

# Bokslutskommuniké januari-december 2011

## Starkt kvartal och styrelsen föreslår utdelning

Året 2011 har handlat om att investera och konsolidera för att skapa förutsättningar för ytterligare tillväxt. Under de kommande åren kommer Duroc att lägga kraft och fokus på att expandera befintliga verksamheter i Luleå snarare än att göra nya större förvärv. Ambitionen är att Luleå-verksamheterna inom ett par år ska fördubbla volymerna och att industrihandelsverksamheten ska ge bra avkastning över konjunkturcykler. Styrelsen föreslår att en ordinarie utdelning ska lämnas om 0,65 kronor (-) per aktie samt att, i skenet av ett minskat kapitalbehov, en engångsutdelning om 2,20 kronor per aktie ska lämnas.

Koncernen	2011	2010	2011	2010
	JAN-DEC	JAN-DEC	OKT-DEC	OKT-DEC
Orderingång Mkr	609,4	475,8	142,8	134,7
Nettoomsättning Mkr	585,2	439,0	178,8	121,9
Rörelseresultat Mkr	20,0	-16,5	9,3	-6,2
Resultat efter skatt Mkr	12,7	-18,2	5,8	-6,2
Resultat per aktie kronor	1,73	-2,48	0,79	-0,85
Eget kapital per aktie kronor	26,12	24,38		
Soliditet %	50	57		
Orderstock Mkr	126,0	101,8		

### För ytterligare information

Erik Albinsson, vd och koncernchef, tel 070-492 78 33.

### Nästa rapporttillfälle

Delårsrapport januari-mars 2012

25 april 2012

Denna information är sådan som Duroc AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 9 februari 2012 kl 07.15.

### Duroc AB (publ)

Organisationsnummer: 556446-4286  
Box 340, SE-183 13 Täby. Besök: Reprovägen 15  
Tel: +46 8 789 11 30. Fax: +46 8 789 11 31  
www.duroc.com

Duroc-koncernen förvaltar och utvecklar industri- och handelsföretag. Med djup kunskap om teknik och marknad siktar koncernens företag på en ledande position i sina respektive branscher. Som ägare bidrar Duroc aktivt till utvecklingen. Koncernen omsätter ca 600 Mkr och har ca 220 medarbetare. Duroc är noterat på NASDAQ OMX Stockholm.

# DUROC

” ...Det är min ambition att Luleå-verksamheterna inom ett par år ska fördubbla volymerna..

## Vd-ord

Året 2011 handlade om att investera och konsolidera för att skapa förutsättningar för ytterligare tillväxt. Under de kommande åren kommer vi att lägga kraft och fokus på att expandera våra befintliga verksamheter i Luleå snarare än att göra nya större förvärv. Det är min ambition att Luleå-verksamheterna inom ett par år ska fördubbla volymerna och att industrihandelsverksamheten ska ge bra avkastning över konjunkturyckler. Styrelsen föreslår att en ordinarie utdelning ska lämnas om 0,65 kronor (-) per aktie samt att, i skenet av ett minskat kapitalbehov, en engångsutdelning om 2,20 kronor per aktie ska lämnas.

Inom affärsområde teknik/produktion har vi under året genomfört omfattande investeringar och dessutom samlat verksamheterna Duroc Special Steel, Duroc Rail och Duroc Engineering i Luleå. Den stora investeringen i valsverket i Duroc Special Steel har inte bara ökat kapaciteten utan möjliggjort tillverkning av plåt med större precision gällande planhet och tjocklek. Vi kan nu nå ut till nya kunder inom segmentet tunt, plant, höghållfast stål, med produkter som bland annat byggreglar och belysningsarmaturer. Kapaciteten ökar från 20 till över 40 Kton per år. Under 2011 levererades ca 12 Kton.

**Flytten av Duroc Engineering** från Umeå till Luleå slutfördes under året. De nya lokalerna ger möjligheter att utföra reparationer och underhåll på tyngre industrikomponenter. Vi kan nu hantera komponenter på upp till 60 ton och längder överstigande 20 meter. Lokalerna medger även ett rationellare flöde, vilket är en förutsättning för att öka volymen i Engineering-verksamheten de närmaste åren.

**Tillväxten på hjulunderhåll** är god i norra Sverige, till stor del drivet av gruvnäringen och dess expansion. Vi har i december 2011 tagit ytterligare en hjulsvärv i drift hos Duroc Rail. Den nya svarven fördubblar svarvkapaciteten och ger möjlighet att svarva hjul enligt de europeiska regelverken. Under 2012 kommer hela Duroc Rails verksamhet att flytta till nya lokaler med ett betydligt effektivare produktionsflöde.

