykemi AB med dotterbolag

Antal aktier: 35 000 B-aktier.

Johan Öberg

Saltsjöbaden, Född 1970

Bakgrund: Ledamot sedan 2017. Senior Partner and Managing Director, Global Head Tech Capital Sector, BCG Sweden

Utbildning: MBA från INSEAD

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i CaAI. Styrelse ledamot i OnDosis och Global Child Forum

Antal aktier: 1 000 000 köpoptioner (avser aktier av serie C) utställda av Durocs huvudägare.

Carl Östring

Lidingö, Född 1974

Bakgrund: Ledamot sedan 2013. Grundare av Generalcounsel.se. 2011–2019 chefsjurist och Investment Manager på AB Traction.

Tidigare advokat, Managing Partner och delägare på advokatbyrå i Sverige och Ryssland

Utbildning: Jur.kand.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Drillcon AB, Stenhusgruppen AB och Tundra Fonder AB samt Recco Holding AB med dotterbolag.

Antal aktier: 10 000 B-aktier och 2 000 B-aktier tillsammans med maka.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier, förvärv, avyttringar och investeringar samt fastställer den finansiella rapporteringen och fattar beslut rörande koncernens finansiella struktur. Styrelsen är ansvarig för att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler samt att bolagets informationsgivning är öppen, korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsens arbetsordning och instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören utvärderas, uppdateras och fastställs årligen. Om styrelsen inom sig inrättar

Ledamot	Invalid	Arvode ¹	Närvaro		Oberoende i förhållande till	
			Styrelse-möten ²	Konstituerande styrelsemöten	Bolag och ledning	Större aktieägare
Peter Gyllenhammar	2017	200 000	6/6	1/1	Ja	Nej
Carina Heilborn	2016	200 000	6/6	1/1	Ja	Nej
Ola Hugoson	2017	200 000	6/6	1/1	Ja	Ja
Johan Öberg	2017	200 000	6/6	1/1	Ja	Ja
Carl Östring	2013	200 000	6/6	1/1	Ja	Ja
1 000 000						

¹ Avser beslutat arvode på årsstämman 5 november 2020.

² Avser möten under räkenskapsåret 1 juli 2020–30 juni 2021.

utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskott samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsens arbetsformer och effektivitet. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt utvärdera verkställande direktörens arbete. När denna fråga behandlas får ingen från bolagets ledning närvara.

Styrelsen har sex ordinarie sammanträden och ett konstituerande sammanträde per år. De ordinarie sammanträdena äger rum i samband med avgivande av delårs- eller helårsbokslut samt fastställande av budget och långsiktig finansiell plan. Därutöver hålls extra styrelsesammanträden vid behov. Inför varje möte skickas förslag till dagordning, inklusive dokumentation, ut till samtliga styrelseledamöter.

Under räkenskapsperioden 1 juli 2020–30 juni 2021 hölls sex ordinarie sammanträden samt ett konstituerande möte i samband med årsstämman. På samtliga ordinarie sammanträden behandlades strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor samt utvecklingen på finansmarknaden. Vid tre av mötena deltog bolagets revisor och presenterade revisionsplan samt revisionsrapporter. Under räkenskapsperioden 1 juli 2020–30 juni 2021 har samtliga beslut varit enhälliga.

REVISION

Revisor utses årligen av årsstämman. Revisorn granskar Duroc ABs årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, ersättning till ledande befattningshavare (inklusive ersättningsrapporten), hållbarhetsrapporten samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Revisorns arvode fastställs av bolagsstämman.

Vid årsstämman den 5 november 2020 fastställdes att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning. Vid samma stämma omvaldes PricewaterhouseCoopers AB som revisor med Aleksander Lyckow som huvudansvarig revisor. PwC har genomfört revisionen för räkenskapsperioden 1 juli 2020–30 juni 2021.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottets huvuduppgift är att, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering och med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Styrelsen ska tillse att bolagets halvårs eller niomånadersrapport granskas av bolagets revisor. Minst en gång per år träffar styrelsen, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, bolagets revisor.

