

DUROC

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ FÖR KONCERNEN 1999

- **OMSÄTTNINGEN ÖKADE MED 98% TILL 153,5 MKR (77,5 MKR)**
- **OMSÄTTNINGSTAKTEN NU UPPE I 230 MKR**
- **MILJARDTILLVÄXTMÅLET KAN UPPNÅS TIDIGARE ÄN PLANERAT**
- **ÅRETS RESULTAT BLEV 1,2 MKR (2,5 MKR)**
- **INGEN UTDELNINGEN FÖRESLÅS**
- **IT-STRATEGI STÄRKER AFFÄRSKONCEPTET**

Durocs omsättning 1999 överträffade tillväxtmålet 140 Mkr. För år 2000 har målen nu justerats upp. Inom samtliga divisioner förs för närvarande förhandlingar om ytterligare förvärv. Sammantaget är målet att koncernen även detta år ska uppnå minst en fördubbling av omsättningen med ett positivt resultat på sista raden. Med den snabbare tillväxttakten kan det tidigare planerade miljardmålet år 2003 komma att uppnås redan under år 2002.

EN FRAMGÅNGSRIK STRATEGI

Duroc-koncernen bytte tillväxtstrategi 1997. På tre år har koncernen vuxit från 17 Mkr i omsättning till årets 154 Mkr. Den snabba tillväxten baseras på framgången med de förvärv som gjorts samt på allt fler genombrott för Duroc-teknologin och den hävstång detta skapar för bolagen inom koncernen.

BÄTTRE FÖRUTSÄTTNINGAR ÅR 2000

Tillväxtmålet för år 2000 har justerats upp. Detta på basis av gjorda förvärv, den starka konjunkturen, pågående affärsprojekt, kraftfulla förstärkningar som gjorts av Durocs managementkapacitet samt föregående års framgångar. Därtill kommer en rad nya tekniska genombrott och affärer att kunna presenteras för marknaden under året.

Internt pågår en utveckling av strategier och planer med åtföljande affärsverktyg. Bland annat förbereds en IT-strategi som ska effektivisera affärerna för dotterbolagens kunder som ett led i att ytterligare förbättra affärsmöjligheterna för koncernens bolag.

VIKTIGA GENOMBROT FÖR DIVISION TOOLING

Divisionen har uppnått de externa omsättningsmålen. Därtill har divisionen omsatt ytterligare 15 Mkr som utgjort internleveranser av lasersystem och Duroc-behandlade produkter. Denna omsättning har eliminerats i koncernens resultaträkning. Två viktiga affärs-genombrott för Duroc-behandlade verktyg uppnåddes, nämligen vid Volvo Lastvagnar och Saab.

Under år 2000 kommer försäljningsvolymerna främst till den plåtformande industrin att öka markant. Även resultaten av pågående samarbetsprojekt leder till nya verktygsaffärer. Därtill öppnas redan nu nya affärsmöjligheter baserat på de första resultaten från Tooling Development Center.

NYA AVKNOPPNINGAR FRÅN DIVISION APPLICATIONS

Inom såväl kärnkraftsindustrin som verktygsbranschen och ventilbranschen har divisionen gjort viktiga tekniska och affärs-mässiga genombrott under året.

Den havererade italienska lasermaskinen som reklamerades vid årsskiftet har däremot medfört att resultatmålen inte uppnåtts. Det nya egentillverkade lasersystemet fungerar utmärkt.

För år 2000 har en kraftig organisk tillväxtökning budgeterats. Därtill förbereds avknoppning av ytterligare en division.

DIVISION RAIL RULLAR NU UT HJULEN I EUROPA

Verksamheten har nått de ekonomiska resultatmålen. På basis av order under hösten startar nu efter vissa smärre förseningar i tidplanen, leveranser av Duroc-behandlade hjul till kunder i Sverige, England och Tyskland. Under hösten har flera internationella delegationer besökt produktionsanläggningen i Luleå, som med vissa komp-letteringar även kan Duroc-behandla räl. Runt om i Europa blir intresset allt större för möjligheten att även minska bullret från järnvägstrafik med hjälp av Duroc-teknologin.

Förhandlingar avseende samarbeten och etableringar förs för närvarande i Tyskland och England. Målet är minst en utlands-etablering under året.