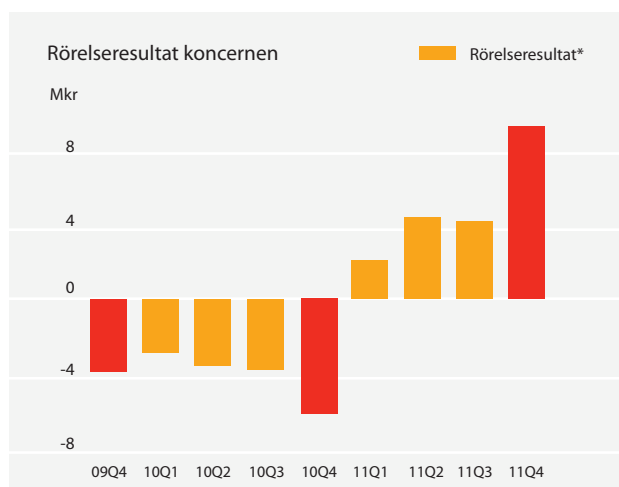
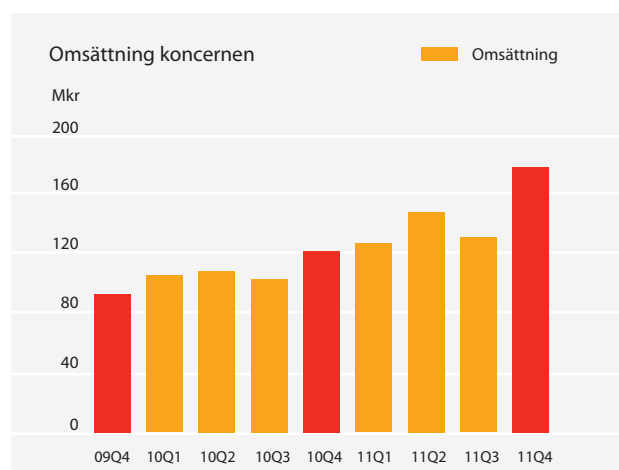
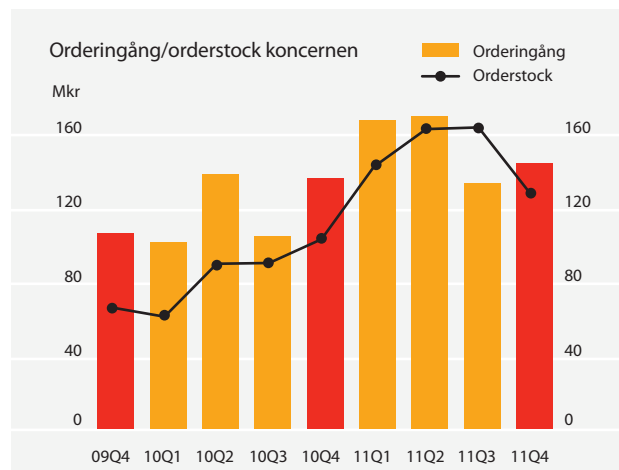
**Duroc Tooling i Olofström** avyttrades under fjärde kvartalet.

Inom affärsområde industrihandel har vi haft stor framgång med vår huvudagentur, sydkoreanska Doosan. Doosan har lanserat flera framgångsrika maskiner och har en stark produktfamilj som dessutom kommer att stärkas ytterligare genom kommande produktlanseringar. Duroc Machine Tool har tagit marknadsandelar i hela Skandinavien. Nya koncept för service och underhåll har tagits fram, vilket ökat volymerna redan i år och den beräknas öka ytterligare under det kommande året. Inom automation har vi under året genomfört ett antal viktiga försäljningar, inte minst order från Scania under hösten.

**Den senaste tidens konjunkturavmattning** har påverkat orderingsgången i båda affärsområdena under fjärde kvartalet, samtidigt som en god utfakturering lett till att orderstockarna har minskat. Inom affärsområde industrihandel såg vi att avslut sköts framåt, dels beroende på osäkerheten på kundernas egna marknader och dels beroende på att finansieringen av maskiner tog längre tid att få beviljade.

De kommande åren kommer att handla om att utnyttja vår potential för att öka volymerna. Det känns mycket spännande!

Erik Albinsson  
Vd och koncernchef



Röda staplar avser senaste kvartalet med jämförande kvartal föregående år.

\*) Rörelseresultatet fjärde kvartalet 2009 är ej belastat med genomförd goodwillnedskrivning.