Under räkenskapsåret juli 2020–juni 2021 har styrelsen i sin helhet fullgjort utskottets uppgifter. Beslut att så skall vara fallet är fattat mot bakgrund av bolagets storlek och verksamhetens omfattning.

ERSÄTTNINGAR OCH ERSÄTTNINGSMÖTE

Principerna för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare föreslås av styrelsen och regleras fast årslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa principer ska sedan fastställas av årsstämman. Vid det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman den 5 november 2020 beslutades att utse Peter Gyllenhammar och Carl Östring till ledamöter i ersättningsutskottet, med Peter Gyllenhammar som ordförande.

Beslut om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören fattas av styrelsen. Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare tas fram av styrelsen genom dess ersättningsutskott, fastställs på bolagsstämma och förhandlas och avtalas med verkställande direktören under översyn av ersättningsutskottet.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. I det ingår att verkställa koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, att kontrollera och sammanställa den ekonomiska rapporteringen, fördela finansiella resurser samt ansvara för finansiering och riskhantering. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen utvärderar verkställande direktörens arbete en gång varje år vid ett möte där ingen från bolagets ledning deltar. John Häger har varit verkställande direktör för Duroc sedan maj 2016.

John Häger

Stockholm, Född 1964

Bakgrund: Anställd 2016. Tidigare Vd Sandvik Coromant Sverige AB

Utbildning: Civilingenjör

Antal aktier: 8 033 B-aktier

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN 1 JULI 2020 – 30 JUNI 2021

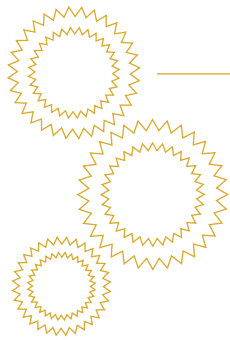
Styrelsen ansvarar enligt svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. Styrelsen säkerställer att de av styrelsen fastlagda principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenlig dialog med bolagets revisor upprätthålls.

Styrelsen har utvärderat behovet av att inrätta en särskild intern-revisionsfunktion och gjort bedömningen att Durocs juridiska och operativa struktur tillsammans med styrprocesser och kontrollsystem inte kräver någon särskild funktion och internrevision.

Styrelsen i sin helhet ansvarar för styrning och kontroll av bolaget och verkställande direktören ansvarar för den löpande styrningen och kontrollen av koncernens strategier och affärsprocesser samt den ekonomiska rapporteringen och planeringen.

Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen ska säkerställa kontroll och styrning av bolaget genom att tillse att verkställande direktör och andra nyckelpersoner i bolagets ledning har rätt kompetens och att organisationen är ändamålsenlig för koncernens behov. Organisationens i sig med beslutsvägar, befogenheter och ansvar tillsammans med den



kultur som finns i företaget och som uttrycks i interna policies och rutiner är viktiga för styrningen. Koncernen har ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, information, etik, jämställdhet, resor och representation.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar samt ledamöternas och ordförandes inbördes arbetsfördelning. I styrelsens arbetsordning regleras även arbetsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen samt att det finns en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Duroc har en attestordning som reglerar vilka ekonomiska beslut som ska fattas av styrelsen, dotterbolags styrelse, dotterbolagschef och enskild tjänsteman.

Företagsledningen analyserar löpande risker och effektiviteten i den interna kontrollen i bolagens affärsprocesser. En väsentlig del av bolagets interna kontroll återfinns i processerna kopplade till finansiell rapportering. I dessa processer utförs en rad kontrollaktiviteter för att säkerställa riktigheten i intern och

extern rapportering. Här utgör även styrelsen löpande dialog med bolagets revisor en viktig del. Durocs ekonomifunktion rapporterar enligt fastställda rutiner i tillförlitliga rapporterings- och affärsystem. Styrelsen får månadsvis interna rapporter och bedömningar av det ekonomiska läget i koncernens bolag. I samband med kvartalsrapporteringen görs prognoser och analyser i syfte att utvärdera bolagets strategier samt säkerställa att den ekonomiska rapporteringen är korrekt.