SSB-FÖRVÄRVET HAR STARTAT BRA

Främst beroende på den förbättrade sågkonjunkturen. Även den snabba omstruktureringen har bidragit genom de kostnadsbesparingar som åstadkommit. Kassaflödet var redan under januari positivt. Förvärvet gjordes i november till priset; 1 krona, en option till säljarna om 100 000 st aktier i Duroc som vid lösen tillför Duroc 8,5 Mkr, en tilläggsköpeskilling om maximalt 5 Mkr utgår om vissa villkor uppfylls. För detta fick Duroc 40 Mkr i eget kapital av säljarna. Av dessa har 24 Mkr reserverats som negativ goodwill i årets bokslut och 16 Mkr avsatts för tilläggs-köpeskilling och saneringskostnader.

I SSB ingår en försäljningsorganisation med egna bolag och agenter som täcker marknader i Europa, Sydostasien och Sydamerika. Förvärvet ger synergier såväl marknads- som produkt-mässigt. Genom förvärvet kan ett nytt koncept för trä- och metallsågning etableras på sikt. Ett koncept som kommer att gynna såväl slutkunder som leverantörer av slipservice.

Ny VD har rekryterats från årsskiftet och förändringar i organisation, styrning och produktprogram genomförs nu i rask takt. Ytterligare förvärv och joint-ventures förbereds.

INFORMATION

Årsredovisning publik vid HK i Umeå	4 april
Delårsrapport; januari -mars	4 maj
Bolagsstämma; Umeå	4 maj
Halvårsrapport; januari -juni	11 augusti
Delårsrapport; januari - september	25 oktober
Kommuniké år 2000	7 februari

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	1999	1998
Nettoomsättning	153 534	77 488
Kostnad sålda varor	- 125 906	- 62 608
Bruttoresultat	27 628	14 880
Försäljningskostnader	- 11 910	- 3 809
Administrationskostnader	- 13 639	- 5 747
Forsknings- och utvecklingskostnader	- 2 644	- 5 943
Jämförelsestörande poster	- 2 117	-
Övriga rörelseintäkter	5 230	3 115
Övriga rörelsekostnader	- 2 405	- 2 111
Rörelseresultat	143	385
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>		
Ränteintäkter	1 690	2 346
Räntekostnader och liknande resultatposter	- 548	- 26
Resultat efter finansiella poster	1 285	2 705
Latent skatt	- 181	- 186
Minoritetsandelar	113	-
Årets resultat	1 217	2 519

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	1999-12-31	1998-12-31
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	6 876	4 468
Materiella anläggningstillgångar	107 713	71 508
Finansiella anläggningstillgångar	4	4
Summa anläggningstillgångar	114 593	75 980
Omsättningstillgångar		
Varulager	28 082	18 417
Kortfristiga fordringar	47 885	25 005
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	96 925	17 785
Summa omsättningstillgångar	172 892	61 207
Summa tillgångar	287 485	137 187
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	176 804	91 019
Minoritetsintressen	163	-
Avsättningar	30 839	11 501
Långfristiga skulder*	27 145	500
Kortfristiga skulder	52 534	34 167
Summa eget kapital och skulder	287 485	137 187

* varav villkorslån 5,4 Mkr.

KONCERNENS KASSAFLÖDEANALYS

Belopp i tkr	1999	1998
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	143	385
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	10 173	4 601
Upplösning av omstruktureringsreserv	- 4 672	- 3 115
Upplösning av negativ goodwill	- 558	-
Jämförelsestörande poster	2 117	-
Reavinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	- 61	-
	7 142	1 871
Erhållen ränta	1 690	2 346
Erlagd ränta	- 548	- 26
Latent skatt	- 181	- 186
Minoritetsintresse	113	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	8 216	4 005
Förändring i rörelsekapital	- 14 178	3 695
Kassaflöde från den löpande verksamheten	- 5 962	7 700
Investeringsverksamheten		
Förvärv av anläggningstillgångar	- 55 052	- 64 326
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	4 210	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 50 842	- 64 326
Finansieringsverksamheten		
Förändring av långfristiga skulder	26 645	500
Nyemission och övriga kapitaltillskott	84 568	-
Förändring av avsättningar	24 568	14 346
Förändring av minoritetsintressen	163	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	135 944	14 846
Förändring av likvida medel	79 140	- 41 780
Likvida medel vid årets början	17 785	59 565
Likvida medel vid årets slut	96 925	17 785
NYCKELTAL	1999-12-31	1998-12-31
Avkastning på eget kapital (%)	1	3
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	1	3
Soliditet (%)	62	66
Medeltal anställda	159	60
Börskurs vid periodens slut (kr)	82	84
Antal aktier (st)	5 328 900	3 552 600
Eget kapital/aktie (kr)	33,18	25,62
Genomsnittligt antal aktier (st)	4 457 625	3 552 600
Vinst/aktie (kr)	0,27	0,71

Umeå den 10 februari 2000

Lennart Olofsson
Verkställande direktör