

- Nettoomsättningen uppgick till 158,1 Mkr (54,4)
- Rörelseresultatet uppgick till 7,8 Mkr (2,8)
- Resultatet efter skatt blev 5,4 Mkr (2,2)
- Nettoresultatet per aktie blev 0,74 kronor (0,41)
- Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 263,9 Mkr (181,2)
- Micor-gruppen koncentrerar produktionsverksamheten till Laholm

## Koncernchefen summerar och ser framåt

Duroc-koncernen omsatte 158,1 Mkr (54,4) under årets första kvartal. Rörelseresultatet uppgick till 7,8 Mkr (2,8) och resultatet efter skatt uppgick till 5,4 Mkr (2,2). Efterfrågan på våra varor och tjänster har varit fortsatt god, med undantag för Micor-gruppen. Ordergången för koncernen uppgick till 173,7 Mkr (51,4) och vid periodens utgång uppgick vår samlade orderstock till 259,6 Mkr (47,1). Rullande omsättning 12 månader uppgick till 664,2 Mkr och rörelseresultatet rullande 12 månader uppgick till 26,7 Mkr.

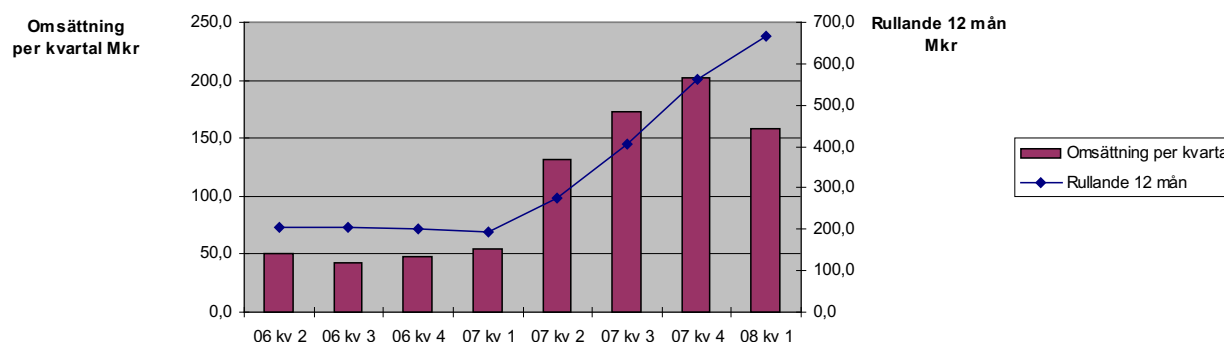
En fortsatt konjunkturedgång inom träbearbetande industri och därmed lägre volymer har lett till att vi vidtagit åtgärder inom Micor-gruppen. Under kvartalet fattades beslut och inleddes förhandlingar avseende flytt av hela verksamheten i Kalmar till Laholm. Personalstyrkan reduceras med en tredjedel samtidigt som produktionskapaciteten bibehålls. Flytten beräknas slutföras under sommaren 2008. Kostnaderna för detta bedöms uppgå till i storleksordningen 6 Mkr och kommer att belasta andra kvartalet.

Inom våra övriga verksamheter ser vi en fortsatt god efterfrågan. Vi arbetar vidare med integrationen av förvärvade bolag och effekten av realiserade synergier ska ge ytterligare resultat under 2008. Duroc är fortsatt finansiellt starkt och därmed rustat för fler förvärv.