Duroc har en fastställd informationspolicy som säkerställer att Durocs interna och externa informationshantering sker på ett korrekt sätt. Vad gäller Durocs externa kommunikation av finansiell information och annan information som kan påverka bolagets marknadsvärde, finns fastställda rutiner och distributionskanaler som garanterar efterlevnad av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Duroc avviker från svensk kod för bolagsstyrning då årsstämman 2018 beslutade att inte utse någon valberedning. Beslutet motiveras av Durocs ägarstruktur där 88 procent av rösterna ägs av Peter Gyllenhammar AB och Traction AB.

Stockholm **september** 2021

Styrelsen i Duroc AB (publ)

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not*	1 juli 2020– 30 juni 2021	1 juli 2019– 30 juni 2020
Nettoomsättning	6	3 254,5	3 158,2
Övriga rörelseintäkter	7	33,1	119,3
Förändring av varulager		3,7	28,6
Råvaror och förnödenheter		-1 616,6	-1 546,1
Handelsvaror		-305,4	-331,2
Övriga externa kostnader	8	-489,9	-465,7
Personalkostnader	9	-686,3	-689,5
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13,14	-101,3	-107,3
Övriga rörelsekostnader		-3,3	-4,5
Rörelseresultat		88,6	161,8
Finansiella intäkter	10	3,8	1,8
Finansiella kostnader	10	-13,9	-18,0
Finansnetto		-10,1	-16,2
Resultat före skatt		78,5	145,6
Uppskjuten skatt	11	-9,9	-15,0
Aktuell skatt	11	-13,2	-14,1
Årets resultat		55,4	116,5
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		55,4	116,5
Resultat per aktie, SEK, hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Före utspädning och efter utspädning	21	1,42	2,99

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

MSEK	1 juli 2020– 30 juni 2021	1 juli 2019– 30 juni 2020
Årets resultat	55,4	116,5
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	-44,5	-0,6
Säkringsredovisning	2,1	0,2
Skatt hänförlig till poster som ska återföras i resultaträkningen	-0,7	0,0
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av strategiska innehav	16,1	-14,3
Aktuariella vinster och förluster	95,9	-104,0
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-2,5	3,6
Summa övrigt totalresultat	66,4	-115,0
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	121,8	1,5
Varav totalresultat tillhörigt:		
moderbolagets aktieägare	121,8	1,5
ÅRETS TOTALRESULTAT	121,8	1,5

* Nothänvisningarna hänförs till Duroc årsredovisning 2020/2021.

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not*	30 juni 2021	30 juni 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12	84,3	82,5
Immateriella anläggningstillgångar	12	35,5	12,1
Materiella anläggningstillgångar	13	570,4	592,4
Nyttjanderättstillgångar	14	140,2	146,2
Långfristiga värdepappersinnehav	15	1,5	14,0
Övriga långfristiga fordringar	16	5,3	4,3
Uppskjutna skattefordringar	11	56,6	73,0
Summa anläggningstillgångar		893,9	924,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	542,4	476,9
Förskott till leverantörer		7,4	2,4
Kundfordringar	18	514,1	355,3
Aktuella skattefordringar		11,1	14,7
Övriga fordringar		37,2	24,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	20,4	20,7
Likvida medel	20	59,9	142,3
Summa omsättningstillgångar		1 192,4	1 037,0
SUMMA TILLGÅNGAR		2 086,3	1 961,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		39,0	39,0
Övrigt tillskjutet kapital		260,5	260,5
Reserver		75,7	118,8
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		695,1	530,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 070,3	948,4
Summa eget kapital	35	1 070,3	948,4
Långfristiga skulder			
Pensionsavsättning	22	69,5	171,6
Garantiavsättningar	23	1,3	2,0
Övriga avsättningar	23	15,7	12,5
Långfristiga räntebärande skulder	24	114,7	163,0
Långfristiga räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar	24	115,4	112,7
Övriga långfristiga skulder		2,8	3,6
Uppskjutna skatteskulder	11	40,8	45,5
Summa långfristiga skulder		360,3	511,0
Kortfristiga skulder			
Garantiavsättningar	22	0,4	–
Övriga avsättningar	22	22,0	–
Kortfristiga räntebärande skulder	24	85,1	97,2
Kortfristiga räntebärande skulder avseende nyttjanderättstillgångar	14, 24	28,0	26,5
Förskott från kunder		33,8	16,4
Leverantörsskulder		305,1	179,4
Aktuella skatteskulder		9,8	14,2
Övriga skulder	25	54,7	57,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	116,7	111,0
Summa kortfristiga skulder		655,8	502,2
Summa skulder		1 016,0	1 013,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 086,3	1 961,6

