

# Bokslutskommuniké januari-december 2014

## På väg mot lönsam tillväxt

Nettoomsättningen i fjärde kvartalet uppgick till 154 Mkr (131) och rörelseresultatet uppgick till -4 Mkr (2), varav 6 Mkr (1) i kostnader som är hänförliga till strukturkostnader. Ordergången under fjärde kvartalet uppgick till 151 Mkr (114).

Nettoomsättningen under perioden januari till december uppgick till 506 Mkr (468) och rörelseresultatet uppgick till -6 Mkr (-3), varav strukturkostnader på 6 Mkr (1). Ordergången uppgick till 532 Mkr (455) och orderstocken steg till 100 Mkr (75).

Koncernen	2014	2013	2014	2013
	JAN-DEC	JAN-DEC	OKT-DEC	OKT-DEC
Ordergång, Mkr	531,6	454,8	150,9	114,0
Orderstock, Mkr	99,8	74,6		
Nettoomsättning, Mkr	506,4	468,2	154,4	131,1
Rörelseresultat, Mkr	-5,8	-3,2	-4,0	2,3
Resultat efter skatt, Mkr	-9,5	-4,3	-6,7	1,6
Resultat per aktie, kronor	-1,30	-0,59	-0,91	0,22
Soliditet, %	43	47		

### För ytterligare information

Christer Tännander, vd och koncernchef, tel 070-608 49 70.

### Nästa rapporttillfälle

Delårsrapport januari-mars 2015

24 april 2015

Denna information är sådan som Duroc AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 13 februari 2015 kl 07:15.

### Duroc AB (publ)

Box 612, SE-182 16 Danderyd. Besök: Berga Backe 4  
Tel: +46 8 789 11 30. Fax: +46 8 789 11 31  
Organisationsnummer: 556446-4286

Duroc-koncernen förvaltar och utvecklar industri- och handelsföretag. Med djup kunskap om teknik och marknad siktar koncernens företag på en ledande position i sina respektive branscher. Som ägare bidrar Duroc aktivt till utvecklingen. Koncernen omsätter ca 500 Mkr och har ca 190 medarbetare. Duroc är noterat på NASDAQ OMX Stockholm.

# DUROC

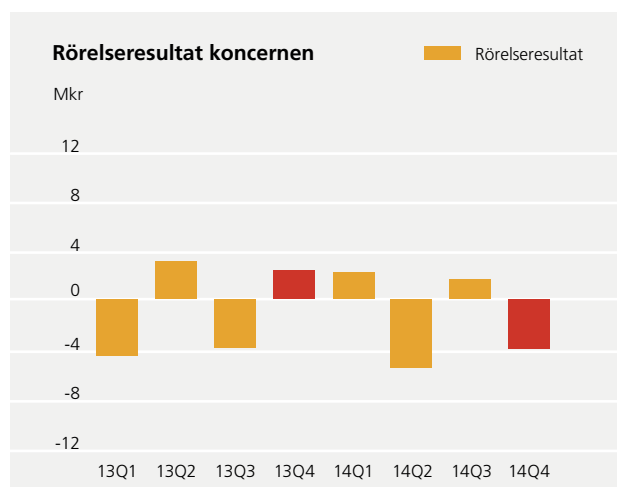
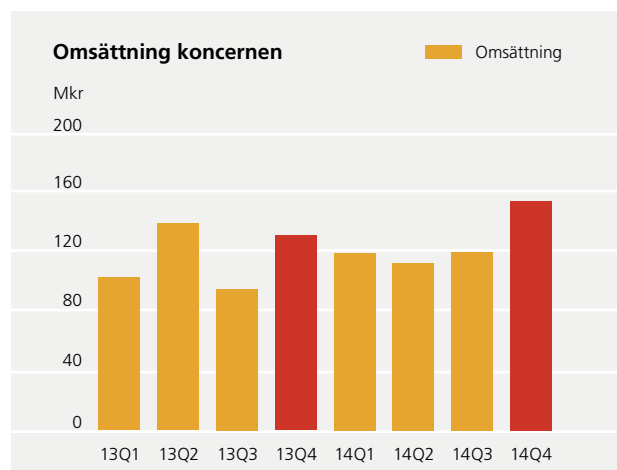
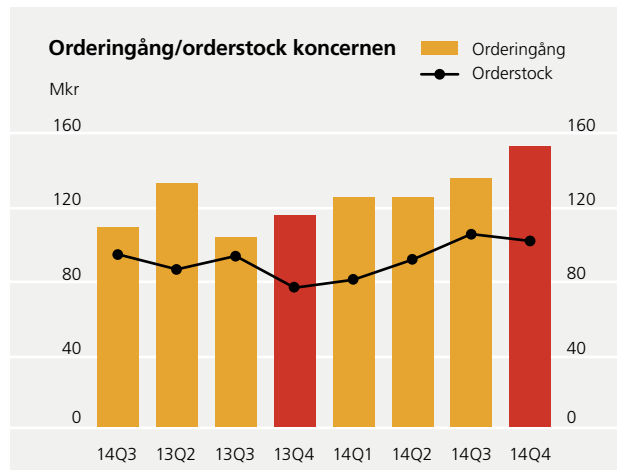
## Vd-ord