### Affärsområde industrihandel

Affärsområde industrihandel bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg, service, support och finansiering till verkstadsindustrin. I affärsområdet ingår Duroc Machine Tool-gruppen med industrihandelsverksamheter i Sverige, Norge, Danmark och Baltikum.

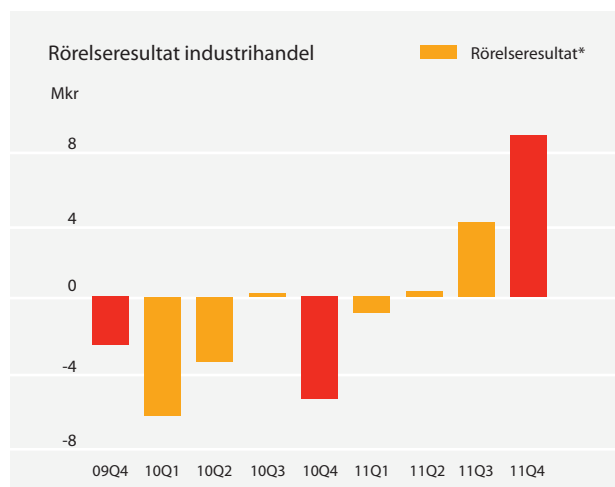
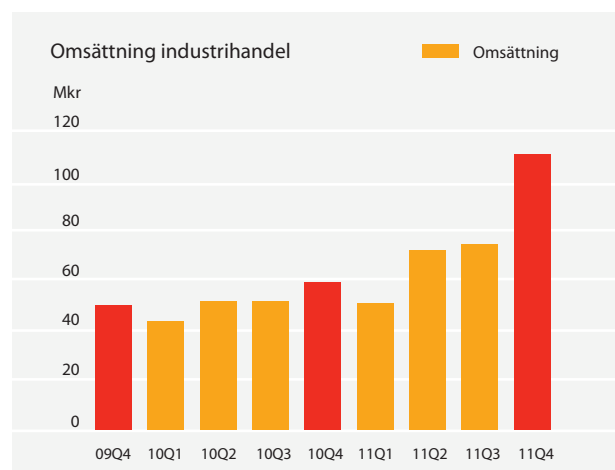
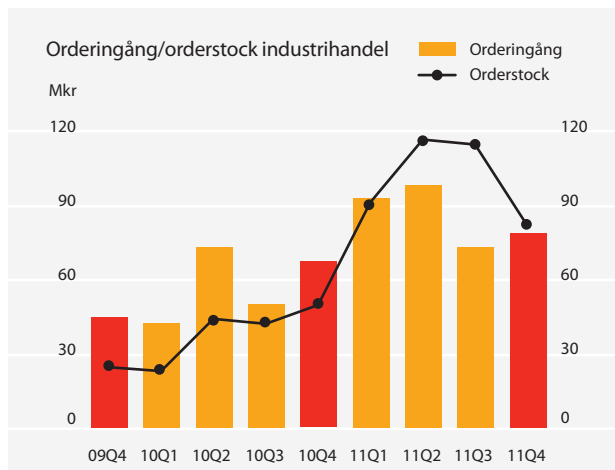
Industrihandel (Mkr)	2011	2010	2011	2010
	JAN-DEC	JAN-DEC	OKT-DEC	OKT-DEC
Orderingång	341,9	231,9	78,4	67,0
Omsättning	309,9	206,8	111,2	59,4
Rörelseresultat	12,1	-15,2	8,7	-5,5
Orderstock	81,3	49,3	81,3	49,3
Medelantal anställda	70	71		

## Starkaste kvartalet sedan 2008

Affärsområde industrihandel redovisade en omsättning i kvartalet om 111,2 Mkr (59,4), en ökning med över 80 % och det bästa kvartalet sedan 2008. För tredje kvartalet i rad redovisade affärsområdet ett positivt rörelseresultat, 8,7 Mkr (-5,5). Förbättringarna gäller samtliga marknader, men framförallt har Sverige redovisat kraftiga förbättringar under hela 2011. Danmark har återhämtat sig, men behöver fortsatt bättre volymer för att nå en tillfredsställande lönsamhet.

Orderingången har mattats av jämfört med tidigare kvartal, men var fortfarande starkare än samma period föregående år och uppgick till 78,4 Mkr (67,0). Jämfört med kvartalet innan har orderstocken minskat med drygt 30 Mkr till 81,3 Mkr (49,3).