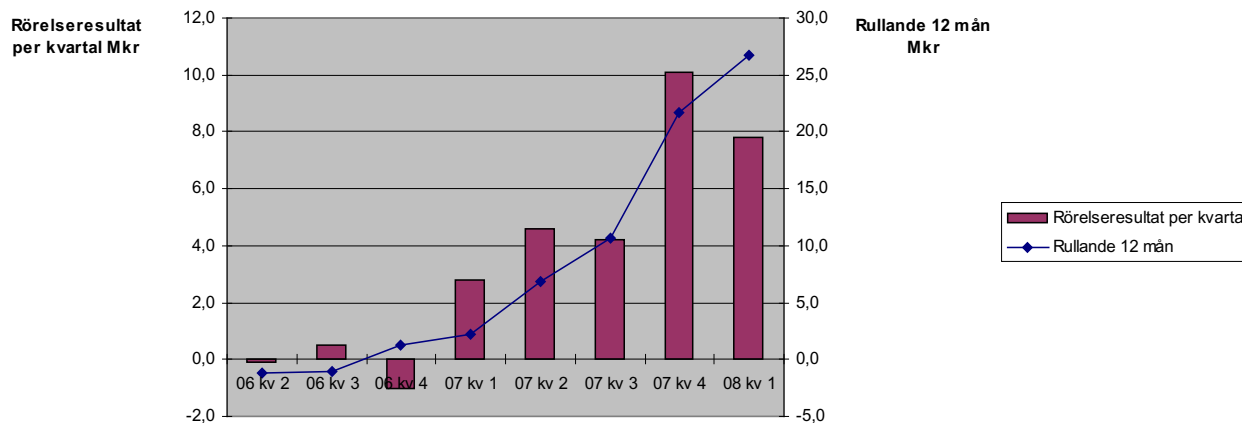
### Orderingång och orderstock för koncernen

| Belopp Mkr | Orderingång jan-mar 2008 | Orderingång jan-mar 2007 |
|------------|--------------------------|--------------------------|
|            | 173,7                    | 51,4                     |
| Belopp Mkr | Orderstock 2008-03-31    | Orderstock 2007-03-31    |
|            | 259,6                    | 46,5                     |

### Omsättning koncernen



### Rörelseresultat koncernen



## Utvecklingen första kvartalet

### Affärsområde Industrihandel

**Affärsområde Industrihandel bedriver handel med verktygsmaskiner inklusive automationslösningar, verktyg, service, support och finansiering till verkstadsindustrin. I affärsområdet ingår Swedish Tool Holding-gruppen med industrihandelsverksamheterna Swedish Tool, Wikman Gerber, Tool Center och Vislanda Maskin. Här arbetar 104 personer.**

Affärsområde Industrihandel, som bildades per den 1 april 2007, omsatte under första kvartalet 97,0 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 4,6 Mkr. Efterfrågan har varit fortsatt god. Orderingen uppgick till 112,8 Mkr och orderstocken hade vid periodens utgång ökat till 219,4 Mkr.

Integrering av bolagen i Swedish Tool Holding-gruppen och arbetet med effektiviseringar i organisationen har fortgått. Bland annat har arbetet med likriktning av kvalitetsrutiner inom gruppen inletts, samt har förstärkning skett av service- och eftermarknads- samt försäljningsorganisationen.

### Affärsområde Teknik/produktion

**Affärsområde Teknik/produktion bedriver produktion av kundanpassade nischprodukter, konstruktionslösningar, specialbearbetning samt underhåll av komponenter till verkstad-, kraft-, process-, träförädlings- och transportindustrin. I affärsområdet ingår Duroc Engineering-bolagen Umeå och Göteborg, Duroc Tooling-bolagen Robertsfors och Olofström samt Duroc Rail och Micor-gruppen. Här arbetar 173 personer.**

Affärsområde Teknik/produktion omsatte under första kvartalet 59,5 Mkr (54,0) och rörelseresultatet uppgick till 5,6 Mkr (5,0). Periodens ordergång var 60,9 Mkr (51,4) och vid periodens utgång uppgick orderstocken till 40,2 Mkr (46,5).

Duroc Rail redovisade ett av sina starkaste kvartal någonsin, drivet av en stark efterfrågan. Duroc Tooling i Robertsfors har haft en fortsatt god efterfrågan, om än något lägre än föregående kvartal. En skönjbar nedgång inom bilindustrin har kompenseras av ökad ordergång från flyg- och försvarsindustrin. Duroc Tooling i Olofström har förlängt avtalet avseende verktygsförvaring med Volvo året ut. Duroc Engineering's mobila laser har haft stationära uppdrag under kvartalet, samt har förberetts för ett första mobilt uppdrag till extern kund i samarbete med Metso Paper i Karlstad. Det mobila uppdraget genomförs under maj månad.