Jag har som mål att besöka minst tre kunder i veckan. Vid dessa möten får jag ta del av den optimism som finns bland de ca 20.000 bolag som tillverkar komponenter eller har serviceverkstäder i Norden och Baltikum. Det finns en stark drivkraft att vara bäst på det man gör och utveckla det vidare. Effektiva produktionslösningar, leveranstid och flexibilitet är viktigt för våra kunder och deras konkurrenskraft. Därför investerar de i nya automatiserade lösningar även när andra tror att tillverkningsindustrin är på väg att flytta österut. Nya material, korta serier och precisionstillverkning är ledord i tillverkningsindustrin. Vi stärker industrins konkurrenskraft där det redan finns ett bra entreprenörskap och stolthet för det som tillverkas. Ett flertal företag berättar stolt att de t.o.m. exporterar till Kina.

Duroc har en viktig roll att stärka industrins konkurrenskraft genom att erbjuda bra produktionslösningar i sju länder. Det är ett ansvar som kräver både kompetens och industriellt kunnande. För att stärka organisationen och ta tillvara på allas kunskap varje dag arbetar vi proaktivt och medskapande. Vi bidrar till att göra våra kunder framgångsrika och skapar samtidigt vår egen framgång. Ledarskapet i en organisation med lönsam tillväxt kräver mod, affärsmannaskap och ett öppet sinne för förändring. Vi har många nya duktiga ledare i koncernen och fyra nya affärsinriktade bolagschefer är redan på plats. Det är med stor tillförsikt vi möter ett nytt spännande år.

### Christer Tånnander

Vd och koncernchef



Röda staplar avser senaste kvartalet med jämförande kvartal föregående år.

## Affärsområde industrihandel

Affärsområde industrihandel bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg, service, support och finansiering till verkstadsindustrin. I affärsområdet ingår Duroc Machine Tool-gruppen med industrihandelsverksamheter i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Baltikum.

Industrihandel	2014 JAN-DEC	2013 JAN-DEC	2014 OKT-DEC	2013 OKT-DEC
Orderingång, Mkr	356,3	278,7	103,0	67,1
Orderstock, Mkr	70,9	45,1		
Nettoomsättning, Mkr	330,5	292,3	107,8	85,7
Rörelseresultat, Mkr	-1,5	0,6	0,9	3,0
Medelantal anställda	87	78		