Produktmixen mellan maskiner, verktyg och miljöprodukter har varit god under året. Inom maskinsidan har framförallt Doosan men även Chiron, och inom verktyg Blaser, varit framgångsrika agenturer under 2011. Försäljningen av projektmaskiner har resulterat i en ökad andel provisionsintäkter under kvartalet. Försäljningen inom såväl automation och applikation har utvecklats väl under året och intressanta ordrar ligger nu för leverans under 2012. Nya koncept för service och underhåll har tagits fram, vilket ökat volymerna redan i år och den beräknas öka ytterligare under det kommande året. Rekryteringar har genomförts inom såväl applikation och service som försäljning.



Röda staplar avser senaste kvartalet med jämförande kvartal föregående år.

\*) Rörelseresultatet fjärde kvartalet 2009 är ej belastat med genomförd goodwillnedskrivning.

### Affärsområde teknik/produktion

Affärsområde teknik/produktion bedriver produktion av kundanpassade nischprodukter, konstruktionslösningar, specialbearbetning samt underhåll av komponenter till verkstads-, kraft-, process-, träförädlings- och transportindustrin. I affärsområdet ingår verksamheterna Duroc Engineering, Duroc Tooling, Duroc Rail, Duroc Special Steel och Micor.

Teknik/produktion (Mkr)	2011		2010	
	JAN-DEC	JAN-DEC	OKT-DEC	OKT-DEC
Orderingång	267,8	244,0	64,5	67,7
Omsättning	275,6	232,3	67,7	62,5
Rörelseresultat	11,0	2,2	1,0	0,4
Orderstock	44,7	52,5	44,7	52,5
Medelantal anställda	142	146		

## Ökad kapacitet för större volymer

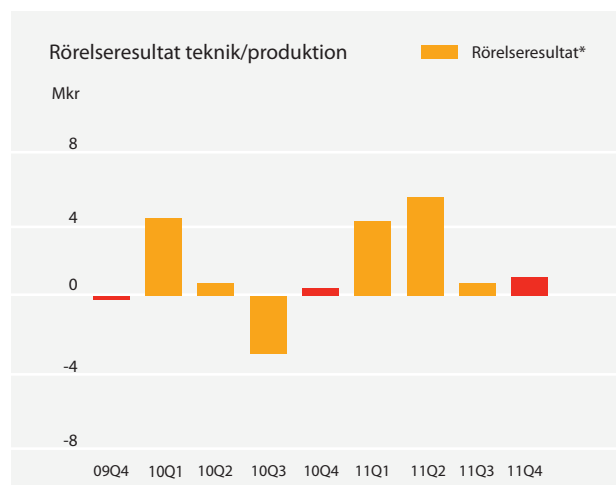
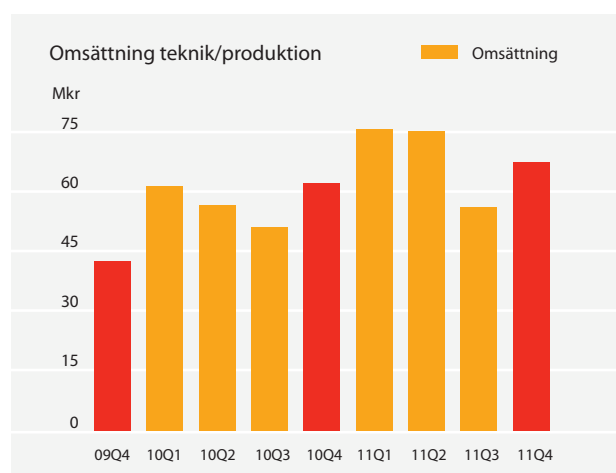
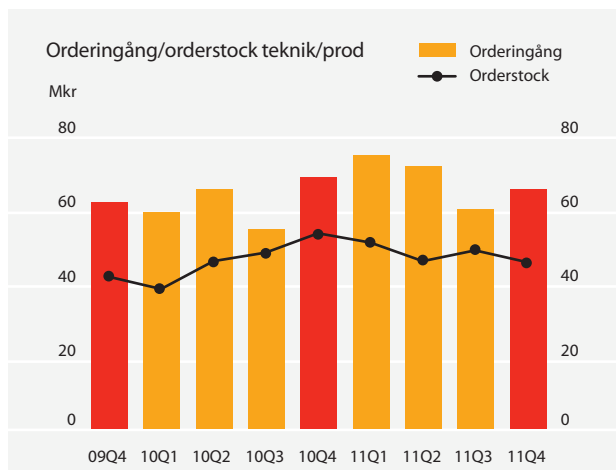
Affärsområde teknik/produktion redovisade en omsättning om 67,7 Mkr (62,5) i fjärde kvartalet. Rörelseresultatet uppgick till 1,0 Mkr (0,4). Orderingången uppgick till 64,5 Mkr (67,7) och affärsområdet redovisade en utgående orderstock om 44,7 Mkr (52,5).