Under kvartalet beslutades och förhandlades avseende flytt av Micor-gruppens verksamhet i Kalmar till Laholm. Flytten innebär att samtliga produktionsresurser samlas i Laholm och att personalstyrkan kan reduceras från 60 personer till ca 40 samtidigt som produktionskapaciteten bibehålls.

### Moderbolaget

**Duroc ABs (publ) huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys.**

Omsättningen under kvartalet uppgick till 2,8 Mkr (0,1). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 0 Mkr (-1,4). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0 Mkr (0). De disponibla likvida medlen uppgick vid periodens utgång 29,4 Mkr (69,7). Medelantalet anställda i moderbolaget var 3 (4) personer.

### Investeringar

Koncernen har under kvartalet investerat 1,3 Mkr (2,2).

### Kassaflöde

Under kvartalet var koncernens kassaflöde -5,4 Mkr (-1,9).

### Finansiell ställning

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid periodens utgång till 81,1 Mkr (89,7). Utöver kassan har Duroc-koncernen kreditlöfte om ytterligare 25 Mkr att nyttja för företagsförvärv.

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 263,9 Mkr (181,2). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 56 % (76). Koncernens räntebärande skulder uppgick till 37,2 Mkr (12,7).

### Personal

Medelantalet anställda var under perioden 280 (164). Ökningen är hänförlig till förvärven av Swedish Tool, Lamitec samt Ernst Gerber.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för moderföretag och koncern

Duroc AB (publ) och de i Duroc-koncernen ingående företagen är genom sina verksamheter utsatta för risker av både finansiell karaktär och rörelsekaraktär, vilka bolagen själva kan påverka i större eller mindre omfattning. Inom bolagen pågår kontinuerliga processer för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur dessa ska hanteras. Bolagens verksamhet, lönsamhet och finansiella ställning är direkt beroende av investeringar inom industrin i Sverige.

En utförlig beskrivning av moderföretagets och dotterbolagens risker och riskhantering ges i Durocs årsredovisning 2007, sidan 2 och 28.

Stockholm 24 april 2008

Erik Albinsson  
Verkställande direktör och koncernchef

FÖR YTTRELLIGARE INFORMATION  
Kontakta Erik Albinsson, 070-492 78 33.

### **Redovisningsprinciper**

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 – delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU.

Denna delårsrapport har ej blivit föremål för revisorns granskning.

### **Kommande informationstillfällen**

Årsstämma 6 maj  
Delårsrapport jan-jun 18 juli  
Delårsrapport jan-sep 28 oktober

### **Årsstämma**

Durocs årsstämma hålls den 6 maj kl 16.00 på Täby Park Hotel i Täby. Årsredovisningen 2007 samt övriga handlingar inför stämman finns tillgängliga på bolagets hemsida samt på Durocs huvudkontor i Täby, tel 08-789 11 30, info@duroc.se