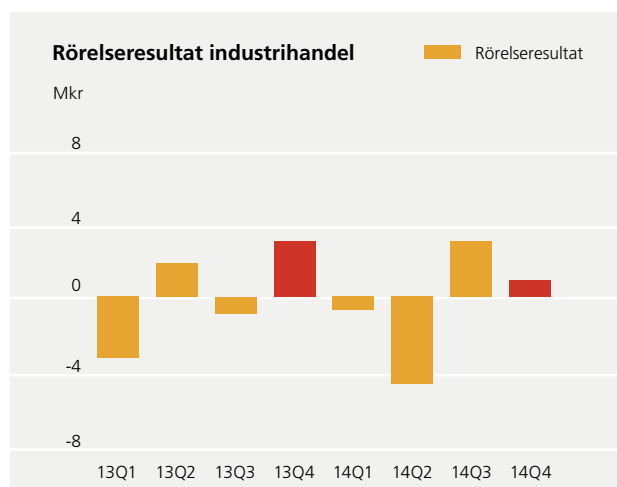
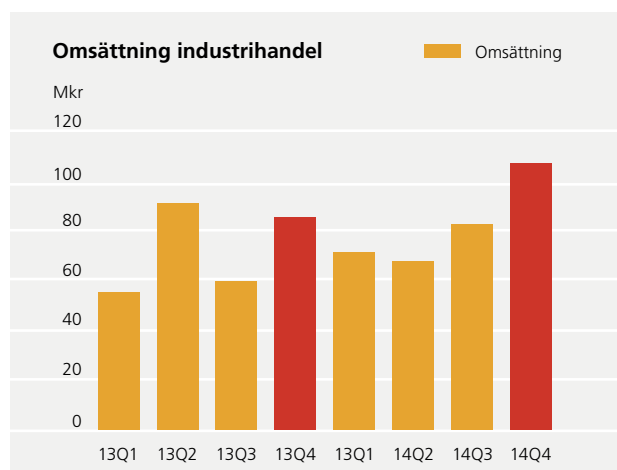
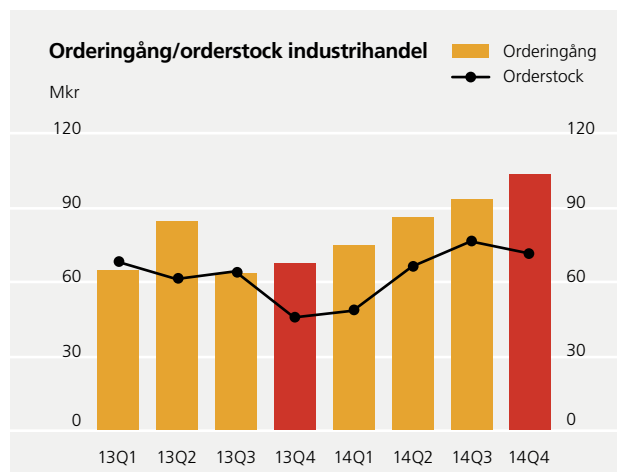
Nettoomsättningen i kvartalet oktober till december 2014 uppgick till 108 Mkr (86). Rörelseresultatet uppgick till 1 Mkr (3).

Orderingången i perioden oktober till december 2014 uppgick till 103 Mkr (67) och den utgående orderstocken var 71 Mkr (45).

Orderingången har varit fortsatt god i Danmark, Finland, och i Baltikum under fjärde kvartalet. Rörelseresultat belastas med en strukturkostnad på 3 Mkr (1) i Sverige. Baltikum, Finland och Danmark går fortsatt bra.

Service med förebyggande underhåll fortsätter att utvecklas positivt. Likaså verktygsförsäljningen som visar en fin tillväxt och överträffar förgående år.

Arbetet med den strategiska kartan, dvs. tydliga mål, värderingar och strategi är genomfört och implementerat i organisationen. Som en del i ett tydligare affärsfokus har ett antal agenturer awecklats och två nya har tecknats med starka långsiktiga leverantörer.



Röda staplar avser senaste kvartalet med jämförande kvartal föregående år.

## Affärsområde industri (f.d. Teknik/Produktion)

Affärsområde industri bedriver produktion av kundanpassade nisch-produkter, konstruktionslösningar, specialbearbetning samt underhåll av komponenter till verkstads-, kraft-, process-, träförädlings- och transportindustrin. I affärsområdet ingår verksamheterna Duroc Laser Coating, Duroc Rail, Duroc Special Steel och Micor.