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 30*.

* Nothänvisningarna hänförs till Duroc årsredovisning 2020/2021.

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not*	1 juli 2020 – 30 juni 2021	1 juli 2019 – 30 juni 2020
Nettoomsättning	6	5,7	5,6
Övriga rörelseintäkter	7	0,0	0,0
Övriga externa kostnader	8, 28	-8,8	-7,1
Personalkostnader	9	-13,2	-12,3
Avskrivningar		-0,3	-0,5
Rörelseresultat		-16,7	-14,3
Resultat från andelar i koncernföretag		–	30,9
Finansiella intäkter		3,0	1,9
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar		61,1	27,8
Finansiella kostnader		-4,5	-6,2
Finansnetto	10	59,6	54,5
Bokslutsdispositioner			
Lämnade/erhållna koncernbidrag		31,6	22,1
Resultat före skatt		74,4	62,2
Aktuell skatt	11	-0,7	–
Uppskjuten skatt	11	-9,0	-7,0
Årets resultat		64,7	55,3

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR MODERBOLAGET

MSEK	1 juli 2020 – 30 juni 2021	1 juli 2019 – 30 juni 2020
Årets resultat	64,7	55,3
Övrigt totalresultat – omvärdering av strategiska innehav	0,3	-0,3
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	65,0	55,0

* Nothänvisningarna hänförs till Duroc årsredovisning 2020/2021.

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not*	30 juni 2021	30 juni 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar		0,5	0,9
Materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0
Andelar i koncernföretag	33	1 190,6	1 104,7
Övriga aktier och andelar	15	–	0,1
Fordringar på koncernbolag	16, 32	2,1	26,6
Uppskjutna skattefordringar	11	6,2	15,2
Summa anläggningstillgångar		1 199,4	1 147,4
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	32	124,0	99,8
Övriga fordringar		1,4	0,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1,7	1,7
Kassa och bank	20	27,3	10,7
Summa omsättningstillgångar		154,4	113,2
SUMMA TILLGÅNGAR		1 353,9	1 260,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		39,0	39,0
Reservfond		1,1	1,1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		821,5	821,5
Balanserat resultat		153,7	98,1
Årets resultat		64,7	55,3
Summa eget kapital	35	1 080,0	1 015,0
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	69,2	94,3
Summa långfristiga skulder		69,2	94,3
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	25,2	25,2
Leverantörsskulder		0,7	1,2
Skulder till koncernföretag	24, 32	172,3	120,0
Skatteskulder		0,7	–
Övriga skulder	25	0,4	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	5,4	4,7
Summa kortfristiga skulder		204,7	151,3
Summa skulder		273,8	245,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 353,9	1 260,6

* Nothänvisningarna hänförs till Duroc årsredovisning 2020/2021.

VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Durocs koncernredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Reporting Standards (IFRS) och tillhörande tolkningar (IFRIC) så som de antagits av EU. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden med följande undantag:

- Långfristiga värdepappersinnehav har värderats till verkligt värde.
- Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har beräknats med tillämpning av aktuell skattesats och värderingen baseras på hur redovisade värden på underliggande tillgångar och skulder förväntas realiseras eller regleras.
- Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.
- Avsättningar värderas till det belopp som krävs för att reglera en förpliktelse med eventuell nuvärdesberäkning.
- Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nettot av uppskattad, nuvärdesberäknad framtida ersättning och förvaltningstillgångar värderade till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver i flertalet fall användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) med en decimal om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

GRI-INDEX

Standard	Sida*	Kommentar
GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR		
1. Organisationsprofil		
102-1	Organisationens namn	1
102-2	Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster	7
102-3	Huvudkontorets lokalisering	37
102-4	Länder där organisationen är verksam	37
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	7
102-6	Marknadsnärvaro	15
102-7	Organisationens storlek	15
102-8	Information om anställda	20
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskejda	3
102-11	Försiktighetsprincipen	34
102-12	Externa riktlinjer	2
102-13	Medlemskap i organisationer	18
2. Strategi		
102-14	VD-ord	4
3. Etik och integritet		
102-16	Värderingar och etiska riktlinjer	5, 6, 14
4. Styrning		
102-18	Organisationens styrning och styrelse	26
5. Intressentengagemang		
102-40	Intressentgrupper	18
102-41	Andel anställda med kollektivavtal	100 %
102-42	Identifiering och urval av intressenter	18
102-43	Metod för intressentdialoger	18
102-44	Viktiga frågor för intressenterna	19
6. Redovisningsprofil		
102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	7
102-46	Process för att identifiera väsentliga aspekter och begränsningar	18
102-47	Lista över väsentliga hållbarhetsfrågor	18
102-48	Förändringar av information	Ingen
102-49	Förändringar i redovisning	Ingen
102-50	Redovisningsperiod	2020-07-01 – 2021-06-30
102-51	Datum för publicering av senaste redovisning	sep-20
102-52	Redovisningscykel	Årligen
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisning	johan.hedlund@durocgroup.com
102-54	Tillämpningsnivå enligt GRI	Core
102-55	GRI index	35
102-56	Extern bestyrkande	24

*Hänvisar till sida i Durocs Hållbarhetsrapport.

VÄSENTLIGA FRÅGOR

Standard	Sida*	Kommentar
GRI 200: EKONOMI		
103-1	Avgränsning för väsentliga frågor inom organisationen	34
103-2	Hållbarhetsstyrning	18
103-3	Uppföljning av hållbarhetsstyrning	18
201-1	Genererat och distribuerat ekonomiskt värde	30
GRI 205: ANTIKORRUPTION		
205-1	Analys avseende risk för korruption	20
205-2	Kommunikation och utbildning avseende antikorrupcion	20
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och åtgärder	20
GRI 300: MILJÖ		
103-1.3	Hållbarhetsstyrning	
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser	21 Scope 1, cdp.net
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser	21 Scope 2, cdp.net
305-3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser	Ej rapporterat
GRI 400: SOCIALA FRÅGOR		
103-1.3	Hållbarhetsstyrning	18
401-1	Personalomsättning	17 % inom moderbolaget
401-3	Föräldraledighet	6,40 %
403-2	Skador och sjukfrånvaro	20
404-1	Utbildning i timmar	Saknas system för redovisning
404-2	Kompetensutvecklingsprogram	20
404-3	Andelen anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	21
405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och anställda	21
406-1	Diskrimineringsfall och åtgärder	Inga sådana fall har rapporterats
419-1	Bristande efterlevnad av lagar och förordningar på det sociala och ekonomiska området	Ingen sådan brist har rapporterats
GRI G4: BRANSCHSPECIFIKA FRÅGOR		
FS 6	Procent av portföljen uppdelat på region, storlek och sektor	7
FS 10	Andel av bolagen som organisationen har interagerat med om miljö eller sociala frågor	100 %

*Hänvisar till sida i Durocs Hållbarhetsrapport.