Den senaste tidens konjunkturavmattning har påverkat orderingången i affärsområdet något, dock inte i Duroc Special Steel i den omfattning som befarades i samband med delårsrapporten för tredje kvartalet. Under perioden har Duroc Tooling i Olofström avyttrats till verkställande direktören i bolaget. Försäljningen villkoras av godkännande vid Durocs årsstämma den 3 maj.

Under året har kapacitetshöjande åtgärder och investeringar genomförts i Duroc Special Steel, Duroc Engineering och Duroc Rail. Valsverket i Duroc Special Steel har utrustats med nytt styr- och reglersystem, vilket ökar valsverkets hastighet och kapacitet. Ny planhets- och tjockleksutrustning ger tunnare och jämnare höghållfast stål, vilket öppnar för helt nya produktsegment. Kapaciteten höjs från 20 Kton till 40 Kton.

Under året flyttades Duroc Engineerings produktionsverksamhet från Umeå till Durocs lokaler i Luleå. Förutom hantering av stora industrikomponenter på upp till 60 ton och längder överstigande 20 meter, möjliggör lokalerna i Luleå ett rationellare produktionsflöde och betydligt större volymer.

Den nya hjulsvaren hos Duroc Rail fördubblar svarvkapaciteten samt uppfyller de europeiska kraven på underhålls- och testutrustning hos underhållsföretagen. Investeringen öppnar därmed för fler tjänster och en större marknad. De nya lokalerna kommer att ge en effektivare hjulverkstad med förbättrade flöden och stor kapacitet.



Röda staplar avser senaste kvartalet med jämförande kvartal föregående år.

\*) Rörelseresultatet fjärde kvartalet 2009 är ej belastat med genomförd goodwillnedskrivning.

---

## Moderbolaget

Duroc ABs (publ) huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys. Medelantalet anställda i moderbolaget är 3 (3) personer.

Omsättningen under kvartalet uppgick till 2,1 Mkr (1,3). Resultatet efter finansiella poster blev 8,4 Mkr (8,5). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 Mkr (0,0). Investeringar i finansiella tillgångar omfattar koncernbidrag erhållna från dotterföretag om 12,0 Mkr (9,0) och lämnade aktieägartillskott om 4,0 Mkr (-). De disponibla likvida medlen var vid periodens utgång 41,2 Mkr (21,9). Soliditeten uppgick till 97 % (98) och eget kapital uppgick till 160,2 Mkr (155,1).

---

## Utdelning

Styrelsen föreslår att en ordinarie aktieutdelning om 0,65 kronor (-) per aktie, samt en engångsutdelning om 2,20 kronor per aktie, ska lämnas för räkenskapsåret 2011. Föreslagen utdelning uppgår till ca 21 Mkr.

---

## Transaktioner med närstående

Duroc har inga väsentliga transaktioner med närstående utöver de som omnämns i årsredovisningen 2010.

---

## Investeringar

Koncernen har under kvartalet investerat 15,8 Mkr (2,9). För helåret har investeringarna uppgått till totalt 29,9 Mkr (7,3).

---

## Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten var under kvartalet 14,5 Mkr (16,0).

---

## Finansiell ställning

### Likvida medel

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 69,0 Mkr (50,0).

### Soliditet

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 191,4 Mkr (178,7). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 50 % (57). Koncernens räntebärande skulder uppgick till 52,5 Mkr (32,9).

---

## Personal

Medelantalet anställda var under perioden 215 (220).

---

## Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

---

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för moderföretag och koncern

Duroc AB (publ) och de i Duroc-koncernen ingående företagen är genom sina verksamheter utsatta för risker av både finansiell karaktär

och rörelsekaraktär, vilka bolagen själva kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom bolagen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa ska hanteras. Bolagens verksamhet, lönsamhet och finansiella ställning är direkt beroende av investeringar inom industrin i framförallt Sverige.

Med de senaste årens utveckling av den globala konjunkturen följer en allmän osäkerhet, vilket även på kort sikt medför en ökad risk och osäkerhet med avseende på Durocs försäljning och lönsamhet.

En utförlig beskrivning av moderföretagets och dotterbolagens risker och riskhantering ges i Durocs årsredovisning 2010 och specifikt på sidan 12 och 52.

---

## Redovisningsprinciper

Koncernen och moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i årsredovisningen för 2010. Delårsrapporten för koncernen är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9:e kapitel och RFR2 Redovisning för juridiska personer.