## Koncernens resultaträkning

| Belopp i tkr                                      | JAN-MAR 2008  | JAN-MAR 2007  | JAN-DEC 2007   | RULLANDE 12 MÅN |
|---|---------------|---------------|----------------|-----------------|
| Nettoomsättning                                   | 158 113       | 54 355        | 560 447        | 664 205         |
| Kostnad sålda varor                               | -111 126      | -40 496       | -423 536       | -494 166        |
| <b>Bruttoresultat</b>                             | <b>46 987</b> | <b>13 859</b> | <b>136 911</b> | <b>170 039</b>  |
| Övriga rörelseintäkter                            | 586           | 379           | 1 418          | 1 625           |
| Försäljningskostnader                             | -33 470       | -5 409        | -82 790        | -110 851        |
| Administrationskostnader                          | -6 180        | -5 960        | -33 534        | -33 754         |
| Övriga rörelsekostnader                           | -112          | -31           | -296           | -377            |
| <b>Rörelseresultat*</b>                           | <b>7 811</b>  | <b>2 838</b>  | <b>21 709</b>  | <b>26 682</b>   |
| Finansiella intäkter                              | 545           | 616           | 2 828          | 2 757           |
| Finansiella kostnader                             | -779          | -183          | -1 708         | -2 304          |
| Resultat från andelar i koncernföretag            | 0             | 0             | -74            | -74             |
| <b>Finansnetto</b>                                | <b>-234</b>   | <b>433</b>    | <b>1 046</b>   | <b>379</b>      |
| <b>Resultat före skatt</b>                        | <b>7 577</b>  | <b>3 271</b>  | <b>22 755</b>  | <b>27 061</b>   |
| Skatt på periodens resultat                       | -2 138        | -1 066        | -6 790         | -7 862          |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                         | <b>5 439</b>  | <b>2 205</b>  | <b>15 965</b>  | <b>19 199</b>   |
| varav tillhörigt:                                 |               |               |                |                 |
| -moderbolagets aktieägare                         | 5 414         | 2 188         | 15 980         | 19 206          |
| -minoritetsintressen                              | 25            | 17            | -15            | -7              |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                         | <b>5 439</b>  | <b>2 205</b>  | <b>15 965</b>  | <b>19 199</b>   |
| *) avskrivningarna uppgår till                    | 3 089         | 2 460         | 11 210         | 11 839          |
| <b>Resultat per aktie</b>                         |               |               |                |                 |
| före utspädning (kr)                              | 0,74          | 0,41          | 2,49           | 2,62            |
| efter utspädning (kr)                             | 0,74          | 0,41          | 2,49           | 2,62            |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning (st)  | 7 328 900     | 5 328 900     | 6 402 873      | 7 328 900       |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (st) | 7 328 900     | 5 328 900     | 6 402 873      | 7 328 900       |

## Koncernens balansräkning

| Belopp i tkr  | 2008-03-31        | 2007-03-31        | 2007-12-31        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |                   |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                          |                   |                   |                   |
| Immateriella anläggningstillgångar                    | 89 823            | 2 277             | 89 867            |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 62 297            | 52 522            | 64 073            |
| Andra långfristiga fordringar                         | 261               | 2 711             | 1 889             |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 20 683            | 20 732            | 22 865            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>173 064</b>    | <b>78 242</b>     | <b>178 694</b>    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                          |                   |                   |                   |
| Varulager   | 69 137            | 26 618            | 54 420            |
| Förskott till leverantörer                            | 3 506             | -                 | 5 744             |
| Kundfordringar  | 119 809           | 35 397            | 119 674           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter          | 12 653            | 4 185             | 11 227            |
| Övriga fordringar                                     | 10 948            | 4 204             | 6 999             |
| Kortfristiga placeringar                              | 10 000            | 40 000            | 10 000            |
| Likvida medel   | 71 065            | 49 694            | 76 781            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>297 118</b>    | <b>160 098</b>    | <b>284 845</b>    |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               | <b>470 182</b>    | <b>238 340</b>    | <b>463 539</b>    |
| <b>Belopp i tkr</b>                                   | <b>2008-03-31</b> | <b>2007-03-31</b> | <b>2007-12-31</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |                   |                   |                   |
| <b>Eget kapital</b>                                   |                   |                   |                   |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 263 444           | 180 650           | 258 030           |
| Minoritetsintressen                                   | 457               | 507               | 434               |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>263 901</b>    | <b>181 157</b>    | <b>258 464</b>    |
| <b>Skulder</b>  |                   |                   |                   |
| Långfristiga räntebärande skulder                     | 32 617            | 10 387            | 33 342            |
| Övriga långfristiga skulder                           | 2 250             | 275               | 2 250             |
| Övriga avsättningar                                   | 3 858             | 322               | 3 387             |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 2 098             | -                 | 2 180             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     | <b>40 823</b>     | <b>10 984</b>     | <b>41 159</b>     |
| Kortfristiga räntebärande skulder                     | 4 556             | 2 327             | 8 197             |
| Förskott från kunder                                  | 45 058            | 1 697             | 32 638            |
| Leverantörsskulder                                    | 51 232            | 20 237            | 56 498            |
| Övriga skulder  | 27 424            | 3 217             | 23 905            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 37 188            | 18 721            | 42 678            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>165 458</b>    | <b>46 199</b>     | <b>163 916</b>    |
| <b>Summa skulder</b>                                  | <b>206 281</b>    | <b>57 183</b>     | <b>205 075</b>    |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 | <b>470 182</b>    | <b>238 340</b>    | <b>463 539</b>    |
| Ställda säkerheter                                    | 87 103            | 16 368            | 87 103            |
| Eventualförpliktelser                                 | 1 561             | 1 023             | 1 561             |