Industri	2014 JAN-DEC	2013 JAN-DEC	2014 OKT-DEC	2013 OKT-DEC
Orderingång, Mkr	175,3	176,0	47,7	46,9
Orderstock, Mkr	28,9	29,5		
Nettoomsättning, Mkr	175,9	175,8	46,6	45,4
Rörelseresultat, Mkr	-1,9	-2,4	-4,5	-0,8
Medelantal anställda	103	97		

Nettoomsättningen i kvartalet oktober till december 2014 uppgick till 47 Mkr (45). Rörelseresultatet uppgick till -5 Mkr (-1).

Orderingången i perioden oktober till december 2014 uppgick till 48 Mkr (47) och den utgående orderstocken var 29 Mkr (30).

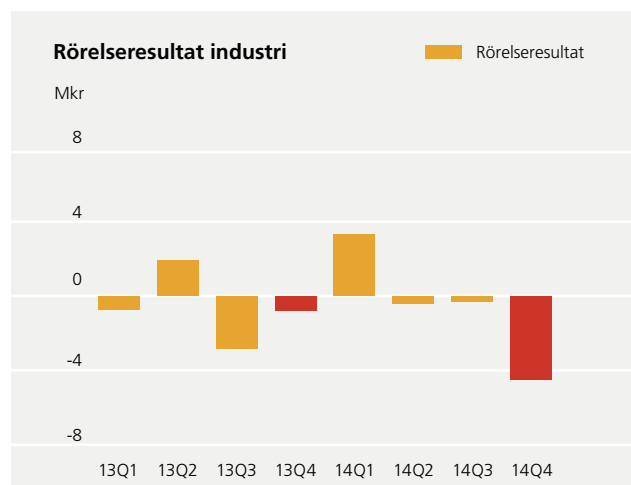
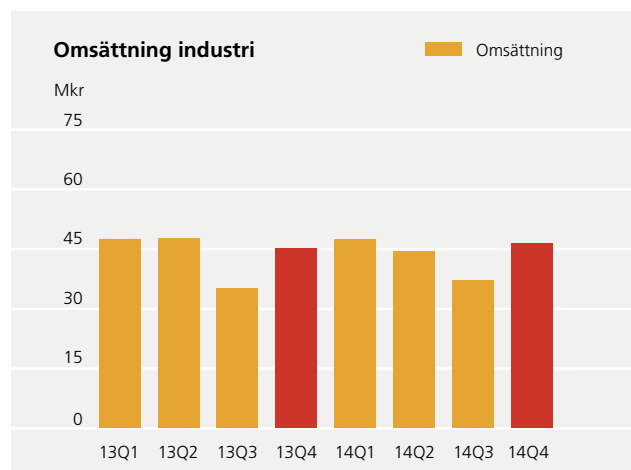
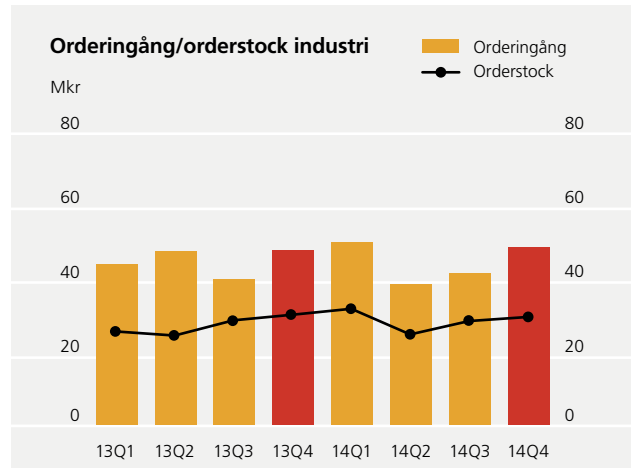
Rail går enligt plan medan Special Steel och Laser Coating ligger under plan då deras största kunder haft en låg orderingång och beläggning.

**Duroc Rails** verksamhet fortsätter att utvecklas väl. Det pågår strukturförändringar i branschen på kundsidan vilket innebär nya affärsmöjligheter för Duroc Rail.