Nya och reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC med tillämpning för koncernen från och med den 1 januari 2011 har inte haft någon effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Koncernbidrag lämnade från moderbolag till dotterbolag redovisas som en ökning av andelar i dotterbolag. Jämförande siffror för 2010 har ändrats till samma principer. Denna ändring har endast påverkat moderbolagets redovisning och inte koncernen.

Stockholm den 9 februari 2012

På uppdrag av styrelsen

Erik Albinsson  
Verkställande direktör

Denna rapport har ej blivit föremål för revisorernas granskning.

---

## Kommande informationstillfällen 2012

Delårsrapport januari-mars	25 april
Delårsrapport januari-juni	13 juli
Delårsrapport januari-september	24 oktober
Årsstämma i Täby	3 maj
Årsredovisning	v 15

---

## Årsstämma

Durocs årsstämma kommer att hållas den 3 maj. Kallelse till stämman kommer att publiceras på [www.duroc.com](http://www.duroc.com). Ärende som aktieägare vill ha behandlat på stämman ska ha kommit Durocs styrelse tillhanda 7 veckor innan stämman (se [www.duroc.com](http://www.duroc.com)). Förslag till styrelseledamöter inför styrelsevalet vid stämman lämnas till valberedningens ordförande, Peter Benson, [peter.benson@traction.se](mailto:peter.benson@traction.se).

## Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2011	JAN-DEC 2010	OKT-DEC 2011	OKT-DEC 2010
Nettoomsättning	585,2	439,0	178,8	121,9
Aktiverat arbete för egen räkning	0,6	-	0,0	-
Övriga rörelseintäkter	7,9	4,8	3,1	1,4
Förändring av varulager	-3,7	-1,6	2,6	-0,2
Råvaror och förnödenheter	-124,0	-88,4	-32,3	-24,1
Handelsvaror	-218,4	-144,0	-81,2	-42,9
Övriga externa kostnader	-75,6	-76,5	-20,4	-21,7
Personalkostnader	-136,5	-132,9	-37,1	-35,9
Avskrivningar på materiella och immateriella anl.tillg.	-11,2	-12,6	-2,7	-2,9
Övriga rörelsekostnader	-4,3	-4,3	-1,5	-1,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>20,0</b>	<b>-16,5</b>	<b>9,3</b>	<b>-6,2</b>
Finansiella intäkter	1,5	0,3	0,4	0,2
Finansiella kostnader	-2,9	-1,4	-0,8	-0,4
<b>Finansnetto</b>	<b>-1,4</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,2</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>18,6</b>	<b>-17,6</b>	<b>8,9</b>	<b>-6,4</b>
Skatt på periodens resultat	-5,9	-0,6	-3,1	0,2
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>12,7</b>	<b>-18,2</b>	<b>5,8</b>	<b>-6,2</b>
Varav periodens resultat tillhörigt:				
moderbolagets aktieägare	12,7	-18,2	5,8	-6,2
innehav utan bestämmande inflytande	-	0,0	-	0,0
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>12,7</b>	<b>-18,2</b>	<b>5,8</b>	<b>-6,2</b>
<b>Resultat per aktie</b>				
före utspädning (kr)	1,73	-2,48	0,79	-0,85
efter utspädning (kr)	1,73	-2,48	0,79	-0,85
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st)	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900

## Rapport över totalresultatet för koncernen

<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>12,7</b>	<b>-18,2</b>	<b>5,8</b>	<b>-6,2</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Omräkningsdifferenser	0,0	-1,4	-0,2	-0,1
Skatt relaterat till övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>12,7</b>	<b>-19,6</b>	<b>5,6</b>	<b>-6,3</b>
Varav totalresultat tillhörigt:				
moderbolagets aktieägare	12,7	-19,6	5,6	-6,3
innehav utan bestämmande inflytande	-	0,0	-	0,0
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>12,7</b>	<b>-19,6</b>	<b>5,6</b>	<b>-6,3</b>

## Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	2011-12-31	2010-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	34,9	35,8
Materiella anläggningstillgångar	69,2	50,8
Långfristiga fordringar	0,8	1,3
Uppskjutna skattefordringar	23,3	28,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>128,2</b>	<b>116,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	70,5	73,2
Förskott till leverantörer	1,4	1,4
Kundfordringar	91,6	63,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13,9	6,3
Övriga fordringar	4,9	3,0
Likvida medel och kortfristiga placeringar	69,0	50,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>251,3</b>	<b>197,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>379,5</b>	<b>313,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	7,3	7,3
Övrigt tillskjutet kapital	61,4	61,4
Omräkningsreserv	-1,1	-1,1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	123,8	111,1
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>191,4</b>	<b>178,7</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>191,4</b>	<b>178,7</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	46,4	27,6
Garantiavsättning	1,7	1,0
Uppskjutna skatteskulder	3,6	3,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>51,7</b>	<b>31,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	6,1	5,3
Förskott från kunder	15,8	10,0
Leverantörsskulder	68,9	47,8
Övriga skulder	15,6	11,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30,0	28,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>136,4</b>	<b>103,3</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>188,1</b>	<b>135,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>379,5</b>	<b>313,7</b>

## Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2011	JAN-DEC 2010
Belopp vid periodens ingång	178,7	198,3
Periodens totalresultat	12,7	-19,6
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>191,4</b>	<b>178,7</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2011	JAN-DEC 2010	OKT-DEC 2011	OKT-DEC 2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
<b>Resultat före skatt</b>	<b>18,6</b>	<b>-17,6</b>	<b>8,9</b>	<b>-6,4</b>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12,8	12,2	3,3	3,5
Betald inkomstskatt	-0,9	-0,8	0,9	0,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>30,5</b>	<b>-6,2</b>	<b>13,2</b>	<b>-2,2</b>
Förändring av rörelsekapital	-1,5	8,7	1,3	18,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>29,0</b>	<b>2,5</b>	<b>14,5</b>	<b>16,0</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-29,9	-7,1	-15,8	-2,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	19,9	-2,8	-2,5	-5,6
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>19,0</b>	<b>-7,4</b>	<b>-3,8</b>	<b>7,5</b>
Likvida medel vid periodens början	50,0	58,1	73,0	42,8
Kursdifferens i likvida medel	0,0	-0,7	-0,2	-0,3
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>69,0</b>	<b>50,0</b>	<b>69,0</b>	<b>50,0</b>



## Segmentrapportering

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2011	JAN-DEC 2010	OKT-DEC 2011	OKT-DEC 2010
<b>Nettoomsättning</b>				
Industrihandel	309,9	206,8	111,2	59,4
<i>varav externa</i>	309,7	206,7	111,2	59,4
<i>varav interna</i>	0,2	0,1	0,0	0,0
Teknik/Produktion	275,6	232,3	67,7	62,5
<i>varav externa</i>	275,6	232,3	67,7	62,5
<i>varav interna</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
Koncerngemensamma funktioner	6,6	5,3	2,1	1,4
Elimineringar	-6,9	-5,4	-2,2	-1,4
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>585,2</b>	<b>439,0</b>	<b>178,8</b>	<b>121,9</b>
<b>Rörelseresultat</b>				
Industrihandel	12,1	-15,2	8,7	-5,5
Teknik/Produktion	11,0	2,2	1,0	0,4
Koncerngemensamma funktioner	-3,1	-3,5	-0,4	-1,2
Elimineringar	0,0	0,0	0,0	0,1
<b>Summa rörelseresultat</b>	<b>20,0</b>	<b>-16,5</b>	<b>9,3</b>	<b>-6,2</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-1,4</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,2</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>18,6</b>	<b>-17,6</b>	<b>8,9</b>	<b>-6,4</b>
<b>Rörelsemarginal</b>				
Industrihandel	3,9%	-7,4%	7,8%	-9,3%
Teknik/Produktion	4,0%	0,9%	1,5%	0,6%
<b>Total</b>	<b>3,4%</b>	<b>-3,8%</b>	<b>5,2%</b>	<b>-5,1%</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i Mkr	JAN-DEC 2011	JAN-DEC 2010	OKT-DEC 2011	OKT-DEC 2010
Nettoomsättning	6,6	5,2	2,1	1,3
Övriga externa kostnader	-3,8	-3,5	-0,9	-0,9
Personalkostnader	-6,2	-5,1	-1,9	-1,6
Avskrivningar	0,0	-0,1	0,1	0,0
Övriga rörelseintäkter	0,3	0,0	0,3	0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3,1</b>	<b>-3,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,2</b>
Resultat från andelar i koncernföretag (se not 1)	8,0	9,0	8,0	9,0
Finansiella intäkter	3,5	2,6	0,7	0,7
Finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finansnetto</b>	<b>11,5</b>	<b>11,6</b>	<b>8,7</b>	<b>9,7</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8,4</b>	<b>8,1</b>	<b>8,4</b>	<b>8,5</b>
Skatt på periodens resultat	-3,3	-4,2	-3,3	-2,8
<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>5,1</b>	<b>3,9</b>	<b>5,1</b>	<b>5,7</b>