## Förändringar i eget kapital

| Belopp i tkr                       | JAN-MAR 2008   | JAN-MAR 2007   | JAN-DEC 2007   |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Belopp vid periodens ingång        | 258 464        | 178 856        | 178 856        |
| Omräkningsdifferens                | -2             | 96             | 277            |
| Nyemission                         | -              | -              | 63 400         |
| Lämnad utdelning                   | -              | -              | -34            |
| Periodens resultat                 | 5 439          | 2 205          | 15 965         |
| <b>Belopp vid periodens utgång</b> | <b>263 901</b> | <b>181 157</b> | <b>258 464</b> |

## Koncernens kassaflödesanalys

| Belopp i tkr  | JAN-MAR 2008  | JAN-MAR 2007  | JAN-DEC 2007  |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |               |               |               |
| Resultat före skatt   | 7 577         | 3 271         | 22 755        |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 3 257         | 2 460         | 10 213        |
| Betald inkomstskatt   | 0             | -103          | -277          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>10 834</b> | <b>5 628</b>  | <b>32 691</b> |
| Förändring av rörelsekapital  | -13 411       | -5 291        | -7 799        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>-2 577</b> | <b>337</b>    | <b>24 892</b> |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  | 1 533         | -2 214        | -49 814       |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten   | -4 337        | -7            | 19 587        |
| <b>Periodens kassaflöde</b>   | <b>-5 381</b> | <b>-1 884</b> | <b>-5 335</b> |
| Likvida medel och kortfristiga fordringar vid periodens början                      | 86 781        | 91 578        | 91 578        |
| Kursdifferens i likvida medel   | -335          | 0             | 538           |
| <b>Likvida medel och kortfristiga fordringar vid periodens utgång</b>               | <b>81 065</b> | <b>89 694</b> | <b>86 781</b> |

## Nettoomsättning och rörelseresultat fördelade per affärsområde

| Nettoomsättningen fördelar sig på affärsområde enligt följande:          | JAN-MAR 2008        | JAN-MAR 2007        | JAN-DEC 2007        | RULLANDE 12 MÅN        |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| <b>Belopp i tkr</b>  |                     |                     |                     |                        |
| Industrihandel*  | 96 954              | -                   | 345 600             | 442 554                |
| Teknik/produktion  | 59 524              | 54 011              | 213 702             | 219 215                |
| Moderbolag/Elimineringar   | 1 635               | 344                 | 1 145               | 2 436                  |
|  | <b>158 113</b>      | <b>54 355</b>       | <b>560 447</b>      | <b>664 205</b>         |
| <b>Rörelseresultatet** fördelar sig på affärsområde enligt följande:</b> | <b>JAN-MAR 2008</b> | <b>JAN-MAR 2007</b> | <b>JAN-DEC 2007</b> | <b>RULLANDE 12 MÅN</b> |
| <b>Belopp i tkr</b>  |                     |                     |                     |                        |
| Industrihandel*  | 4 645               | -                   | 21 648              | 26 293                 |
| Teknik/produktion  | 5 559               | 5 022               | 7 315               | 7 892                  |
| Moderbolag/Elimineringar   | -2 433              | -2 184              | -7 254              | -7 503                 |
|  | <b>7 811</b>        | <b>2 838</b>        | <b>21 709</b>       | <b>26 682</b>          |

\*) Företagen inom affärsområde industrihandel förvärvades under 2007 och konsoliderades in i Duroc-koncernen från och med 2007-04-01.