**Duroc Special Steel** har efter flera år av svag lönsamhet analyserat affärerna, genomfört omstrukturering och tagit fram ett program för att förbättra lönsamheten.

**Duroc Laser Coating** har med sin avancerade teknik för att förlänga livslängden på hårt belastade slitytor stora möjligheter att växa på marknaden. En ny VD med fokus på försäljning och lönsam tillväxt har tillsatts.

**Micor** fortsätter att utvecklas positivt men påverkas negativt av en svagare marknad i Ryssland och Tyskland. En allt starkare marknad i Skandinavien påverkar positivt där byggindustrin driver efterfrågan.



Röda staplar avser senaste kvartalet med jämförande kvartal föregående år.

## Moderbolaget

Duroc ABs (publ) huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys. Medelantalet anställda i moderbolaget är 2 (2) personer.

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 1,2 Mkr (1,2). Utdelning från dotterföretag uppgick till 0 Mkr (10,0). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -15,5 Mkr (0,6). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 Mkr (0,0) och investeringar i finansiella tillgångar omfattar lämnade koncernbidrag -15,9 Mkr (-10,1). De disponibla likvida medlen var vid periodens utgång 8,7 Mkr (4,3). Soliditeten uppgick till 92% (99) och eget kapital uppgick till 121,5 Mkr (133,7).

## Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 2014.

## Transaktioner med närstående

Duroc har inga väsentliga transaktioner med närstående.

## Investeringar

Koncernen har under kvartalet investerat 0,2 Mkr (0,3) inom främst Affärsområde industrihandel. För helåret har investeringarna uppgått till 3,1 Mkr (12,6), utöver detta har leasingavtal aktiverats om 0 Mkr (2,6).

## Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten var under kvartalet 6,4 Mkr (9,9). För helåret var kassaflödet från den löpande verksamheten 6,4 Mkr (13,6).

## Finansiell ställning

### Likvida medel

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 39,5 Mkr (30,3).

### Soliditet

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 144,9 Mkr (153,5). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 43% (47). Koncernens räntebärande skulder uppgick till 78,6 Mkr (73,7).

### Koncernavdrag

Ett av koncernens dotterföretag har 2012 öppet yrkat ett koncernavdrag enligt Marks & Spencer motsvarande uppskjutna skattefordringar om 3,6 Mkr. Skatteverket har motsatt sig avdraget och detta kommer troligen att avgöras i Förvaltningsrätten under våren 2015. Per balansdagen finns ingen exponering i balansräkningen.

## Personal

Medelantalet anställda var under perioden 192 (177).

## Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för moderföretag och koncern

Duroc AB (publ) och de i Duroc-koncernen ingående företagen är genom sina verksamheter utsatta för risker av både finansiell karaktär och rörelsekaraktär, vilka bolagen själva kan påverka i större eller

mindre omfattning. Inom bolagen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa ska hanteras. Bolagens verksamhet, lönsamhet och finansiella ställning är direkt beroende av investeringar inom industrin. Med de senaste årens utveckling av den globala konjunkturen följer en allmän osäkerhet, vilket även på kort sikt medför en ökad risk och osäkerhet med avseende på Durocs försäljning och lönsamhet.

En utförlig beskrivning av moderföretagets och dotterbolagens risker och riskhantering ges i Durocs årsredovisning 2013 och specifikt på sidorna 13-14 och 58-59.

## Redovisningsprinciper

Koncernen och moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i årsredovisningen för 2013. Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9:e kapitel och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Nya och reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC med tillämpning för koncernen från och med den 1 januari 2013 har inte haft någon effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning. Utökade upplysningskrav för finansiella instrument redogörs för nedan.

## Verkligt värde av finansiella instrument

Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden. Verkligt värde på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden.