## Rapport över totalresultatet för moderbolaget i sammandrag

<b>RESULTAT EFTER SKATT</b>	<b>5,1</b>	<b>3,9</b>	<b>5,1</b>	<b>5,7</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>	<b>5,1</b>	<b>3,9</b>	<b>5,1</b>	<b>5,7</b>
<b>Not 1) Resultat från andelar i koncernföretag</b>				
Koncernbidrag från dotterföretag	12,0	9,0	12,0	9,0
Nedskrivning av lämnat aktieägartillskott	-4,0	-	-4,0	-
<b>Summa</b>	<b>8,0</b>	<b>9,0</b>	<b>8,0</b>	<b>9,0</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i Mkr	2011-12-31	2010-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,1
Andelar i koncernföretag	59,7	58,3
Långfristiga fordringar	0,2	-
Uppskjutna skattefordringar	15,7	19,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>75,6</b>	<b>77,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar på koncernbolag	45,6	58,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2,0	0,7
Övriga fordringar	0,4	0,2
Kassa och bank	41,2	21,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>89,2</b>	<b>81,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>164,8</b>	<b>158,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	8,4	8,4
Fritt eget kapital	151,8	146,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>160,2</b>	<b>155,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	1,8	0,4
Skulder till koncernföretag	-	0,0
Övriga skulder	0,4	1,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2,4	1,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4,6</b>	<b>3,3</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>4,6</b>	<b>3,3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>164,8</b>	<b>158,4</b>
Ställda säkerheter	-	-
Eventualförpliktelser	31,2	10,0

## Ekonomisk översikt

Nedan sammanfattas Duroc-koncernens finansiella utveckling.

Miljoner kronor (Mkr) där inget annat anges	JAN-DEC 2011	JAN-DEC 2010	JAN-DEC 2009	JAN-DEC 2008	JAN-DEC 2007
<b>Resultaträkning</b>					
Nettoomsättning	585,2	439,0	384,7	698,0	560,4
Rörelseresultat	20,0	-16,5	-58,4	5,5	21,7
Rörelseresultat exklusive nedskrivningar (2009)	20,0	-16,5	-1,7	5,5	21,7
Resultat efter finansnetto	18,6	-17,6	-60,3	6,8	22,8
Resultat efter skatt	12,7	-18,2	-54,6	5,7	16,0
Avkastning på eget kapital i %	6,9	-9,7	-24,2	2,2	7,2
Avkastning på sysselsatt kapital i %	9,4	-7,3	-22,1	3,3	7,0
Genomsnittligt antal aktier	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900	6 402 873
Antalet utestående aktier vid periodens utgång	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900	7 328 900
Resultat / aktie (kr)	1,73	-2,48	-7,45	0,78	2,50
Utdelning / aktie (kr)	2,85*	-	-	-	1,50
*) Styrelsens förslag till utdelning.					
<b>Balansräkning</b>					
Balansomslutning	379,5	313,7	314,9	448,9	463,5
Räntebärande skulder	52,5	32,9	32,0	42,3	41,5
Sysselsatt kapital	243,9	211,6	230,3	295,6	300,0
Eget kapital	191,4	178,7	198,3	253,3	258,5
Soliditet i %	50	57	63	56	56
Skuldsättningsgrad	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2
Eget kapital / aktie (kr)	26,12	24,38	27,06	34,56	35,27
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	30,5	-6,2	-1,9	18,2	32,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	29,0	2,5	-15,7	29,2	24,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-29,9	-7,1	-3,7	-17,3	-49,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	19,9	-2,8	-9,5	-11,4	19,6
Periodens kassaflöde	19,0	-7,4	-28,9	0,5	-5,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten / aktie (kr)	3,96	0,34	-2,14	3,98	3,89
<b>Personal</b>					
Medelantal anställda	215	220	226	277	238
Nettoomsättning / medelantal anställda	2,7	2,0	1,7	2,5	2,4
Förädlingsvärde / medelantal anställda	1,1	0,9	0,9	0,8	1,0

### DEFINITION AV NYCKELTAL:

<b>Eget kapital</b>	Summan av aktiekapital, reserver och balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Balansomslutningen minus räntefria skulder.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
<b>Eget kapital / aktie</b>	Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten / aktie</b>	Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie dividerat med genomsnittligt antal aktier.
<b>Resultat / aktie</b>	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
<b>Förädlingsvärde / medelantal anställda</b>	Omsättning minskat med materialkostnader dividerat med medelantal anställda.