\*\*\*) Rörelseresultatet i affärsområdena redovisas före koncerngemensamma kostnader.

## Moderbolagets resultaträkning

| Belopp i tkr                           | JAN-MAR 2008 | JAN-MAR 2007  | JAN-DEC 2007  |
|--|--------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning*                       | 2 832        | 113           | 6 494         |
| Kostnad sålda varor                    | -            | -             | -             |
| <b>Bruttoresultat</b>                  | <b>2 832</b> | <b>113</b>    | <b>6 494</b>  |
| Administrationskostnader               | -3 773       | -2 677        | -10 473       |
| Övriga rörelsekostnader                | -            | -1            | -1            |
| <b>Rörelseresultat</b>                 | <b>-941</b>  | <b>-2 565</b> | <b>-3 980</b> |
| Resultat från andelar i koncernföretag | -            | -             | 18 331        |
| Finansiella intäkter                   | 937          | 1 122         | 3 456         |
| Finansiella kostnader                  | -2           | -3            | -5            |
| <b>Finansnetto</b>                     | <b>935</b>   | <b>1 119</b>  | <b>21 782</b> |
| <b>Resultat före skatt</b>             | <b>-6</b>    | <b>-1 446</b> | <b>17 802</b> |
| Skatt på periodens resultat            | -            | 405           | 687           |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>              | <b>-6</b>    | <b>-1 041</b> | <b>18 489</b> |

\*) Av nettoomsättningen utgör 1,5 Mkr utfakturering av koncerngemensamma kostnader till dotterbolagen.

## Moderbolagets balansräkning

| Belopp i tkr  | 2008-03-31        | 2007-03-31        | 2007-12-31        |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |                   |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                          |                   |                   |                   |
| Immateriella anläggningstillgångar                    | 138               | 130               | 150               |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 228               | 303               | 278               |
| Andelar i koncernföretag                              | 136 080           | 19 311            | 136 080           |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 19 991            | 21 648            | 19 991            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>156 437</b>    | <b>41 392</b>     | <b>156 499</b>    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                          |                   |                   |                   |
| Fordringar på koncernbolag                            | 58 481            | 39 960            | 56 739            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter          | 679               | 919               | 398               |
| Övriga fordringar                                     | 150               | 199               | 113               |
| Likvida medel och kortfristiga placeringar            | 29 377            | 69 653            | 26 727            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>88 687</b>     | <b>110 731</b>    | <b>83 977</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               | <b>245 124</b>    | <b>152 123</b>    | <b>240 476</b>    |
| <b>Belopp i tkr</b>                                   | <b>2008-03-31</b> | <b>2007-03-31</b> | <b>2007-12-31</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |                   |                   |                   |
| <b>Eget kapital</b>                                   |                   |                   |                   |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 237 252           | 149 902           | 237 258           |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>237 252</b>    | <b>149 902</b>    | <b>237 258</b>    |
| <b>Skulder</b>  |                   |                   |                   |
| Leverantörsskulder                                    | 111               | -                 | 517               |
| Skulder till koncernföretag                           | 22                | 465               | 517               |
| Övriga skulder  | 1 904             | 133               | 105               |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 5 835             | 1 623             | 2 079             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>7 872</b>      | <b>2 221</b>      | <b>3 218</b>      |
| <b>Summa skulder</b>                                  | <b>7 872</b>      | <b>2 221</b>      | <b>3 218</b>      |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 | <b>245 124</b>    | <b>152 123</b>    | <b>240 476</b>    |
| Ställda säkerheter                                    | -                 | -                 | -                 |