DUROC

DUROC AB (PUBL)

Box 5277
SE-102 46 Stockholm, Sverige
Besök: Linnégatan 18
Tel: +46 708 35 40 52
Email-adress : info@durocgroup.com
Vd John Häger
www.duroc.com

INTERNATIONAL FIBRES GROUP

IFG Asota GmbH

Schachermayerstraße 22
4020 Linz, Österrike
Tel: +43(0) 732/6985-0
Fax: +43(0) 732/6985-5526

IFG Drake

Victoria Mills, Victoria Lane,
Golcar, Huddersfield, West Yorkshire,
HD7 4JG, Storbritannien
Tel: +44(0) 113 285 2202
Fax: +44(0) 113 285 2575

IFG Exelto Staple Fibres

Nederzwijnaarde 2
B-9052 Gent Zwijnaarde, Belgien
Tel: +32 9 2414 437
Fax: +32 9 2414 562

Phormium Inc

543 Callahan Rd.
SE Dalton
GA 30722, USA
Tel: +1(336) 778 6227

CRESCO

IFG Exelto Staple Fibres

Weverslaan 15
9160 Lokeren, Belgien
Te: +32 9 3409811

DRAKE EXTRUSION

Drake Extrusion Inc

P.O.BOX 4868
Martinsville, VA
24115-4868, USA
Tel: +1 (276) 632-0159
Fax: +1 (276) 634-0224

Michael S Becker, LLC

P.O.BOX 2382
Burlington
NC 27216, USA
Tel: +1(336) 229-5887
Fax: +1(336) 222-1969

DUROC MACHINE TOOL

Duroc Machine Tool AB

Snedgatan 1
SE-342 50 Vislanda, Sverige
Tel: +46 8 630 23 00
Fax: +46 8 630 23 01

Duroc Machine Tool OÜ

Viljandi mnt 75/1, Össu küla,
Kambja vald,
Tartu Maakond 61713, Estland
Tel: +372 57880 866

Duroc Machine Tool SIA

Rīgas - Siguldas šoseja 2, Berģi
Garkalnes novs
LV-1024, Lettland
Tel: +371 673 55 175
Fax: +371 673 55 176

Duroc Machine Tool Denmark

Filial till Duroc Machine Tool Holding AB
Ribevej 14
DK-8940 Randers SV, Danmark
Tel: +45 8641 2011
Fax: +45 8642 8102

Duroc Machine Tool AS

Anolitveien 7
NO-1400 Ski, Norge
Tel: +47 6491 4880
Fax: +47 6491 4890

Duroc Machine Tool OY

Äyritie 12C
FIN-01510 Vantaa, Finland
Tel: +358 207 35 06 80

COTTING GROUP

Plastibert & Cie NV

Molenstraat 207
8710 Wielsbeke, Belgien
Tel: +32 56 66 52 75
Fax: +32 56 66 41 30

Griffine Enduction

182 Route de Paris
95420 Nucourt, Frankrike
Tel: +33 1 30 27 28 00

DUROC RAIL

Duroc Rail AB

Svartöns Industriområde
SE-971 88 Luleå, Sverige
Tel : +46 920 23 39 00

SMALLER COMPANY PORTFOLIO

Herber Engineering AB

Silkesvägen 5
SE-331 53 Värnamo, Sverige
Tel: +46 370 69 95 50

Universal Power Nordic AB

Borgmästaregatan 21
SE-596 34 Skänninge, Sverige
Tel: +46 142 29 91 00

Universal Diesel AS

Industriveien 9
NO-1473 Lørenskog, Norge
Tel: +47 67 91 28 00

Duroc Laser Coating AB

Fabriksvägen 16
SE-972 54 Luleå, Sverige
Tel: +46 920 43 22 20