Stockholm den 13 februari 2015

På uppdrag av styrelsen i Duroc AB (publ)

Christer Tännander  
Verkställande direktör

Denna rapporten har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Kommande informationstillfällen

Delårsrapport januari-mars	24 april 2015
Delårsrapport januari-juni	17 juli 2015
Delårsrapport januari-september	23 oktober 2015
Årsstämma i Danderyd	27 april 2015
Årsredovisning	vecka 15

## Årsstämma

Durocs årsstämma kommer att hållas den 27 april. Kallelse till stämman kommer att publiceras på [www.duroc.com](http://www.duroc.com). Ärenden som aktieägare vill ha behandlade på stämman ska ha kommit Durocs styrelse tillhanda 7 veckor innan stämman (se [www.duroc.com](http://www.duroc.com)). Förslag till styrelseledamöter inför styrelsevalet vid stämman lämnas till valberedningens ordförande, Petter Stillström, [petter.stillstrom@traction.se](mailto:petter.stillstrom@traction.se).

## Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2014	JAN-DEC 2013	OKT-DEC 2014	OKT-DEC 2013
Nettoomsättning	506,4	468,2	154,5	131,1
Aktiverat arbete för egen räkning	0,0	0,5	0,0	0,4
Övriga rörelseintäkter	5,7	5,6	1,8	1,5
Förändring av varulager	0,0	-0,3	-2,7	-0,2
Råvaror och förnödenheter	-80,4	-78,4	-21,1	-20,6
Handelsvaror	-231,3	-206,0	-77,0	-58,8
Övriga externa kostnader	-65,3	-58,9	-19,3	-15,2
Personalkostnader	-127,7	-117,5	-36,3	-31,7
Avskrivningar på materiella och immateriella anl.tillg.	-10,5	-11,7	-2,7	-2,7
Övriga rörelsekostnader	-2,7	-4,7	-1,2	-1,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5,8</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4,0</b>	<b>2,3</b>
Finansiella intäkter	1,3	0,8	0,4	0,3
Finansiella kostnader	-3,2	-3,2	-1,0	-0,6
<b>Finansnetto</b>	<b>-1,9</b>	<b>-2,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-7,7</b>	<b>-5,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>2,0</b>
Skatt på periodens resultat	-1,8	1,3	-2,1	-0,4
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-9,5</b>	<b>-4,3</b>	<b>-6,7</b>	<b>1,6</b>
Varav periodens resultat tillhörigt:				
moderbolagets aktieägare	-9,5	-4,3	-6,7	1,6
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-9,5</b>	<b>-4,3</b>	<b>-6,7</b>	<b>1,6</b>
<b>Resultat per aktie</b>				
före utspädning (kr)	-1,30	-0,59	-0,91	0,22
efter utspädning (kr)	-1,30	-0,59	-0,91	0,22
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st)	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900

## Rapport över totalresultatet för koncernen

<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-9,5</b>	<b>-4,3</b>	<b>-6,7</b>	<b>1,6</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser	0,9	0,1	0,4	0,3
Skatt relaterat till övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>0,9</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>-8,6</b>	<b>-4,2</b>	<b>-6,3</b>	<b>1,9</b>
Varav totalresultat tillhörigt:				
moderbolagets aktieägare	-8,6	-4,2	-6,3	1,9
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-8,6</b>	<b>-4,2</b>	<b>-6,3</b>	<b>1,9</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2014-12-30	2013-12-30
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	35,0	35,2
Materiella anläggningstillgångar	87,9	92,8
Långfristiga värdepappersinnehav	2,0	2,0
Långfristiga fordringar	1,0	1,0
Uppskjutna skattefordringar	21,8	23,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>147,7</b>	<b>154,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	51,5	59,1
Förskott till leverantörer	3,1	1,5
Kundfordringar	80,7	65,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8,7	9,3
Övriga fordringar	2,8	5,8
Likvida medel	39,5	30,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>186,3</b>	<b>171,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>334,0</b>	<b>326,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	7,3	7,3
Övrigt tillskjutet kapital	62,5	61,4
Omräkningsreserv	0,0	-1,2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	75,1	86,0
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>144,9</b>	<b>153,5</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>144,9</b>	<b>153,5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	73,9	69,1
Garantiavsättning	1,5	1,1
Uppskjutna skatteskulder	0,0	1,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>75,4</b>	<b>72,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	4,7	4,6
Förskott från kunder	16,6	5,5
Leverantörsskulder	50,6	55,9
Övriga skulder	14,9	12,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26,9	22,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>113,7</b>	<b>100,5</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>189,1</b>	<b>172,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>334,0</b>	<b>326,0</b>

## Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2014	JAN-DEC 2013
Belopp vid periodens ingång	153,5	160,6
Periodens totalresultat	-8,6	-4,2
Lämnad utdelning	0,0	-2,9
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>144,9</b>	<b>153,5</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2014	JAN-DEC 2013	OKT-DEC 2014	OKT-DEC 2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-7,7</b>	<b>-5,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>2,0</b>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	8,5	10,9	2,7	2,8
Betald inkomstskatt	-4,7	-3,3	-2,5	-2,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-3,9</b>	<b>2,0</b>	<b>-4,4</b>	<b>2,5</b>
Förändring av rörelsekapital	10,3	11,6	10,8	7,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>6,4</b>	<b>13,6</b>	<b>6,4</b>	<b>9,9</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3,8	-12,6	-1,2	-0,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten (exkl utdelning)	5,8	2,4	-2,8	-5,7
Utdelning	0,0	-2,9	0,0	0,0
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>8,4</b>	<b>0,5</b>	<b>2,4</b>	<b>3,9</b>
Likvida medel vid periodens början	30,3	29,8	36,7	26,3
Kursdifferens i likvida medel	0,8	0,0	0,4	0,1
<b>Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens utgång</b>	<b>39,5</b>	<b>30,3</b>	<b>39,5</b>	<b>30,3</b>



## Segmentrapportering

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2014	JAN-DEC 2013	OKT-DEC 2014	OKT-DEC 2013
<b>Nettoomsättning</b>				
Industrihandel	330,5	292,3	107,8	85,7
<i>varav externa</i>	330,5	292,3	107,8	85,7
<i>varav interna</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Industri	175,9	175,8	46,6	45,4
<i>varav externa</i>	175,9	175,8	46,6	45,4
<i>varav interna</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Koncerngemensamma funktioner	4,9	5,1	1,2	1,2
Elimineringar	-4,9	-5,0	-1,1	-1,2
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>506,4</b>	<b>468,2</b>	<b>154,5</b>	<b>131,1</b>
<b>Rörelseresultat</b>				
Industrihandel	-1,5	0,6	0,9	3,0
Industri	-1,9	-2,4	-4,5	-0,8
Koncerngemensamma funktioner	-2,4	-1,4	-0,4	0,0
Elimineringar	0,0	0,0	0,0	0,1
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>-5,8</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4,0</b>	<b>2,3</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-1,9</b>	<b>-2,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-7,7</b>	<b>-5,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>2,0</b>
<b>Rörelsemarginal</b>				
Industrihandel	-0,5%	0,2%	0,8%	3,5%
Industri	-1,1%	-1,4%	-9,7%	-1,8%
<b>Total</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>-2,6%</b>	<b>1,8%</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2014	JAN-DEC 2013	OKT-DEC 2014	OKT-DEC 2013
Nettoomsättning	4,9	5,1	1,2	1,2
Övriga externa kostnader	-1,9	-2,2	-0,5	-0,5
Personalkostnader	-5,7	-4,3	-1,4	-0,7
Avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	0,3	0,0	0,2	0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2,4</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	0,0	25,9	0,0	10,0
Ränteintäkter och liknande poster	2,8	2,8	0,9	0,7
Räntekostnader och liknande poster	0,0	-0,2	0,0	0,0
<b>Finansnetto</b>	<b>2,8</b>	<b>28,5</b>	<b>0,9</b>	<b>10,7</b>
Lämnade koncernbidrag	-15,9	-10,1	-15,9	-10,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-15,5</b>	<b>17,0</b>	<b>-15,5</b>	<b>0,6</b>
Skatt på periodens resultat	3,4	1,9	3,4	2,0
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-12,1</b>	<b>18,9</b>	<b>-12,1</b>	<b>2,6</b>