## Koncernens finansiella utveckling i sammandrag

Nedan sammanfattas Duroc-koncernens finansiella utveckling för perioden 1 januari - 31 mars 2008, motsvarande period 2007, 2006 och 2005. Tkr där inget annat anges. För definitioner se nedan.

|  | KV 1 2008 | KV 1 2007 | KV 1 2006 | KV 1 2005 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Resultaträkning</b>   |           |           |           |           |
| Omsättning   | 158 113   | 54 355    | 59 502    | 52 065    |
| Rörelseresultat  | 7 811     | 2 838     | 1 799     | 122       |
| Resultat före skatt  | 7 577     | 3 271     | 18 883    | 1 224     |
| Avkastning på eget kapital i %   | 2,1       | 1,3       | 12,2      | 0,1       |
| Avkastning på sysselsatt kapital i %   | 1,8       | 1,5       | 9,2       | 0,7       |
| <b>Balansräkning</b>   |           |           |           |           |
| Balansomslutning   | 470 182   | 238 340   | 215 858   | 197 284   |
| Eget kapital   | 263 901   | 181 157   | 169 259   | 144 000   |
| Soliditet i %  | 56        | 76        | 78        | 73        |
| Skuldsättningsgrad   | 0,2       | 0,1       | 0,1       | 0,1       |
| <b>Kassaflöde</b>  |           |           |           |           |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | 10 834    | 5 628     | 20 906    | 3 524     |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                     | -2 577    | 337       | 16 862    | 3 245     |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                                     | 1 533     | -2 214    | 12 334    | -1 296    |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                                    | -4 337    | -7        | -2 921    | -145      |
| Årets kassaflöde   | -5 381    | -1 884    | 26 275    | 1 804     |
| <b>Personal</b>  |           |           |           |           |
| Medelantal anställda   | 280       | 164       | 179       | 188       |
| Omsättning / medelantal anställda  | 565       | 331       | 332       | 277       |
| Förädlingsvärde / medelantal anställda                                       | 269       | 229       | 205       | 170       |
| <b>Investeringar (exkl förvärv av bolag)</b>                                 |           |           |           |           |
| Materiella anläggningstillgångar   | 1 299     | 2 214     | 404       | 1 422     |
| <b>Aktien</b>  |           |           |           |           |
| Nettoresultat / aktie (kr)   | 0,74      | 0,41      | 3,54      | 0,23      |
| Nettoresultat / aktie efter full utspädning (kr)                             | 0,74      | 0,41      | 3,54      | 0,23      |
| Nettoresultat / utestående aktie vid periodens utgång (kr)                   | 0,74      | 0,41      | 3,54      | 0,23      |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten / aktie (kr)                        | -0,35     | 0,06      | 3,16      | 0,66      |
| Periodens kassaflöde / aktie (kr)  | -0,73     | -0,35     | 4,93      | 0,34      |
| Antalet utestående aktier vid periodens utgång                               | 7 328 900 | 5 328 900 | 5 328 900 | 5 328 900 |
| Genomsnittligt antal aktier  | 7 328 900 | 5 328 900 | 5 328 900 | 5 328 900 |
| Antalet utestående optioner  | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Börskurs vid periodens slut (kr)   | 25,30     | 31,70     | 31,20     | 17,50     |
| Eget kapital / aktie (kr)  | 36,01     | 33,96     | 31,80     | 27,00     |

### Definition av nyckeltal

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| Eget kapital                         | Summan av aktiekapital, reserver och balanserade vinstmedel inkl årets resultat.           |
| Avkastning på eget kapital           | Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.                            |
| Avkastning på sysselsatt kapital     | Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt kapital. |
| Soliditet                            | Eget kapital dividerat med balansomslutningen.   |
| Skuldsättningsgrad                   | Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.   |
| Nettoresultat per aktie              | Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.                 |
| Förädlingsvärde/medelantal anställda | Omsättning minskat med materialkostnader dividerat med medelantal anställda                |