## Rapport över totalresultatet för moderbolaget i sammandrag

<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>-12,1</b>	<b>18,9</b>	<b>-12,1</b>	<b>2,6</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>-12,1</b>	<b>18,9</b>	<b>-12,1</b>	<b>2,6</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i Mkr	2014-12-30	2013-12-30
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	64,7	64,7
Uppskjutna skattefordringar	23,8	20,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>88,5</b>	<b>85,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar på koncernbolag	34,7	45,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0,3	0,2
Övriga fordringar	0,4	0,3
Kassa och bank	8,7	4,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>44,1</b>	<b>50,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>132,6</b>	<b>135,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	8,4	8,4
Fritt eget kapital	113,1	125,3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>121,5</b>	<b>133,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	0,2	0,2
Skulder till koncernföretag	9,1	0,0
Övriga skulder	0,5	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,3	1,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>11,1</b>	<b>1,7</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>11,1</b>	<b>1,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>132,6</b>	<b>135,4</b>
Ställda säkerheter	-	-
Eventualförpliktelser	35,8	35,2

## Ekonomisk översikt

Nedan sammanfattas Duroc-koncernens finansiella utveckling.

Miljoner kronor (Mkr) där inget annat anges	JAN-DEC 2014	JAN-DEC 2013	JAN-DEC 2012	JAN-DEC 2011	JAN-DEC 2010
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	506,4	468,2	502,1	585,2	439,0
Rörelseresultat exklusive avskrivningar	4,7	8,5	2,7	31,2	-3,9
Rörelseresultat	-5,8	-3,2	-7,2	20,0	-16,5
Resultat efter finansnetto	-7,7	-5,6	-9,0	18,6	-17,6
Resultat efter skatt	-9,5	-4,3	-9,7	12,7	-18,2
Avkastning på eget kapital i %	-6,4	-2,7	-5,5	6,9	-9,7
Avkastning på sysselsatt kapital i %	-2,0	-1,0	-2,6	9,4	-7,3
Genomsnittligt antal aktier	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
Antalet utestående aktier vid periodens utgång	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
Resultat / aktie (kr)	-1,30	-0,59	-1,32	1,73	-2,48
<b>Balansräkning</b>					
Balansomslutning	334,0	326,0	320,0	379,5	313,7
Räntebärande skulder	78,6	73,7	70,8	52,5	32,9
Sysselsatt kapital	223,5	227,2	231,4	243,9	211,6
Eget kapital	144,9	153,5	160,6	191,4	178,7
Eget kapital per aktie, kr	19,77	20,94	21,91	26,12	24,38
Soliditet i %	43	47	50	50	57
Skuldsättningsgrad	0,5	0,5	0,4	0,3	0,2
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-3,9	2,0	-1,6	30,5	-6,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6,4	13,6	-7,9	29,0	2,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3,8	-12,6	-28,7	-29,9	-7,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten (excl. utdelning)	5,8	2,4	18,4	19,9	-2,8
Utdelning	0,0	-2,9	-20,9	0,0	0,0
Periodens kassaflöde	8,4	0,5	-39,1	19,0	-7,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	0,87	1,86	-1,08	3,96	0,34
<b>Personal</b>					
Medelantal anställda	192	177	191	215	220
Nettoomsättning / medelantal anställda	2,6	2,6	2,6	2,7	2,0
Förädlingsvärde / medelantal anställda	1,0	1,0	1,1	1,1	0,9

### DEFINITION AV NYCKELTAL:

<b>Eget kapital</b>	Summan av aktiekapital, reserver och balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Balansomslutningen minus räntefria skulder.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie</b>	Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie dividerat med genomsnittligt antal aktier.
<b>Resultat per aktie</b>	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
<b>Förädlingsvärde per medelantal anställda</b>	Omsättning minskat med materialkostnader dividerat med medelantal anställda.